

الجمهورية التونسية
وزارة التكوين المهني والتشغيل
المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين

تقرير النشاط السنوي
للمركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين
بعنوان سنة 2019

CENAFAPAF

الفهرس

3	التعريف بالمركز
4	مهام المركز
5	بيانات عامة للمركز
7	النشاط البيداغوجي والتقني
8	تطوير كفاءات أطر التكوين
14	هندسة التكوين
19	الهندسة التعليمية
20	تطوير خدمات المركز
22	البحث والتجديد
23	التعاون الدولي
24	الإعلامية ونظم المعلومات
25	الإعلام والتواصل والمشاركة في الملتقيات
27	مشاريع التنمية
35	أنشطة الدعم والتسيير
36	التصرف والتسيير
43	الملاحق

التعريف بالمركز

المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين	الهيكل
وزارة التكوين المهني والتشغيل	الوزارة
مؤسسة عمومية لا تكتسي صبغة إدارية	الصبغة القانونية
القانون عدد 12 لسنة 1993 المؤرخ في 17 فيفري 1993: مؤسسة عمومية	قانون الإحداث
ذات صبغة إدارية كما تم تنقيحه بالقانون عدد 77 لسنة 2003 المؤرخ في 11	
ديسمبر 2003 المتعلق بتغيير صبغته من مؤسسة عمومية ذات صبغة	
إدارية إلى مؤسسة عمومية لا تكتسي صبغة إدارية على معنى القانون عدد 9	
لسنة 1989 المؤرخ في أول فيفري 1989.	
الأمر عدد 49 لسنة 2005 المؤرخ في 10 جانفي 2005.	مرجع التنظيم الإداري والمالي
تكوين المكونين وهندسة التكوين	ميدان النشاط
000NN608147 T	رقم المعرف الجبائي
06 نهج فرنسا، رادس 2040	المقر الاجتماعي
71443994	الهاتف
71441375	الفاكس
Direction.generale@cenaffif.nat.tn	البريد الإلكتروني
www.cenaffif.nat.tn	موقع الواب

مهام المركز

المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين أحد الهياكل الراجعة بالنظر لوزارة التكوين المهني والتشغيل، يعنى بأنشطة هندسة التكوين وتكوين إطارات التكوين في جميع المجالات. وتمثل مهام المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين في ما يلي :

- ❖ ضبط وتطوير المنهجيات المتعلقة بمختلف مجالات الهندسة التكوينية وإنجاز الوسائل التعليمية،
- ❖ إعداد مخططات التكوين التقني، البيداغوجي والوظيفي الرامية إلى تأهيل ورسكلة إطارات التكوين التابعة إلى القطاعين العمومي والخاص وإنجاز هذه المخططات وتقييم نتائجها،
- ❖ إعداد برامج التكوين بجميع مكوناتها والمساعدة على تركيزها بالمؤسسات التكوينية والتعهد بالتحسين وإنجاز الدراسات اللازمة لهذا الغرض،
- ❖ وضع المنهجيات الرامية إلى تقييم نظام التكوين،
- ❖ السهر على إنتاج الوسائل البيداغوجية والتعليمية اللازمة لحسن تطبيق برامج التكوين،
- ❖ التعاون مع مؤسسات البحث المختصة من أجل تطوير البحث التطبيقي في الهندسة والتجديد البيداغوجي في مجال التكوين ومساعدة المؤسسات التكوينية على تركيز التنظيمات والأنماط الجديدة،
- ❖ تنمية علاقات التعاون والشراكة وتبادل الخبرات مع الهياكل المعنية بمجالات نشاطه وذلك على الصعيدين الوطني والدولي.

بيانات عامة للمركز

البنية التحتية

المساحة الجملية	8.6 هكتار
المساحة المغطاة	11650 م ²
عدد قاعات التكوين	13
عدد قاعات التكوين في مجال الإعلامية	04
عدد قاعات الاجتماعات	05
عدد المكاتب	108
طاقة استيعاب المطعم	250 شخص
طاقة استيعاب المبيت	44 سرير

الموارد البشرية

العدد الجملى للأعوان	154
عدد الأعوان المتحصلين على شهادة مهندس أو شهادة الأستاذية فما فوق	77
عدد الأعوان المتحصلين على شهادة البكالوريا	16
عدد الأعوان المتحصلين على مستوى البكالوريا	20
عدد الأعوان بمستوى ثانوية وابتدائي	41

الخطط الوظيفية

عدد المديرين	10
عدد رؤساء الدوائر	26
عدد رؤساء المصالح	13

ميزانية المركز لسنة 2019

7505 ألف دينار

مجموع ميزانية المركز

توزيع ميزانية المركز لسنة 2019

الإعتمادات المرسمة لسنة 2019

بحساب الألف دينار

حسب طبيعة النفقة

ومصادر التمويل

5605

I. نفقات التصرف

7195

• على الموارد العامة للميزانية

5021

▪ نفقات التأجير

370

▪ نفقات التسيير

14

▪ نفقات التدخل العمومي

200

• على الموارد الذاتية للمؤسسات

200

▪ نفقات التسيير

1900

II. نفقات التنمية

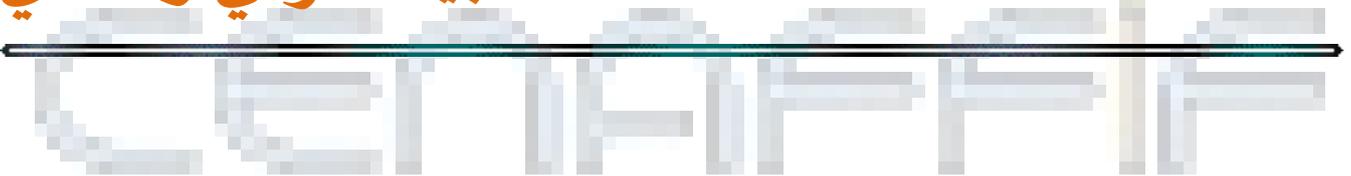
1100

• على الموارد العامة للميزانية

800

• على موارد القروض الخارجية الموظفة

النشاط البيداغوجي والتقني



تطوير كفاءات أطر التكوين

■ التعريف

يوظف المركز بمهمة تكوين المكونين وإطارات التكوين وذلك بالتعاون والتنسيق مع الهياكل المعنية على غرار الوكالة التونسية للتكوين المهني، الديوان التونسي للسياحة، وكالة الإرشاد والتكوين المهني الفلاحي، هياكل التكوين المهني الخاصة، الوزارات التقنية التي تؤمن التكوين على غرار وزارة الدفاع الوطني ووزارة الداخلية ووزارة العدل. وكذلك بعض البلدان الأجنبية. ويشمل هذا التكوين المجال البيداغوجي والتقني والوظيفي.

❖ **التكوين البيداغوجي**: يرمي هذا التكوين إلى تأهيل المكونين ومستشاري التدريب البيداغوجيا وتمكينهم من تطبيق برامج التكوين بالنجاعة والجودة المطلوبة من جهة وبما يتلاءم وحاجيات المكونين وانتظاراتهم من جهة ثانية. ويتفرع هذا التكوين إلى:

- تكوين بيداغوجي أساسي موجه للمكونين المنتدبين الجدد،
- تكوين بيداغوجي مستمر لفائدة المكونين المباشرين يخص المقاربات والوسائل البيداغوجية وإعداد مخططات التدريب ووضعيات التعلم بالإعتماد على برامج التكوين المنجزة.

❖ **التكوين الوظيفي**: يتمثل هذا التكوين في عمليات تكوينية خاصة يقوم بها المركز لفائدة إطارات التكوين في مجالات متعددة على غرار هندسة التكوين، تسيير مراكز التكوين، تركيز وظيفة التقييم، تطوير العلاقة مع المحيط الاقتصادي، تطوير روح المبادرة، منهجيات التكوين بالتداول وتسيير المشاريع...إلخ.

❖ **التكوين التقني**: يهدف هذا التكوين إلى تطوير القدرات التقنية للمكونين في علاقة مباشرة مع الكفايات الخصوصية المستهدفة ببرامج التكوين المهني حتى يتسنى لهؤلاء تمكين المتدربين من امتلاك الكفايات المستوجبة لممارسة المهنة. يشمل هذا التكوين تنظيم حلقات تكوين تقني أو إدماج مكونين صلب المؤسسات الاقتصادية للقيام بتربصات ميدانية بتونس أو بالخارج.

❖ **التكوين التخصصي**: يتمثل هذا التكوين في تأمين عمليات تكوين بمقابل حسب طلب وخصوصية المؤسسة المنتفعة، وذلك لفائدة العديد من المتدخلين في القطاعين العمومي والخاص على المستوى الوطني والدولي.

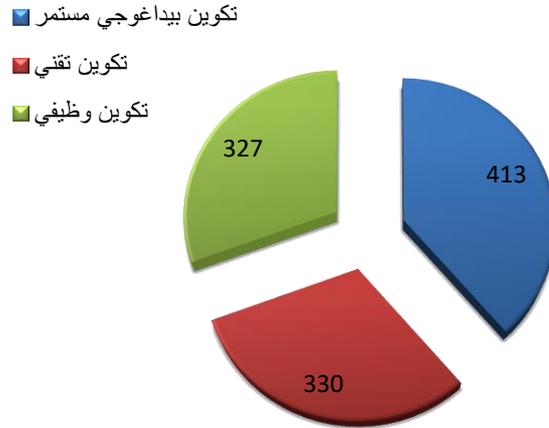
■ إنجازات سنة 2019

في إطار تأهيل الإطارات المتدخلة في عملية التكوين (من القطاع العام والخاص) بمنظومة التكوين المهني، واصل المركز خلال سنة 2019 نشاطاته الساعية للرفع من كفاءات إطارات التكوين، من خلال إعداد مخططات التكوين الملائمة لمتطلباتهم المهنية ثم إنجازها وتقييم نتائجها. وقد تم خلال سنة 2019 تنفيذ دورات تكوين لفائدة أطر التكوين توزعت حسب مجال التكوين، صفة المنتفعين، المؤسسات المنتفحة والوحدات التكوينية وفق ما تبينه الجداول التالية والملاحق المرافقة.

توزيع التكوين حسب مجال التكوين

عدد المنتفعين	مجال التكوين
413	تكوين بيداغوجي مستمر
330	تكوين تقني
327	تكوين وظيفي
1070	المجموع

توزيع تكوين أطر التكوين خلال سنة 2019 حسب مجال التكوين

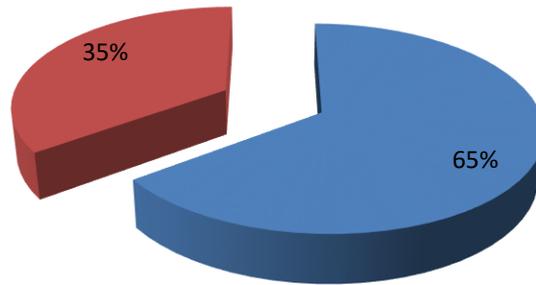


توزيع تكوين أطر التكوين خلال سنة 2019 حسب صفة المنتفعين

عدد المنتفعين	صفة المنتفعين
694	مكوني ومستشاري التدريب
376	إطارات
1070	المجموع

توزيع تكوين أطر التكوين خلال سنة 2019 حسب صفة المنتفعين

■ مكوني ومستشاري التدريب ■ إطارات



توزيع التكوين حسب المؤسسات المنتفعة بالتكوين

عدد أيام التكوين	عدد المنتفعين	المؤسسات المنتفعة بالتكوين
17062	894	الوكالة التونسية للتكوين المهني
57	17	وكالة التكوين في مهن السياحة
943	92	الإدارة العامة للسجون والإصلاح
21	07	وزارة الدفاع الوطني
45	15	وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي
263	45	المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين
18391	1070	المجموع

وبالاعتماد على القيمة المستهدفة التي تم تحديدها لمؤشر الأداء لسنة 2019 بالنسبة لنشاط تكوين إطارات التكوين بمنظومة التكوين المهني فقد تم تحقيق النتائج، المبينة كالتالي :

■ نتائج مؤشر الأداء المتعلق بنشاط تكوين أطر التكوين

مؤشر قياس الأداء	وحدة القياس	تقديرات		إنجازات		نسبة (%) الإنجاز
		2019	2018	2019	2018	
عدد المكونين وإطارات التكوين المنتفعين بتكوين	مكون	1200	1100	1070	1417	89

❖ توضيح منهجي

يعكس هذا المؤشر مدى استجابة المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين لطلبات التكوين الرامية لتأهيل ورسلكة الإطارات المتدخلة في عملية التكوين من القطاع العام والخاص بمنظومة التكوين المهني. ويشمل هذا التكوين أساسا المجال البيداغوجي، التقني والوظيفي

❖ تحليل الفوارق ونسبة الانجاز

تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ 89% بالنسبة لسنة 2019 مقارنة بالتقديرات المرجوة والمحددة بـ 1200 منتفع بالتكوين مع تراجع في نتائج المؤشر مقارنة بالسنة المنقضية حيث بلغ عدد المتكونين 1070 منتفع ويعود ذلك الى جملة من الأسباب أهمها :

- تقديرات طموحة لسنة 2019 مقارنة بتقديرات سنة 2018،
- اعتماد معدل إنجازات السنوات الفارطة لتحديد توقعات الإنجاز دون غيرها في غياب برمجة مسبقة تعتمد على طلبات الإحتياجات من التكوين لمختلف الهياكل المتدخلة في عملية التكوين بمنظومة التكوين المهني،
- ورود الطلبات من التكوين على المركز بصفة مجزأة على مدى السنة مما ينجر عنه صعوبة في تحديد تقديرات الإنجاز والموارد المالية لتنفيذها.

إضافة إلى ما تم تحقيقه من إنجازات بخصوص نشاط تكوين إطارات التكوين من القطاع العام والخاص بمنظومة التكوين المهني، فقد تم تسجيل العديد من دورات التكوين الخصوصي بمقابل لفائدة العديد من المؤسسات على المستوى الوطني والدولي وذلك في إطار اتفاقيات إسداء خدمات بمقابل مبرمة بين المركز ومختلف المتدخلين، وهي تتوزع وفق ما تبينه الجدوال الموالية :

توزيع التكوين "الخصوصي بمقابل" خلال سنة 2019 حسب مجال التكوين

عدد أيام التكوين	عدد المنتفعين	مجال التكوين
1848	217	تكوين بيداغوجي مستمر
577	113	تكوين وظيفي
2425	330	المجموع

توزيع التكوين "الخصوص بمقابل" خلال سنة 2019 حسب الهياكل والمؤسسات المنتفحة

عدد أيام التكوين	عدد المنتفعين	المؤسسة المنتفحة
450	62	المدرسة الوطنية للمالية
70	07	الوكالة التونسية للنقل البري
15	05	شركة "أوريدو"
24	08	شركة خدمات "صوفيا أكاديمي"
130	13	المركز الإفريقي لتدريب الصحفيين والإتصاليين
355	41	جمعية إطارات الرقابة والتفقد والتدقيق
50	10	مركز التكوين "International Training Centre"
434	49	وزارة التشغيل والتكوين المهني وتكنولوجيات المعلومات والاتصال للجمهورية الإسلامية الموريتانية
192	16	الإدارة العامة لأمن رئيس الدولة والشخصيات الرسمية
162	72	مكتب دراسات "أكتيس"
55	11	الوكالة التونسية للتكوين المهني في إطار مشروع "Projet de partenariat pour la formation professionnelle en photovoltaïque et énergie renouvelable"
448	16	الإدارة العامة للسجون والإصلاح
40	20	مكتب دراسات "Swisscontact"
2425	330	المجموع

■ مجمل إنجازات نشاط تكوين أطر التكوين خلال الخمس سنوات الأخيرة

أمن المركز خلال الخمس سنوات الأخيرة تنفيذ مخططات تكوينية وتقييم نتائجها لفائدة ما يقارب 6548 منتفع بالتكوين وهي المبينة كالتالي :

توزيع عدد المنتفعين بالتكوين حسب سنوات الإنجاز

السنة	2015	2016	2017	2018	2019
عدد المنتفعين بالتكوين	1941	919	871	1417	1400

توزيع المنتفعين بالتكوين حسب مجال التكوين

مجال التكوين	عدد المنتفعين
تكوين بيداغوجي مستمر	2649
تكوين تقني	1499
تكوين وظيفي	2400

هندسة التكوين

■ التعريف

يعتبر نشاط هندسة التكوين نشاطا محوريا بالنسبة للمركز باعتباره يواكب جميع مراحل السيرورة التكوينية. والذي يشمل ما يلي :

- ❖ استشراف المهن والكفاءات الجديدة عبر القيام بدراسات قطاعية أو دراسات أولية للتكوين لتحديد الملامح الكبرى للمهارات المستوجبة لتلبية حاجيات المؤسسات الاقتصادية،
- ❖ تحليل وضعيات العمل وإعداد مرجعيات المهن والكفايات،
- ❖ إعداد برامج التكوين لاختصاصات جديدة والتعهد بتعيين البرامج المعتمدة بمراكز التكوين المهني مواكبة للتطورات التكنولوجية والتنظيمية المستجدة،
- ❖ إنجاز مواصفات الشهادات والمراجع المرافقة لها باعتماد المعايير والمواصفات العالمية والتي اندرجت في إطار تنفيذ خطة إصلاح المنظومة الوطنية للتكوين المهني، من خلال التوجه نحو تركيز منظومة تقييم وإشهاد مكتسبات المتكويّنين. حيث نتج عنها تفعيل مواصفة الشهادة والمراجع المرافقة لها والمتمثلة في مرجع الإشهاد، مرجع التكوين ومرجع تنظيم الموارد.

■ إنجازات سنة 2019

في إطار تأليف مراجع التكوين المهني بما يتلاءم مع حاجيات المؤسسات الاقتصادية من المهارات، واصل المركز وإلى غاية موفى شهر ديسمبر 2019 نشاطه في المجال حيث تم تحقيق النتائج التالية :

❖ إعداد مواصفات الشهادات والمراجع المرافقة لها

تم خلال سنة 2019 تحقيق النتائج التالية :

البيان	العدد المنجز
تحليل وضعية العمل	19
مرجع الإشهاد	19
مرجع التكوين	12
دليل تنظيم الموارد	11
مواصفة الشهادة	14

❖ إعداد وتحيين برامج التكوين المهني

تم خلال سنة 2019 تحقيق النتائج التالية :

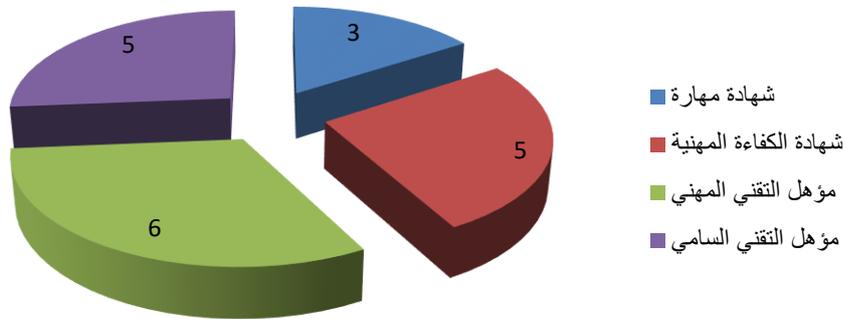
العدد المنجز	مكونات برنامج التكوين
05	برنامج الدراسة
17	دليل التقييم
17	الدليل البيداغوجي
19	دليل التنظيم المادي والبيداغوجي

ويبين الملحق عدد 2 توزيع برامج التكوين المنجزة خلال سنة 2019 حسب اختصاصات التكوين لمختلف القطاعات. كما يبين الملحق عدد 3 توزيع مواصفات الشهادات والمراجع المرافقة لها المنجزة خلال سنة 2019 حسب اختصاصات التكوين.

توزيع مراجع التكوين المنجزة خلال سنة 2019 حسب مستوى الشهادة

عدد مراجع التكوين (برنامج الدراسة/مواصفة الشهادة)	مستوى الشهادة
03	شهادة مهارة
05	شهادة الكفاءة المهنية
06	مؤهل التقني المهني
05	مؤهل التقني السامي
19	المجموع

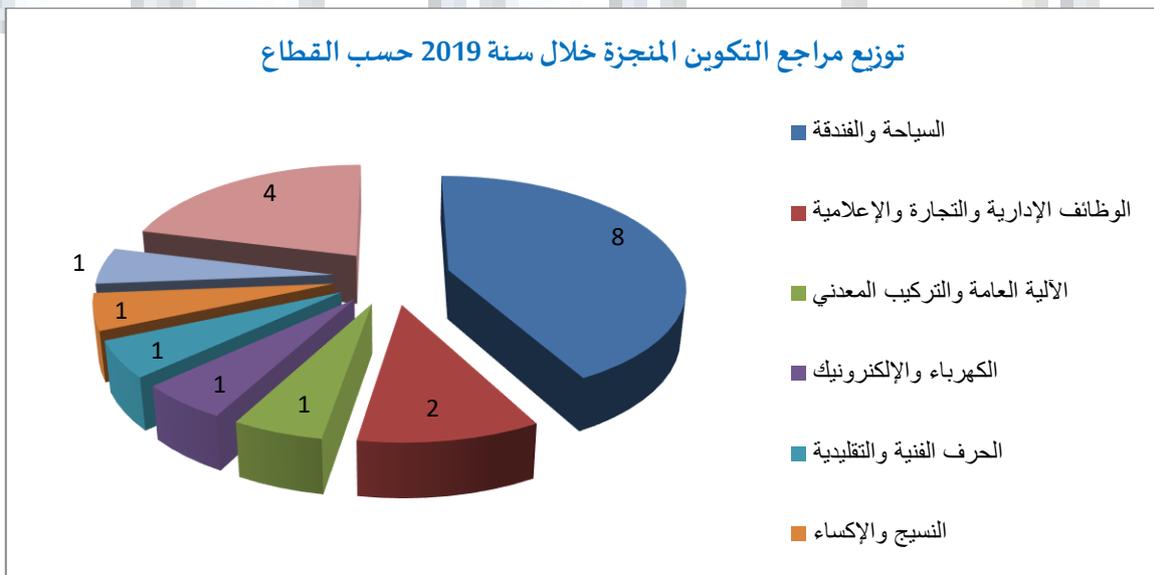
توزيع مراجع التكوين المنجزة خلال سنة 2019 حسب مستوى الشهادة



توزيع مراجع التكوين المنجزة خلال سنة 2019 حسب القطاع

القطاع	عدد مراجع التكوين (برنامج الدراسة/مواصفة الشهادة)
السياحة والفندقة	08
الوظائف الإدارية والتجارة والإعلامية	02
الآلية العامة والتركيب المعدني	01
الكهرباء والإلكترونيك	01
الحرف الفنية والتقليدية	01
النسيج والإكساء	01
النقل وسياسة وصيانة العربات ومعدات الأشغال العمومية والفلاحية	01
الخدمات والصناعات المختلفة	04
المجموع	19

توزيع مراجع التكوين المنجزة خلال سنة 2019 حسب القطاع



وبالاعتماد على القيمة المستهدفة التي تم تحديدها لمؤشر الأداء لسنة 2019 بالنسبة لنشاط تأليف مراجع التكوين فقد تم تحقيق النتائج لمبينة كالتالي :

■ نتائج مؤشر الأداء المتعلق بنشاط تكوين أطر التكوين

مؤشر قياس الأداء	وحدة القياس	تقديرات		إنجازات		نسبة (%) الإنجاز
		2019	2018	2019	2018	
العدد الجملي للبرامج المعدة حسب المقاربة بالكفايات	برنامج	20	25	19	125	95

❖ توضيح منهجي

يعكس هذا المؤشر مدى ترسيخ الشراكة بين جهاز التكوين المهني وجهاز الإنتاج وتفعيل دور الوزارات الفنية المعنية بهذا النشاط، حيث يؤمن المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين نشاط تأليف مراجع التكوين المعتمدة بمراكز التكوين المهني من خلال:

- إعداد برامج التكوين حسب المقاربة بالكفايات لاختصاصات جديدة والتعهد بتحسين البرامج المعتمدة مواكبة للتطورات التكنولوجية والتنظيمية المستجدة. علما وأنه يتم اعتبار برنامج الدراسة كمؤشر رئيسي وبقية مكونات برنامج التكوين كمؤشرات فرعية.

- إنجاز مواصفات الشهادات والمراجع المرافقة لها باعتماد المعايير والمواصفات العالمية والتي اندرجت في إطار تنفيذ خطة إصلاح المنظومة الوطنية للتكوين المهني، من خلال التوجه نحو تركيز منظومة تقييم وإشهاد مكتسبات المتكونين بمراكز التكوين المهني .

علما وأنه سيتم التخلي تدريجيا عن مصطلح برنامج التكوين المعد حسب المقاربة بالكفايات واستبداله بمصطلح مواصفة الشهادة. والمراجع المرافقة لها والتي تضم مرجع الإشهاد، مرجع التكوين ومرجع تنظيم الموارد.

❖ تحليل الفوارق ونسبة الإنجاز

تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ 95 % بالنسبة لسنة 2019 مقارنة بالتقديرات المرجوة مع تراجع في نتائج المؤشر مقارنة بالسنة الفارطة ويعود ذلك الى جملة من الأسباب أهمها :

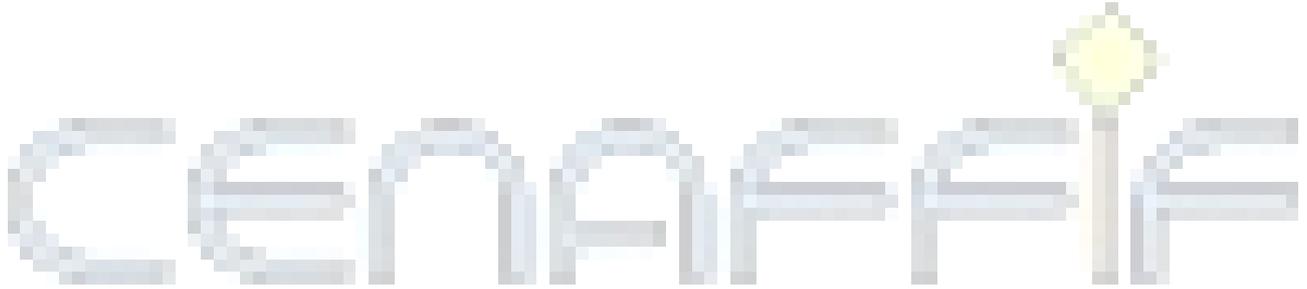
-الشروع في إعداد مواصفات الشهادات من قبل نواة من الموارد البشرية الفنية تم تكوينها في الغرض مع العمل على تعميم التكوين على بقية الإطارات الفنية بالمركز حيث اعتبرت سنة 2019 سنة تجريبية لتحديد نسق إنجاز مواصفات الشهادات وتحليل ودراسة مختلف العراقيل والصعوبات التي تعرض لها المركز. الأمر الذي أدى إلى تراجع نسبة الإنجاز مقارنة بالسنة الفارطة.

■ مجمل إنجازات نشاط تأليف مراجع التكوين خلال الخمس سنوات الأخيرة

في إطار إعداد وتحسين برامج التكوين وإعداد مواصفات الشهادات بما يتلاءم مع حاجيات المؤسسات الاقتصادية من المهارات، حقق المركز الإنجازات التالية الموزعة كالتالي :

حسب سنوات الإنجاز

2019	2018	2017	2016	2015	السنة
19	25	13	18	17	عدد برامج الدراسات ومواصفات الشهادات



الهندسة التعليمية

انطلق المركز خلال سنة 2018 في إعداد الوسائل والمعينات البيداغوجية لتزويد المكونين بها من أجل الارتقاء

بعملية تكوين المكونين بمراكز التكوين المهني إلى أعلى المستويات

■ الإنجازات

أعد المركز تسعة معينات بيداغوجية موزعة حسب سنوات الإنجاز كالتالي :

السنة	2018	2019
عدد المعينات البيداغوجية	02	07



تطوير خدمات المركز

■ التعريف

في إطار تطوير إشعاع المنظومة الوطنية للتكوين المهني على المستوى الوطني والدولي، يسعى المركز لتقديم وإنجاز:

❖ خدمات بمقابل في مجال هندسة التكوين وتكوين أطر التكوين لفائدة مؤسسات عمومية وخاصة على المستوى الوطني،

❖ خدمات بمقابل في مجال هندسة التكوين وتكوين أطر التكوين لفائدة بلدان إفريقية وعربية

■ إنجازات سنة 2019

❖ على المستوى الوطني

- إبرام إتفاقية تعاون لتقديم خدمات في مجال تكوين المكونين مع جمعية إطارات الرقابة والتفقد والتدقيق بالهياكل العمومية التونسية "أكسيا"،
- إنجاز عملية تموقع لفائدة 29 صحافي من المركز الإفريقي لتدريب الصحفيين والاتصاليين بهدف تشخيص حاجيات من التكوين في المجال البيداغوجي اعتمادا على محادثة وتقييم وذلك في إطار إتفاقية الشراكة التي تم إبرامها بينه وبين المركز لإسداء خدمات فنية في مجال تكوين المكونين،
- إبرام إتفاقية لتقديم خدمات في مجال تكوين المكونين مع شركة CIVI.POL Conseil من أجل تكوين مكوني وإطارات المدرسة الوطنية للسجون والإصلاح،
- إبرام إتفاقية لتقديم خدمات في مجال التكوين وهندسة التكوين مع AKTIS Strategy (تكوين مكونين، إعداد مرجع المهنة والكفايات الخاص بمهنة مسؤول عن التكوين لفائدة إطارات الوظيفة العمومية)،
- إبرام إتفاقية لتقديم خدمات في مجال التكوين وهندسة التكوين مع جمعية إطارات الرقابة والتفقد والتدقيق،
- إبرام إتفاقية لتقديم خدمات في مجال تكوين وهندسة التكوين المكونين مع مؤسسة مصرف الزيتونة،
- إبرام إتفاقية لتقديم خدمات في مجال تكوين المكونين مع الشركة التونسية للكهرباء والغاز،

❖ على المستوى الدولي

- إبرام عقد خدمات بين المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين ووزارة التشغيل والتكوين المهني وتكنولوجيات المعلومات والاتصال للجمهورية الإسلامية الموريتانية لتكوين المكونين وإطارات التسيير.

■ مجمل إنجازات نشاط تطوير خدمات المركز خلال الخمس سنوات الأخيرة

أبرم المركز اتفاقيات وعقود مع بلدان إفريقية وعربية لتقديم خدمات في مجالي تكوين إطارات التكوين وهندسة التكوين منذ سنة 2010 وهي المبينة كالتالي :

عدد الإتفاقيات المبرمة	سنة التعاقد	الجهة المنتفعة بالخدمة
01	2015	وزارة التربية الوطنية والتعليم العالي لجمهورية جيبوتي
02	2015	وزارة التعليم المهني والتقني لجمهورية النيجر
01	2015	وزارة الشؤون الاقتصادية والتنمية للجمهورية الإسلامية الموريتانية
03	2016	وزارة التربية الوطنية والتعليم العالي لجمهورية جيبوتي
02	2016	جمهورية بوركينا فاسو
01	2018	وزارة التعليم الابتدائي والثانوي والمهني بجمهورية الكونغو
01	2018	وزارة التعليم التقني والمهني بجمهورية الغابون
01	2019	وزارة التشغيل والتكوين المهني وتكنولوجيا المعلومات والاتصال للجمهورية الإسلامية الموريتانية

البحث والتجديد

■ إنجازات سنة 2019

تم خلال سنة 2019 إنجاز ما يلي :

- تركيز محتويات التعلّمات العامة المعدة من قبل المركز لدى هياكل التكوين العمومية (الوكالة التونسية للتكوين المهني، وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي ووكالة التكوين في مهن السياحة)، في إطار القيام بمرحلة تجريبية حيث قام المركز :
- بتنظيم وتأمين يوم تحسيسي في الغرض لفائدة مديري مراكز التكوين المهني والمنسقين الفنيين بالمراكز المعنية بالمرحلة التجريبية،
- بتنظيم وتأمين يوم لانطلاق أشغال تركيز التعلّمات العامة لدى مراكز التكوين بوكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي،
- القيام بعملية تشخيص لمراكز التكوين المهني المعنية بعملية التركيز،
- إعداد نموذج لمنصة ديدكتيكية،
- تنظيم حلقات تكوينية كتجربة أولى لوحداث تكوينية حول " Classe - Visual thinking (mind mapping) - inversée" في إطار تجديد وتطوير فهرس محتوى برنامج تكوين المكونين ومستشاري التدريب،
- المشاركة في برنامج SIFA (Skills Initiative For Africa) من خلال إعداد مذكرة تتعلق بمفهوم (المهارات الحياتية، تأهيل وتكوين المنقطعين مبكرا عن الدراسة)،
- تنظيم وتأمين ورشات تفكير حول السيكلوجية الإيجابية، بهدف تطوير شبكة المتدخلين في محور التجديد،
- في إطار نشر ثقافة المبادرة تمت مراجعة مذكرة مفهوم التكوين على المبادرة، تنظيم وتأمين سلسلة من الورشات لتطوير وسائل ديدكتيكية مجددة تتعلق بالتكوين على المبادرة في عالم افتراضي ثابت،
- في إطار المشاركة في مشروع العمل اللائق للشباب والمرأة EDFEF تم تنظيم ورشة لتطوير وتجديد التكوين بالتدريب وتكوين مكوني التدريب، تنظيم سلسلة من الورشات لتطوير وظيفة المرافقة والعلاقة مع المحيط، تحليل مهمة المرافقة والعلاقة مع المحيط وتحديد وظائفها،
- تصميم مسار مجدد لتكوين المنقطعين مبكرا عن الدراسة من خلال إعداد محتوى برنامج تكوين موجه لفئة المنقطعين مبكرا عن الدراسة : سينرة التمشي البيداغوجي، وصف لمخرجات التكوين (فنون وكفايات حياتية)، هندسة تفعيل مقاربة Approche cross curriculaire، سينرة الأنشطة التكوينية، إعداد وثيقتي المشروع التكويني ودليل التنظيم المادي للبرنامج المذكور، وذلك في إطار المشروع عدد 3 من خطة إصلاح المنظومة الوطنية للتكوين المهني
- إنجاز دراسة متعلقة بقياس مدى الرضاء على عروض التكوين المسداة من قبل المركز.

التعاون الدولي

■ إنجازات سنة 2019

تم خلال سنة 2019 إنجاز ما يلي :

- المشاركة في إعداد جذاذات حول الكفايات اللينة والاتصال المزمع تمويلها من قبل منظمة اليونسكو،
- المشاركة في اجتماعات حول متابعة تنفيذ إتفاقية التوأمة بين المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين والمعهد الوطني للتعليم والتكوين المهني بالجزائر،
- المشاركة في إعداد جذاذات مشاريع حول الكفايات اللينة والإتصال المزمع تمويلها من قبل منظمة اليونسكو،
- المشاركة في اجتماعات اللجنة التوجيهية للمشروع التونسي الألماني "شراكة للتكوين المهني في تونس" لإعداد وتخطيط المرحلة الثانية للمشروع،
- المشاركة ضمن فريق العمل بالوزارة لإعداد مذكرة توجيهية حول "الاقتصاد الأزرق"،
- المشاركة في إعداد اللجنة الفنية المشتركة التونسية القطرية في مجال التكوين المهني والتشغيل وذلك لإمضاء إتفاقية التعاون بين البلدين،
- مشاركة إطار من المركز في مهمة دراسية ببلجيكا في إطار تنفيذ برنامج دعم التكوين والإدماج المهني « PAFIP »،
- مشاركة إطار من المركز في مهمة دراسية بكندا حول في إطار تنفيذ برنامج دعم التكوين والإدماج المهني « PAFIP »،
- مشاركة إطارين من المركز في مهمة دراسية ببلبنان في إطار تنفيذ دعم وتوظيف الشباب المتوسط الممول من الإتحاد الأوروبي

الإعلامية ونظم المعلومات

■ إنجازات سنة 2019

❖ على مستوى تطوير نظم المعلومات

تم خلال سنة 2019 إنجاز ما يلي :

- مواصلة تحيين وتعديل تطبيقات التصرف بالمركز بواسطة كفاءاته الذاتية،
- المشروع في تطوير قاعدة معطيات للتصرف في الموارد البشرية والخبرة CV et expertise،
- تطوير منظومة إعلامية تتعلق بفوترة الخدمات المسداة من قبل المركز،
- تطوير منظومة إعلامية تتعلق بالتصرف في عطل الاستراحة السنوية ورخص الخروج أثناء العمل الخاصة بأعوان المركز،
- تطوير واستغلال منظومة إعلامية تتعلق بالتصرف في المعدات ومتابعة الصيانة،
- مواصلة تطوير منظومة للتحكم في السيرورات المهنية الخاصة بأنشطة إنتاج مراجع التكوين وتطوير كفاءات أطر التكوين، ووضع نظام للولوج حسب الصفة للمنظومة حماية للمعطيات والمراجع Système d'habilitation وعلى هامش أنشطة التطوير تقع رقمنة وإبواء جميع المراجع البيداغوجية المنتجة من قبل المركز،
- المشروع في استغلال منظومة للعمل التشاركي. Intranet d'entreprise تحتوي خاصة الوثائق المرجعية لنظام إدارة الجودة بالمركز.

❖ على مستوى البنية التحتية الإعلامية والتغطية السمعية البصرية

تم خلال سنة 2019 إنجاز ما يلي :

- تركيز تجهيزات جديدة بفضاء التكوين في الإعلامية،
- تحيين نسخة نظام التشغيل لموقع الواب بالمركز وإضافة قسم لاستغلال منظومة للتكوين عن بعد وتبادل المحامل البيداغوجية elearn.cenaffif.nat.tn

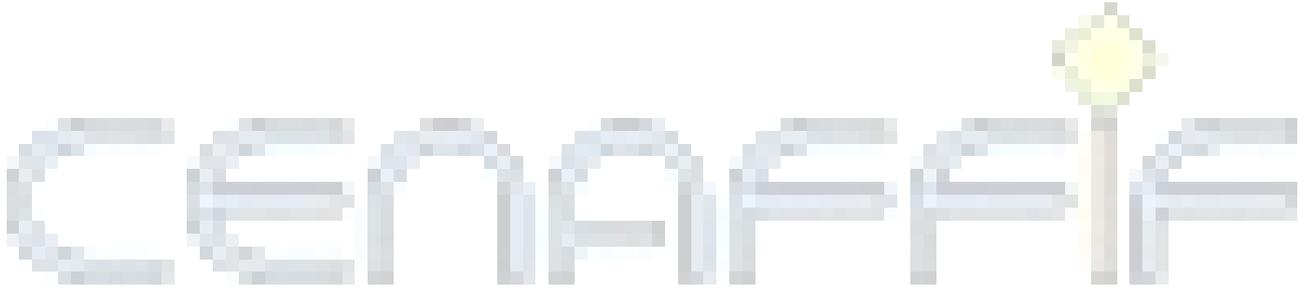
الإعلام والتواصل والمشاركة في الملتقيات

■ إنجازات سنة 2019

تم خلال سنة 2019 إنجاز ما يلي:

- مواصلة إعداد المجلة الدورية الخاصة بالمركز "فضاؤنا"،
- التحيين الدائم والمستمر لصفحة «Face Book» الخاصة بالمركز،
- التحيين الدائم لموقع الواب الخاص بالمركز،
- تزويد قناة « CENAFFIF TV » You Tube بأشرطة فيديو، مقابلات وتقارير، على غرار فيديو يخص تقديم مرجع المهنة والكفايات لمهنة مسؤول عل التكوين، فيديو يخص عملية التموقع لفائدة 29 صحافي من المركز الإفريقي لتدريب الصحفيين والاتصاليين بهدف تشخيص حاجياتهم من التكوين في المجال البيداغوجي، فيديو يخص ملتقى حول الحوكمة الرشدة الذي تم تنظيمه بمقر المركز،... إلخ،
- تنظيم ملتقى داخلي حول « Cohésion d'Equipe »
- مشاركة إطار من المركز في ملتقى تحت عنوان "الحوكمة الرشيدة في القطاع العام، التقييم والمؤشرات، المنظم من طرف مصالح الحوكمة برئاسة الحكومة وبالتعاون مع مركز الكواكبي للتحويلات الديمقراطية،
- مشاركة إطارين من المركز في دورة تكوينية موجهة للمكلفين بالنفاز إلى المعلومة ونوابهم منظمة من طرف هيئة النفاذ إلى المعلومة والبنك الدولي ومنظمة المادة 19،
- مشاركة إطار من المركز في يوم دراسي تحت عنوان "حق الأشخاص ذوي الإعاقة في النفاذ إلى المعلومة والخدمات العمومية" المنظم من طرف هيئة النفاذ إلى المعلومة ومنظمة المادة 19،
- مشاركة إطار من المركز في لقاء دولي حول "الحق في النفاذ إلى المعلومة" وذلك تحت إطار المنتدى العالمي لحقوق الإنسان في العصر الرقمي، تحت إشراف منظمة المادة 19 ومنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلو والثقافة،
- حضور إطار من المركز لفعاليات الدائرة المستديرة حول حوكمة المخاطر المنظمة من طرف الكتابة العامة للحكومة ووزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي،
- مشاركة إطار من المركز في دورة تكوينية حول آليات إعداد مخطط العمل للوقاية من الفساد ودعم النزاهة والشفافية بالقطاع العام، المنظم من طرف مصالح الحوكمة برئاسة الحكومة بدعم من منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية،
- مشاركة إطار من المركز في دورة تكوينية حول تنفيذ برنامج العمل الخاص بالحوكمة المنظم من طرف مصالح الحوكمة برئاسة الحكومة بدعم من منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية،
- مشاركة المركز في تنظيم الملتقى التكويني الأول والثاني حول مبادئ الحوكمة لفائدة الإطارات الجهوية لوزارة التكوين المهني والتشغيل المنعقد بالمركز،
- حضور إطار من المركز لفعاليات اليوم التحسيبي حول تكريس مبادئ الحوكمة المنظم من طرف المندوبية العامة للتنمية الجهوية،

- مشاركة 8 إطارات من المركز في ندوة دولية حول "التجارب الرائدة في مجال الهندسة البيداغوجية التي تدعم روح المبادرة لدى المتكونين المنظمة من طرف وزارة التكوين المهني والتشغيل بالتعاون مع الإتحاد الأوروبي،
- المشاركة في ورشة عمل للبحث في سبل إنجاز عمل خلايا الحوكمة المنظمة من طرف مصالح الحوكمة برئاسة الحكومة بدعم من منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية،
- المشاركة في ورشة عمل حول موضوع الأخلاقيات العسكرية المنظمة من طرف مصالح الحوكمة برئاسة الحكومة.



مشاريع التنمية

مجمّل مشاريع التنمية

الكلفة	بيان المشروع
844 250 أورو	مشروع اقتناء وتركيز برامج تكوين وتأمين تكوين تقني لمستشاري التدريب والمكونين بمراكز التكوين المهني بالجهات الغربية والجنوبية للبلاد التونسية
1782000 أورو	مشروع دعم انفتاح عدد 16 مركز تكوين مهني قاطرة على أحواضها الاقتصادية والاجتماعية
275000 أورو	إنجاز تكوين تقني في فنون الطباعة لفائدة مكوني ومستشاري التدريب بالمركز القطاعي للتكوين في فنون الطباعة بأريانة
157798 أورو	دعم التكوين وجودته لتوجيه هندسة التكوين نحو سيرورة الإشهاد
330000 أورو	تقديم مساندة فنية للمركز لإعداد 25 مواصفة شهادة في قطاع الصناعة
381.4 ألف دينار	مشروع تهيئة لثلاثة فضاءات بالمركز
120 ألف دينار	إعداد برامج التكوين ومواصفات الشهادات
80 ألف دينار	تكوين إطارات التكوين
430 ألف دينار	وظائف تطوير المركز
465 ألف دينار	خلاص الأداء على القيمة المضافة بخصوص المشاريع الممولة بقروض خارجية

■ مشاريع التنمية الممولة بقروض خارجية

- ❖ مشروع اقتناء وتركيز برامج تكوين وتأمين تكوين تقني لمستشاري التدريب والمكونين بمراكز التكوين المهني بالجهات الغربية والجنوبية للبلاد التونسية

معطيات عامة حول المشروع

التمويل	قرض حسن من البنك الإسلامي للتنمية في إطار اتفاقية القرض المبرمة بتاريخ 2012/09/21 بين حكومة الجمهورية التونسية والبنك الإسلامي للتنمية في إطار التعاون العربي الإسلامي
البرنامج	برنامج تطوير منظومة التكوين المهني بالجهات الغربية والجنوبية للبلاد التونسية من أجل التشغيل
المستفيد	وزارة التكوين المهني والتشغيل
المنفذ	المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين،
كيفية الإنجاز	صفقة عمومية للدراسات بعد الإعلان عن طلب عروض دولي مضيق مسبق بانتقاء
مدة الصفقة	11 شهرا
مبلغ عقد الصفقة	844 250.00 (EUR)
الفائز بالصفقة	مجمع « CIEP/ESPRIT/SOFRECO »
تاريخ إبرام الصفقة	05 أبريل 2018

مدى تقدم الإنجاز المادي بعد إبرام الصفقة

مكونات المشروع	نسبة الإنجاز
مرحلة التشخيص	% 100
توفير برامج تكوين في عدد خمس اختصاصات جديدة	% 100
تطوير المهارات التقنية للمكونين ومستشاري التدريب في المنصات المحددة بتونس وبالخارج	% 100
تكوين ومرافقة لتركيز عدد 11 برنامج تكوين وتطوير محتويات وموارد التكوين	% 100
تكوين ومرافقة لإطارات التأطير الفني والدعم بمراكز التكوين المهني المعنية حول الآثار التنظيمية والبيداغوجية لتركيز البرامج	% 100
ختم المشروع	% 100

❖ مشروع دعم انفتاح عدد 16 مركز تكوين مهني قاطرة على أحواضها الاقتصادية والاجتماعية

معطيات عامة حول المشروع

التمويل	قرض من الوكالة الفرنسية للتنمية
البرنامج	برنامج دعم التكوين والإدماج المهني « PAFIP »
عدد اتفاقية التمويل وتاريخ إبرامها	CTN 1181 01D المبرمة بين حكومة الجمهورية التونسية والوكالة الفرنسية للتنمية
المستفيد	وزارة التكوين المهني والتشغيل
المنفذ	المركز الوطني لتكوين المكونين و هندسة التكوين، مرافقة المراكز المعنية في عملية تطويرها وتنظيمها، تنشيط شبكة مراكز تكوين مهني (تحسين ممارسات التكوين المهني على المستوى الجهوي، تكوين تقني على مستوى اختصاص مهني).
كيفية الإنجاز	صفقة عمومية للدراسات بعد الإعلان عن طلب عروض دولي مضيق مسبق بانتقاء
كيفية الإنجاز	صفقة عمومية للدراسات بعد الإعلان عن طلب عروض دولي مضيق مسبق بانتقاء
القيمة التقديرية للصفقة	1782000 أورو على أساس احتساب 1620 يوم خبير أي ما يعادل 5702 ألف دينار تونسي
المدة التقديرية لإنجاز مكونات المشروع	24 شهرا
التاريخ المتوقع لإبرام الصفقة	خلال شهر أوت لسنة 2020

مدى تقدم الإنجاز المادي خلال سنة 2019 قبل إبرام الصفقة

الإنجازات	البيان
100 %	إعداد مشروع كراس الشروط بالتنسيق مع الوكالة التونسية للتكوين المهني
100 %	إعداد مشروع ملف إبداء الرغبة في المشاركة والعناصر المرجعية للإنتقاء بالتنسيق مع الوكالة التونسية للتكوين المهني
100 %	تقييم العروض وإعداد تقرير الانتقاء لمكاتب الدراسات
100 %	عرض تقرير الانتقاء على أنظار لجنة الصفقات العمومية ذات النظر والحصول على مصادقتها
100 %	دعوة العارضين الذين تم انتقاؤهم إلى تقديم عروضهم وتسليمهم كراسات الشروط
100 %	استلام العروض وإعداد التقرير الفني للعروض
100 %	عرض التقرير الفني للعروض على أنظار لجنة الصفقات ذات النظر للحصول على

المصادقة

❖ مشروع إنجاز تكوين تقني في تسعة مجالات لفائدة مكوني ومستشاري التدريب بمراكز التكوين المهني

معطيات عامة حول المشروع

التمويل	قرض من الوكالة الفرنسية للتنمية
البرنامج	برنامج دعم التكوين والإدماج المهني « PAFIP »
عدد اتفاقية التمويل وتاريخ إبرامها	CTN 1181 01D المبرمة بين حكومة الجمهورية التونسية والوكالة الفرنسية للتنمية
المستفيد	وزارة التكوين المهني والتشغيل
المنفذ	المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين، تكوين ما يقارب 37 مكون بالمركز القطاعي للتكوين في فنون الطباعة في اختصاصات السيرغرافيا، الطباعة، تحضير أشغال الطباعة، إنهاء أشغال الطباعة، (الملتيدميا)
المكونات المادية للمشروع	
كيفية الإنجاز	صفقة عمومية للدراسات بعد الإعلان عن طلب عروض دولي مضيق مسبق بانتقاء
القيمة التقديرية للصفقة	3 450 000.00 أورو على أساس احتساب 3000 يوم خبير أي ما يعادل 11040 ألف دينار تونسي
المدة التقديرية للإنجاز	18 شهرا
التاريخ المتوقع لإبرام الصفقة	خلال الثلاثي الرابع لسنة 2021

مدى تقدم الإنجاز المادي خلال سنة 2019 قبل إبرام الصفقة

البيانات	الإنجازات
إعداد مشروع كراس الشروط بالتنسيق مع الوكالة التونسية للتكوين المهني	80 %
إعداد مشروع ملف إبداء الرغبة في المشاركة والعناصر المرجعية للإنتقاء بالتنسيق مع الوكالة التونسية للتكوين المهني والحصول على عدم ممانعة ممول المشروع	100 %

■ مشاريع التنمية الممولة بهبات خارجية

❖ مشروع دعم التكوين وجودته لتوجيه هندسة التكوين نحو سيرورة الإشهاد

معطيات عامة حول المشروع

التمويل	هبة من الإتحاد الأوروبي
البرنامج	برنامج دعم التكوين والإدماج المهني « PAFIP »
عدد اتفاقية التمويل	عدد CTN 1181 04G المبرمة بين حكومة الجمهورية التونسية والوكالة الفرنسية للتنمية
المستفيد/المنفذ	وزارة التكوين المهني والتشغيل
المنفذ	المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين، -دعم قدرات مستشاري هندسة التكوين بالمركز حول إعداد وتركيز مواصفات التكوين، -مساندة المركز لتكوين المكونين ومستشاري التدريب حول الإشهاد وإعداد محتويات التكوين، -مساندة المركز على تركيز "قاعدة بيداغوجية" لتبادل الموارد البيداغوجية بين المكونين
المكونات المادية للمشروع	
كيفية الإنجاز	صفحة عمومية للدراسات بعد الإعلان عن طلب عروض دولي مضيق مسبق بانتقاء
مدة الصفقة	12 شهرا
مبلغ عقد الصفقة	157 798.00 أورو أي ما يعادل 505 ألف دينار تونسي
الفائز بالصفقة	مجمع « C2D Services Inc / EASY CONSULT »
تاريخ إبرام الصفقة	خلال شهر نوفمبر 2019

مدى تقدم الإنجاز المادي

الإنجازات خلال سنة 2018	الإنجازات خلال سنة 2019
إعداد ملف إبداء الرغبة في المشاركة وكراس الشروط والمصادقة عليهما من قبل ممول المشروع	-الحصول على مصادقة لجنة الصفقات ذات النظر على التقرير الفني للعروض،
الإعلان عن الرغبة في المشاركة طبقا لكراس العناصر المرجعية للانتقاء	-الحصول على عدم معارضة ممول المشروع على التقرير الفني للعروض،
تقييم العروض وإعداد تقرير الانتقاء لمكاتب الدراسات	-إعداد التقرير النهائي للعروض والمصادقة عليه من قبل لجنة الصفقات ذات النظر،
عرض تقرير الانتقاء على أنظار لجنة الصفقات العمومية ذات النظر والحصول على مصادقتها	-الحصول على عدم ممانعة ممول المشروع على التقرير النهائي للعروض،
دعوة العارضين الذين تم انتقاؤهم إلى تقديم عروضهم وتسليمهم كراسات الشروط	-إبرام عقد الخدمات خلال شهر نوفمبر لسنة 2019،
استلام العروض وإعداد التقرير الفني للعروض	-الشروع في إنجاز المكونات المادية للمشروع،
عرض التقرير الفني للعروض على أنظار لجنة الصفقات ذات النظر	-إنجاز مالي بنسبة 10% من قيمة الصفقة.

❖ مشروع تقديم مساندة فنية للمركز لإعداد 25 مواصفة شهادة في قطاع الصناعة

معطيات عامة حول المشروع

التمويل	هبة من الإتحاد الأوروبي
البرنامج	برنامج دعم التكوين والإدماج المهني « PAFIP »
عدد اتفاقية التمويل	عدد CTN 1181 04G المبرمة بين حكومة الجمهورية التونسية والوكالة الفرنسية للتنمية
المستفيد/المنفذ	وزارة التكوين المهني والتشغيل
المنفذ	المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين،
المكونات المادية للمشروع	مساندة فنية لإعداد 25 مواصفة شهادة في قطاع الصناعة
كيفية الإنجاز	صفحة عمومية للدراسات بعد الإعلان عن طلب عروض دولي مضيق مسبق بانتقاء
القيمة التقديرية للصفحة	330000 أورو باحتساب 300 يوم خبير
المدة التقديرية للإنجاز	12 شهرا
الفائز بالصفحة	مجمع « C2D Services Inc / EASY CONSULT »
التاريخ المتوقع لإبرام الصفقة	خلال الثلاثي الثالث لسنة 2021

مدى تقدم الإنجاز المادي خلال سنة 2019 قبل إبرام الصفقة

إعداد ملف إبداء الرغبة في المشاركة وكراس الشروط والمصادقة عليهما من قبل ممول المشروع

الإعلان عن الرغبة في المشاركة طبقا لكراس العناصر المرجعية للانتقاء

تقييم العروض وإعداد تقرير الانتقاء لمكاتب الدراسات

عرض تقرير الانتقاء على أنظار لجنة الصفقات العمومية ذات النظر للحصول على المصادقة

لجنة الصفقات العمومية ذات النظر تحفظت على إبداء موافقتها لعدم توفر عنصر المنافسة نظرا لعدم وجود أكثر من 4 مكاتب دراسات أبدت الرغبة في المشاركة وكذلك وجود 2 مكاتب فقط تم قبولهما إثر عملية الفرز الفني للعروض رغم أن المصالح المختصة بالمركز قامت بإعلام ملف إبداء الرغبة في المشاركة AMI في « Tuneps, Observatoire, DG Merket, Quotidien » تم التنصيب من طرف وزارة الإشراف على مواصلة الأشغال الخاصة بمحتوى الصفقة رغم اختلاف الرأي بين لجنة الصفقات ذات النظر وممول المشروع باعتبار أن الإجراءات والتراتب المعتمدة من قبل هيئات التمويل تعلق من حيث قيمتها القانونية على الأحكام المدرجة بالأمر المنظم للصفقات العمومية، وفق ما جاء بمنشور رئاسة الحكومة عدد 15 بتاريخ 29 أفريل 2018.

تمت مراسلة لجنة الصفقات ذات النظر لإعلامها بمواصلة إنجاز إجراءات طلب العروض

■ مشاريع التنمية الممولة بواسطة صندوق التكوين المهني والمدرجة ضمن خطة إصلاح المنظومة الوطنية للتكوين المهني (المشروع عدد 11 من مشاريع خطة الإصلاح)

❖ مشروع تقديم إحاطة ومرافقة لتعصير أسطول الإعلامية والبنية التحتية للشبكات الإعلامية بالمركز

معطيات عامة حول المشروع

التمويل	على حساب موارد صندوق التكوين المهني
البرنامج	تنفيذ مشاريع خطة إصلاح المنظومة الوطنية للتكوين المهني
الإطار	المشروع عدد 11 تحت إشراف وزارة التكوين المهني والتشغيل
المنفذ	المركز الوطني لتكوين المكوّنين وهندسة التكوين، في الجانب المتعلق به
المكونات المادية للمشروع	القسط الأول: تقديم إحاطة ومرافقة لتعصير البنية التحتية للشبكات الإعلامية، مع الإنجاز على مراحل القسط الثاني: اقتناء تجهيزات إعلامية لتعصير أسطول الإعلامية.
كيفية الإنجاز	استشارة تحتوي على قسطين
الكلفة	القسط الأول: 39 ألف دينار، القسط الثاني: 48.5 ألف دينار.

مدى تقدم الإنجاز المادي خلال سنة 2019

الإنجاز	البيان
	القسط الأول: تقديم الإحاطة والمرافقة ويتضمن الإنجاز 3 مراحل:
	المرحلة الأولى:
	-إنجاز مرحلة تشخيص،
	-تقديم دراسة ومرافقة فنية لتمير الشبكة الإعلامية
تم الإنجاز المادي في الأجال خلال سنة 2019 وتم الإنجاز المالي بنسبة 60% من مبلغ القسط الأول أي بمبلغ قدره 23.4 ألف دينار.	للمركز من تكنولوجيا ATM إلى تكنولوجيا ETHERNETK واقتراح 3 سيناريوهات في الغرض ليختار المركز أحد السيناريوهات « une seule solution informatique à choisir »
	-اقتراح مزود الخدمة لعدد 2 سيناريوهات مجدية ومدعمة بخصوص إنجاز الإيواء في الإعلامية « Hébergement informatique application data-web)

-تحديد الكلفة التقديرية لمختلف السيناريوهات المقترحة للإيواء في الإعلامية

المرحلة الثانية :

تم الإنجاز المادي في الأجال خلال سنة 2019 بمرافقة مزود الخدمة حيث أعد المركز 2 كراسات شروط تتعلق الأولى بتحديد الشبكات « Cablage FO et Cuivre » وتعلق الثانية باقتناء موزعات وآليات للربط « Switching »

-مرافقة المركز في عملية اختيار مسدي الخدمات الذي سيؤمن تمرير الشبكة الإعلامية للمركز حسب الدراسة الفنية المختارة من قبل المركز (إعداد كراسات الخطوط المرجعية الضرورية، تقديم المخططات والرسومات المستوجبة، مخطط العمل حسب أولوية الإنجاز، الكلفة التقديرية، أنموذج عقد خدمات)

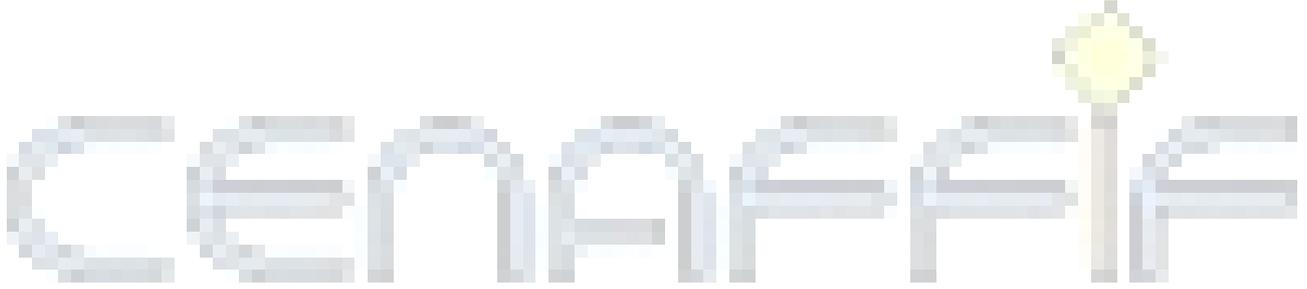
المرحلة الثالثة :

توقع الإنجاز خلال سنة 2020

- الإحاطة بالمركز ومرافقته أثناء عملية تمرير الشبكة الإعلامية بعد اختيار مسدي الخدمة

تم الإنجاز المادي والمالي خلال سنة 2019

القسط الثاني : اقتناء تجهيزات إعلامية استعدادا لعملية « la migration réseaux »



أنشطة الدعم والتسيير

التصرف والتسيير

■ التسيير والتنظيم العام

تم خلال سنة 2019 إنجاز ما يلي :

- عقد اجتماعين لمجلس المؤسسة الخاص بالمركز،
- تعيين مراجع حسابات وتكليفه بمهمة المراجعة القانونية لحسابات المركز للفترة النيابية 2017-2018-2019،
- إعداد القوائم المالية للسنة المحاسبية المختومة في 2016/12/31 والمصادقة عليها من قبل مجلس المؤسسة، ووزارة الإشراف،
- الحصول على شهادة الإبقاء على المطابقة لنظام إدارة الجودة بالمركز حسب مواصفة الإيزو 9001 نسخة 2015 بعد إجراء التدقيق الأول بعد الحصول على مواصفة الجودة،
- الإنتهاء من إعداد استراتيجية للحوكمة الرشيدة بالمركز ستترجم لاحقا إل خطة عمل تنفيذية،
- مواصلة نشر ثقافة الحوكمة والشفافية وقيم النزاهة بالمركز من خلال نشر إعلانات تشويقية حول مبادئ الحوكمة الرشيدة على صفحة الفايسبوك الخاصة بالمركز وبمقر المركز،
- تحيين محتوى المعلومات الخاصة بالمركز المدرجة بموقع الواب الخاص به،
- نشر دليل إجراءات النفاذ إلى المعلومة على موقع الواب الخاص بالمركز،
- إعداد التقرير السنوي للنفاذ إلى المعلومة.

■ التصرف في الموارد البشرية

- إنجاز المناظرات الداخلية الخاصة بترقية أعوان وإطارات المركز في الأصناف والرتب بعنوان سنة 2019،
- تنظيم دورات تكوينية لفائدة أعوان وإطارات المركز،
- - إسداء الخدمات الاجتماعية لفائدة أعوانه وذلك من خلال توفير ملابس الشغل بمناسبة عيد الشغل بالنسبة للأعوان المنتمين لسلك العملة.

■ تطوير التجهيزات والبنية التحتية

تم خلال سنة 2019 :

- الشروع في تهيئة ثلاثة فضاءات تتضمن مقرات عمل لأعوان المركز،
- اقتناء مكيفات، أثاث وتجهيزات إعلامية.

■ تنفيذ الميزانية لسنة 2019

تعتبر هذه المعطيات أولية إلى أن يتم ختم الميزانية.

❖ موارد ومصاريف ميزانية التصرف لسنة 2019

بلغت الاعتمادات المرسمة لميزانية التصرف بعنوان سنة 2019 باعتبار الموارد الذاتية للمركز بما قيمته 5605 ألف دينار، في حين بلغت التعهدات والدفعات المالية إلى غاية 31 ديسمبر 2019 ما قيمته 6843.3 ألف دينار وهو ما يمثل نسبة إنجاز تساوي 122 % مقارنة بالميزانية المرسمة.

وفي ما يلي توزيع للموارد والمصاريف حسب مصادر التمويل :

✓ على حساب الموارد العامة للميزانية

بلغت موارد ميزانية التصرف ما قدره 6387.5 ألف دينار باعتبار الإعتمادات التكميلية للميزانية المرسمة أي بنسبة 118.1 مقارنة بالميزانية المرسمة. كما بلغت مصاريف ميزانية التصرف ما قدره 6376.4 ألف دينار تعهدا ودفعاً أي بنسبة إنجاز تساوي 117.9 مقارنة بالميزانية المرسمة ونسبة 99.8 مقارنة بالميزانية المتوفرة.

بحساب الألف دينار

المصاريف إلى غاية 31 ديسمبر 2019		الموارد إلى غاية 31 ديسمبر 2019			البيانات
نسبة الإنجاز مقارنة بالإعتمادات المتوفرة	التعهدات الدفعات	الإعتمادات المتوفرة	الإعتمادات التكميلية المخصص فيها	الميزانية المرسمة	
% 99.83	5993.4	6003.5	982.5	5021	نفقات التأجير
% 99.73	369	370	-	370	نفقات التسيير
% 100	14	14	-	14	نفقات التدخل العمومي
% 99.83	6376.4	6387.5	982.5	5405	المجموع

✓ على حساب الموارد الذاتية للمؤسسة

بلغت موارد ميزانية التصرف المرسمة بقانون المالية ما قدره 200 ألف دينار ، في حين بلغت مصاريف ميزانية التصرف ما قدره 466.9 ألف دينار تعهدا ودفعاً أي بنسبة إنجاز تساوي 233.4 % مقارنة بالميزانية المرسمة.

بحساب الألف دينار

المصاريف إلى غاية 31 ديسمبر 2019		الموارد إلى غاية 31 ديسمبر 2019		البيانات
نسبة الإنجاز مقارنة بالإعتمادات المرسمة	التعهدات/الدفعات	الميزانية المرسمة		
-	-	-	-	نفقات التأجير
% 233.4	466.9	200		نفقات التسيير
-	-	-	-	نفقات التدخل العمومي
% 233.4	466.9	200		المجموع

• تحليل مصاريف ميزانية التصرف نفقات التأجير

بلغت إنجازات نفقات التأجير لسنة 2019 على مستوى اعتمادات الدفع المفتوحة ما قدره 6003.5 ألف دينار وهو ما يمثل نسبة إنجاز تساوي 119.5% مقارنة بالتقديرات المرسمة. في حين بلغت الإنجازات الفعلية تعهدا ودفعما ما قدره 5993.4 ألف دينار أي بنسبة إنجاز تساوي 99.8% مقارنة بالإعتمادات المتوفرة وبنسبة 119.4% مقارنة بالإعتمادات المرسمة. ويعود الفارق بين التقديرات المرسمة بقانون المالية والإنجازات الفعلية إلى:

- الانعكاس المالي المترتب عن إقرار زيادة في الأجور بعنوان سنتي 2017 و2018،
- الترفيع في مساهمة المشغل بعنوان صندوق التقاعد بنسبة 2% بداية من شهر جوان 2019،
- التقليل في اعتمادات التأجير المرصودة بقانون المالية مقارنة بمشروع ميزانية التأجير.

علما وأنه تم تغطية هذا الفارق بواسطة الاعتمادات التكميلية التي تحصل عليها المركز في آخر السنة على حساب موارد الميزانية والمقدرة بـ 982.5 ألف دينار. حيث تم استعمال جملة هذه الاعتمادات لخلاص مرتبات أعوان المركز لسنة 2019، خلاص الساعات الإضافية لمستحقها، تغطية الانعكاس المالي للترقيات في الصنف والرتبة لأعوان المركز.

نفقات وسائل المصالح

بلغت إنجازات نفقات وسائل المصالح لسنة 2019 دفعا (على مستوى اعتمادات الدفع المفتوحة ما قدره 370 ألف دينار) وهو ما يمثل نسبة إنجاز تساوي 100% مقارنة بالتقديرات المرسمة بقانون المالية. في حين بلغت الإنجازات الفعلية تعهدا ودفعما ما قدره 369 ألف دينار أي بنسبة إنجاز تساوي 99.7% مقارنة بالإعتمادات المرسمة والمتوفرة. كما بلغت نفقات التسيير على حساب الموارد الذاتية للمركز ما قدره 466.9 ألف دينار أي ما يعادل نسبة إنجاز تساوي 233.4% من الاعتمادات المرسمة والمقدرة بـ 200 ألف دينار.

وقد تم استعمال جملة هذه الاعتمادات لتأمين نشاط المركز من خلال خلاص فواتير الكهرباء والماء والاتصالات الهاتفية وشراء المحروقات ولوازم المكاتب ومرتببات للوسطاء ومصاريف السيارات الإدارية من تأمين واصلاحات واقتناء بعض التجهيزات الإدارية ومصاريف الإكساء. لأعوان المركز...إلخ.

نفقات التدخل العمومي

بلغت نسبة إنجاز نفقات التدخل العمومي لسنة 2019 على مستوى اعتمادات الدفع المفتوحة ما يساوي 100% مقارنة بالتقديرات المرسمة بقانون المالية. كما بلغت الإنجازات الفعلية تعهدا ودفعما ما قدره 14 ألف دينار أي بنسبة إنجاز تساوي 100% مقارنة بالإعتمادات المرسمة والمتوفرة.

وقد تم تخصيص جملة الاعتمادات المقدرة بـ 14 ألف دينار لودادية أعوان المركز قصد تغطية أنشطتها وخاصة تمتيع الأعوان بمنح العودة المدرسية.

❖ موارد ومصاريف ميزانية التنمية

بلغت الاعتمادات المرسمة (دفعاً) لميزانية التنمية بعنوان سنة 2019 ما قيمته 1900 ألف دينار، موزعة بين اعتمادات مرسمة على حساب الموارد العامة للميزانية بقيمة 1100 ألف دينار واعتمادات مرسمة على حساب القروض الخارجية بقيمة 800 ألف دينار. في حين بلغت المصاريف وإلى غاية 31 ديسمبر 2019 ما قيمته 2218.6 ألف دينار من الميزانية المرسمة وهي تتوزع حسب مصادر التمويل كالتالي :

✓ على حساب موارد الميزانية

بحساب الألف دينار

المصاريف إلى غاية 31 ديسمبر 2019			الموارد إلى غاية 31 ديسمبر 2019			البيانات
نسبة الإنجاز (دفعاً) مقارنة بالإعتمادات المتوفرة	الدفعات	التعهدات	الإعتمادات المتوفرة (المفتوحة على ميزانية 2019 والمتبقية من السنة الفارطة)	الميزانية المرسمة لسنة 2019 (دفعاً)	الإعتمادات المتبقية من السنة الفارطة	
100 %	108.9	108.9	108.9	80	28.9	تكوين إطارات التكوين
99.2 %	126.4	126.4	127.4	120	7.4	إعداد وتحسين برامج التكوين/مواصفات الشهادات
92.4 %		397.4	397.4	430	-	وظائف تطوير المركز (مشروع تهيئة وتجهيز فضاء الأرشيف بالمركز)
62 %		3.1	3.1	5	-	تركيز نظام الجودة طبقاً لمواصفات الجودة (مرحلة الإبقاء على المواصفة)
0 %	-	-	515	465	50	الأداء على القيمة المضافة بخصوص المشاريع الممولة بقروض خارجية
20.4	235.3	635.8	1151.8	1100	86.3	المجموع

✓ على حساب القروض الخارجية

بحساب الألف دينار

البيانات	الميزانية المرسمة لسنة 2019	التعهدات خلال سنة 2018	الدفعات خلال سنة 2018	الدفعات خلال سنة 2019	نسبة إنجاز سنة 2019 مقارنة بالإعتمادات المرسمة
اقتناء وتركيز برامج تكوين وإنجاز تكوين تقني بمراكز التكوين المهني بالجهات الغربية والجنوبية للبلاد التونسية	800	1874	375	1499	187.4
المجموع	800		375	1499	% 187.4

• تحليل مصاريف ميزانية التنمية

✓ نفقات التنمية على حساب موارد الميزانية

بلغت إنجازات نفقات التنمية على حساب موارد الميزانية لسنة 2019 على مستوى اعتمادات الدفع المفتوحة ما قيمته 1065.5 ألف دينار أي ما يعادل نسبة إنجاز تساوي 96.9% مقارنة بالتقديرات المرسمة والبالغة 1100 أ.د.، في حين بلغت الإعتمادات المتوفرة (متبقية ومفتوحة) خلال سنة 2019 ما قيمته 1151.8 ألف دينار. كما بلغت الإنجازات الفعلية تعهدا ما قدره 635.8 ألف دينار وهي تتوزع كالتالي :

✚ تكوين إطارات التكوين

قدرت اعتمادات سنة 2019 المرسمة لتكوين أطر التكوين بما قيمته 80 ألف دينار حيث بلغت اعتمادات الدفع المفتوحة خلال سنة 2019 ما قدره 80 ألف دينار وبلغت الاعتمادات المتوفرة متبقية ومفتوحة ما قدره 108.9 ألف دينار.

• الإنجاز المالي الفعلي :

بلغت الاعتمادات المتعمدة والمدفوعة ما قيمته 108.9 ألف دينار أي بنسبة إنجاز تساوي 100 % مقارنة بالإعتمادات المتوفرة وبنسبة 136 % مقارنة بالإعتمادات المرسمة،

• الإنجاز المادي :

تم تكوين 1070 منتفع بالتكوين من القطاع العام بمنظومة التكوين المهني أي بنسبة إنجاز تساوي 89.2 % مقارنة بتقديرات إنجاز سنة 2019 والمحددة بـ 1200 منتفع. إلى جانب تكوين عدد 330 منتفع بالتكوين بمقابل من القطاع العام والخاص وطنيا ودوليا.

✚ اعداد برامج التكوين المهني/ مواصفات الشهادات والمراجع المرافقة لها

قدرت اعتمادات سنة 2019 المرسمة لتأليف مراجع التكوين بما قيمته 120 ألف دينار حيث بلغت اعتمادات الدفع المفتوحة خلال سنة 2019 ما يساوي 120 ألف دينار. وبلغت الاعتمادات المتوفرة (متبقية ومفتوحة) ما قدره 127.4 ألف دينار.

• الإنجاز المالي الفعلي :

بلغت الاعتمادات المتعهددة والمدفوعة ما قيمته 126.4 ألف دينار أي بنسبة إنجاز تساوي % 99.2 مقارنة بالإعتمادات المتوفرة وبنسبة % 105.3 مقارنة بالإعتمادات المرسمة.

• الإنجاز المادي :

تم إعداد 14 مواصفة شهادة والمراجع المرافقة لها و 05 برامج دراسات إلى جانب إعداد 17 دليل بيداغوجي و 17 دليل تقييم و 19 دليل تنظيم مادي وبيداغوجي.

• وظائف تطوير المركز

قدرت اعتمادات وظائف تطوير المركز لسنة 2019 بما قدره 430 ألف دينار في حين بلغت اعتمادات الدفع المفتوحة خلال سنة 2019 بما يساوي 397.4 ألف دينار أي بنسبة إنجاز تساوي % 92.4 مقارنة بالإعتمادات المرسمة لسنة 2019.

• الإنجاز المالي الفعلي والمادي :

بلغت الاعتمادات المتعهددة ما قدره 397.4 ألف دينار أي بنسبة إنجاز تساوي % 92.4 مقارنة بالإعتمادات المرسمة وبنسبة % 100 مقارنة بالإعتمادات المتوفرة.

حيث تم تمويل المشاريع التالية :

❖ بخصوص مشروع تهيئة ثلاث فضاءات بالمركز : تم التعاقد بمبلغ 381.4 ألف دينار من خلال إبرام عقدي أشغال لتهيئة ثلاث فضاءات بالمركز ستخصص لأعوان المركز وقد تم الشروع في إنجازها خلال الثلاثي الرابع لسنة 2019 وسيتم دفع المبالغ المتعهددة نهاية الثلاثي الأول لسنة 2020.

❖ وبخصوص إعداد الوسائل التعليمية : تم التعاقد بمبلغ 16 ألف دينار من خلال إبرام اتفاقيتين لإعداد المناهج البيداغوجية المحددة بكراس الشروط المعد في الغرض وذلك في إطار تنفيذ البرنامج الوطني لتكوين وإدماج المنقطعين مبكرا عن الدراسة. وسيتم دفع المبالغ المتعهددة نهاية الثلاثي الأول لسنة 2020 .

• تركيز نظام إدارة الجودة بالمركز (مرحلة الإبقاء على مواصفة الجودة)

• الإنجاز المالي والمادي :

بلغت الإعتمادات المرسمة ما قدره 5 آلاف دينار كما بلغت الإعتمادات المفتوحة والمتعهددة ما قيمته 3.1 ألف دينار حيث يتعلق هذا المبلغ بخلص إسداء خدمة تدقيق المراقبة الأول والثاني للإبقاء على الإشهاد بمواصفة الجودة لنظام إدارة الجودة بالمركز والمحدد وفق العقد المبرم في الغرض. وسيتم دفع هذا المبلغ خلال سنة 2020.

• معالم الأداء على القيمة المضافة بخصوص إنجاز مشاريع التنمية الممولة بقروض خارجية أو مبيعات خارجية

قدّرت الاعتمادات لسنة 2019 بما قدره 465 ألف دينار في حين بلغت اعتمادات الدفع المفتوحة خلال سنة 2019 بما يساوي 465 ألف دينار. كما بلغت الإعتمادات المتوفرة (متبقية ومفتوحة) 515 ألف دينار. هذا وسيتم نهاية الثلاثي الأول لسنة 2020 دفع المبالغ المستوجبة علما وأنه تم الانتهاء من الإنجاز المادي والمالي لمشروع " اقتناء وتركيز برامج تكوين وإنجاز تكوين تقني بمراكز التكوين المهني بالجهات الغربية والجنوبية للبلاد التونسية " الممول بقرض من البنك الإسلامي للتنمية.

✓ نفقات التنمية على حساب موارد القروض الخارجية

بلغت التقديرات المرسمة لاعتمادات الدفع على حساب موارد القروض الخارجية ما قدره 800 ألف دينار وذلك في إطار "برنامج تطوير منظومة التكوين المهني والتدريب المهني بالجهات الغربية والجنوبية للبلاد التونسية من أجل التشغيل" الممول من قبل البنك الإسلامي للتنمية وذلك لتمويل المشروع التالي :

✚ اقتناء وتركيز برامج تكوين مهني وتكوين تقني للمكوّنين ومستشاري التدريب بمراكز التكوين المهني

المهني بالجهات الغربية والجنوبية للبلاد التونسية

تعهد المركز خلال سنة 2018 بما يمثل تقريبا بالدينار التونسي ما قيمته 1874 ألف دينار، حيث أبرمت صفقة عمومية للدراسات مع مكتب دراسات في إطار طلب عروض دولي مسبق بانتقاء بقيمة 844.250.00 أورو لإنجاز المشروع المتعلق باقتناء وتركيز برامج تكوين وإنجاز تكوين تقني بمراكز التكوين المهني بالجهات الغربية والجنوبية للبلاد التونسية في حين بلغت الدفعات خلال سنة 2019 ما قدره 675.400.00 أورو من قبل البنك الإسلامي للتنمية وهو ما يعادل تقريبا بالعملة التونسية ما قيمته 1499 ألف دينار تونسي.

هذا وتجدر الإشارة إلى مشاريع خطة إصلاح المنظومة الوطنية للتكوين المهني التي تم تمويلها بواسطة موارد صندوق التكوين المهني والمرسمة بميزانية وزارة الإشراف ليتم صرفها من قبل الهياكل تحت الإشراف حسب تقدم الإنجاز.

✚ مشروع تقديم إحاطة ومرافقة لتعصير أسطول الإعلامية والبنية التحتية للشبكات الإعلامية

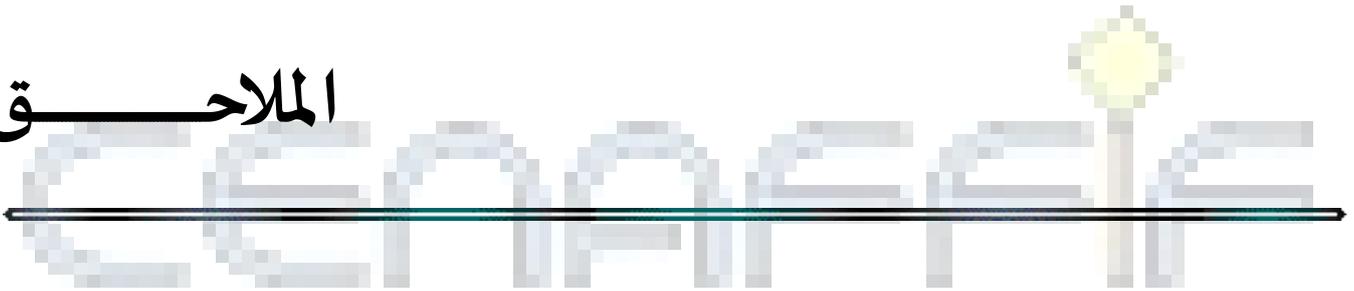
بالمركز المندرج ضمن المشروع عدد 11 من خطة الإصلاح "

تعهد المركز بملغ جملي قدره 87.8 ألف دينار بعد الإعلان عن استشارة في الغرض تتضمن إنجاز قسط يتعلق بتقديم الإحاطة والمرافقة الفنية لتعصير البنية التحتية للشبكات الإعلامية وقسط ثاني يتعلق باقتناء تجهيزات إعلامية لتعصير أسطول الإعلامية.

بحساب الألف دينار

البيانات	التعهدات خلال سنة 2018	الدفعات خلال سنة 2018	الدفعات خلال سنة 2019	مجموع الدفعات	نسبة الدفع مقارنة بالتعهد
القسط الأول	39	11.7	11.7	23.4	60 %
القسط الثاني	48.5				
المجموع	87.5	11.7	11.7	23.4	26.7 %

الملاحق



ملحق عدد 1: توزيع التكوين حسب الوحدات التكوينية

المدة	الوحدة التكوينية	صفة المنتفعين	عدد المنتفعين	الهيكل المستفيد	الدورة التكوينية من وإلى	
03 أيام	Conception de la formation selon l'APC	مكونون	10	المدرسة الوطنية للمالية	من 2019/02/18 إلى 2019/02/20	
02 أيام	Elaboration d'outils d'évaluation				من 2019/02/21 إلى 2019/02/22	
05 أيام	Les techniques d'animation				من 2019/02/25 إلى 2019/03/01	
03 أيام	Conception de la formation selon l'APC		10		من 2019/02/25 إلى 2019/02/27	
02 أيام	Elaboration d'outils d'évaluation				من 2019/02/28 إلى 2019/03/01	
05 أيام	Les techniques d'animation				من 2019/03/04 إلى 2019/03/08	
05 أيام	coaching et pratiques gagnantes d'équipes	إطارات	05		من 2019/03/11 إلى 2019/03/15	
05 أيام	Coaching et pratiques gagnantes d'équipe		05		من 2019/04/22 إلى 2019/04/26	
05 أيام			05		من 2019/04/29 إلى 2019/05/03	
03 أيام	Conception d'une formation dans une approche par compétences	إطارات	07		الوكالة التونسية للنقل البري	من 2019/03/11 إلى 2019/03/13
02 أيام	Evaluation d'une formation dans une approche par compétences					من 2019/03/14 إلى 2019/03/15
02 أيام	La communication en formation					من 2019/04/01 إلى 2019/04/02
03 أيام	Les techniques d'animation			من 2019/04/03 إلى 2019/04/05		
05 أيام	Approches par problèmes	مكونون	15	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/03/11 إلى 2019/03/15	
02 أيام			من 2019/03/11 إلى 2019/03/12			
03 أيام			14		من 2019/03/13 إلى 2019/03/15	
05 أيام			08		من 2019/03/11 إلى 2019/03/15	
04 أيام	Approches par problèmes	مكونون	03	وكالة التكوين في مهن السياحة	من 2019/03/18 إلى 2019/03/22	
03 أيام	Culture Environnementale		11		من 2019/06/18 إلى 2019/06/20	

04 أيام	Approches par problèmes	إطارات	09	المركز الوطني لتكوين المكونين	من 2019/03/22 إلى 2019/03/18
05 أيام	Méthodes pédagogiques participatives et collaboratives		مكونون		21
03 أيام	Méthodes pédagogiques participatives et collaboratives	05			من 2019/06/26 إلى 2019/06/24
05 أيام	Classe Inversées	05			من 2019/06/21 إلى 2019/06/17
03 أيام	Les techniques d'animation	مكونون	05	أوريديو	من 2019/03/14 إلى 2019/03/12
03 أيام	Ingénierie de formation	مكونون	08		من 2019/03/05 إلى 2019/03/04
03 أيام	Conception d'une formation dans une approche par compétences				من 2019/03/07 إلى 2019/03/07
02 أيام	Evaluation d'une formation dans une approche par compétences	مكونون	17	الإدارة العامة للسجون والإصلاح	من 2019/03/29 إلى 2019/03/28
04 أيام	Communication non violente				من 2019/04/05 إلى 2019/04/02
05 أيام	les techniques d'animation				من 2019/04/19 إلى 2019/04/15
03 أيام	approche approche par Conception d'une formation dans compétences	مكونون	16	الإدارة العامة للسجون والإصلاح	من 2019/03/27 إلى 2019/03/25
02 أيام	Evaluation d'une formation l'approche par compétences				من 2019/03/29 إلى 2019/03/28
05 أيام	Les techniques d'animation				من 2019/04/05 إلى 2019/04/01
05 أيام	Communication non violente				من 2019/04/19 إلى 2019/04/15
05 أيام	Conception et évaluation d'une formation dans une APC	صحفيون	13	المركز الإفريقي لتدريب الصحفيين والاتصاليين	من 2019/04/19 إلى 2019/04/15
05 أيام	les techniques d'animation				من 2019/04/26 إلى 2019/04/22
03 أيام	Planification et Préparation de la formation »plan de cours, plan de leçon «	مكونون	08	وزارة التكوين المهني بموريطانيا	من 2019/04/10 إلى 2019/04/08
01 يوم	Elaboration des instruments d'évaluation				من 2019/04/11 إلى 2019/04/11
02 أيام	Les techniques d'animation des formations				من 2019/04/13 إلى 2019/04/12
03 أيام	Planification et Préparation de la formation »plan de cours, plan de leçon «		11		من 2019/04/24 إلى 2019/04/22
01 يوم	Elaboration des instruments d'évaluation				من 2019/04/25 إلى 2019/04/25
02 أيام	Les techniques d'animation des formations				من 2019/04/27 إلى 2018/04/26

يوم 01	Le dispositif de la FP en Tunisie Organisation et des missions du CENAFFIF De l'ingénierie des diplômés vers l'ingénierie certificative	مكونون	08	وزارة التكوين المهني بموريطانيا	من 2019/04/08 إلى 2019/04/08
يوم 01	Impact de la quatrième révolution industrielle sur la qualification et la formation Les axes de la Stratégie Nationale de la Formation professionnelle en Tunisie				من 2019/04/09 إلى 2019/04/09
02 أيام	Les principes de conception , de mise en œuvre et de suivi des politiques d'emploi	مكونون	08	وزارة التكوين المهني بموريطانيا	من 2019/04/11 إلى 2019/04/10
02 أيام	Les principes de la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences				من 2019/04/13 إلى 2019/04/12
01 أيام	Les méthodes d'élaboration d'un Schéma directeur sectoriel pluriannuel de formation, d'un projet d'établissement de FP et de développement de dispositifs de formation avec l'entreprise,				من 2019/04/15 إلى 2019/04/15
يوم 01	Visite de l'Observatoire National de l'emploi et des Qualifications (ONEQ) : Vision d'ensemble sur le système d'information et de gestion des emplois et qualifications	مكونون	08	وزارة التكوين المهني بموريطانيا	من 2019/04/16 إلى 2019/04/16
	La démarche qualité en formation professionnelle Référentiel National Qualité de la FP Principes et concepts de la qualité selon l'ISO 9001 - 2015				
يوم 01	Présentation par les bénéficiaires d'un document final de synthèse qui fait état du contenu des visites et des présentations, Cérémonie de clôture				من 2019/04/17 إلى 2019/04/17
يوم 01	Présentation du dispositif de la FP en Tunisie Présentation de l'organisation et des missions du CENAFFIF		08		من 2019/04/22 إلى 2019/04/22
يوم 01	Présentation des axes de la Stratégie Nationale de la Formation professionnelle	مكونون	08	وزارة التكوين المهني بموريطانيا	من 2019/04/23 إلى 2019/04/23
02 أيام	Acquérir les principes de conception de mise en œuvre et de suivi des politiques d'emploi				من 2019/04/25 إلى 2019/04/24
02 أيام	Acquérir les principes de la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences				من 2019/04/27 إلى 2019/04/26
يوم 01	Améliorer les compétences des bénéficiaires en matière de Schéma directeur sectoriel pluriannuel de formation, d'élaboration d'un projet d'établissement de FP, de développement de dispositifs de formation avec l'entreprise				من 2019/04/29 إلى 2019/04/29

01 يوم	Visite de l'Observatoire National de l'emploi et des Qualifications (ONEQ) : Présentation d'une vision d'ensemble sur le système d'information et de gestion des emplois et qualifications	مكونون	08	وزارة التكوين المهني بموريطانيا	من 2019/04/30 إلى 2019/04/30	
	Présentation par les bénéficiaires d'un document final de synthèse qui fait état du contenu des visites et des présentations, Cérémonie de clôture					
05 أيام	Approches par problème	مكونون	07	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/04/15 إلى 2019/04/19	
05 أيام	Approches par problème		07			
05 أيام	Classe Inversées		26		من 2019/04/29 إلى 2019/05/03	
03 أيام	Les Techniques réflexives		20		من 2019/06/25 إلى 2019/06/27	
03 أيام	Culture Environnementale		03		من 2018/06/20 إلى 2019/06/18	
05 أيام	Approches par problèmes		06		من 2019/06/17 إلى 2019/06/21	
05 أيام	Classe Inversées	مكونون	15	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/06/17 إلى 2019/06/21	
05 أيام	Conception Evaluation et Animation	مراقبي الدولة	20	جمعية إطارات الرقابة والتفقد والتدقيق	من 2019/05/20 إلى 2019/05/24	
09 أيام						من 2019/06/10 إلى 2019/06/14
09 أيام					21	من 2019/06/24 إلى 2019/06/27
03 أيام						من 2019/12/04 إلى 2019/12/06
05 أيام	Conception Evaluation et Animation	إطارات	10	International training centre	من 2019/05/27 إلى 2019/05/31	
03 أيام	Les techniques d'animation	مكونون	07	وزارة الدفاع الوطني	من 2019/06/17 إلى 2019/06/19	
05 أيام	La conception d'une formation	مكونون	16	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/09/09 إلى 2019/09/13	
03 أيام	l'évaluation des acquis de la formation					من 2019/09/16 إلى 2019/09/18
02 أيام	La communication pédagogique					من 2019/09/19 إلى 2019/09/20
05 أيام	l'animation d'une formation					من 2019/09/23 إلى 2019/09/27
02 أيام	la culture professionnelle	مكونون	16	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/09/30 إلى 2019/10/01	
03 أيام	les pratiques réflexives					من 2019/10/02 إلى 2019/10/04
05 أيام	Les approches par problèmes					من 2019/10/07 إلى 2019/10/11
05 أيام	La conception d'une formation					من 2019/09/09 إلى 2019/09/13
03 أيام	l'évaluation des acquis de la formation					من 2019/09/16 إلى 2019/09/18
02 أيام	La communication pédagogique					من 2019/09/19 إلى 2019/09/20

05 أيام	l'animation d'une formation				من 2019/09/23 إلى 2019/09/27
02 أيام	la culture professionnelle				من 2019/09/30 إلى 2019/10/01
03 أيام	les pratiques réflexives				من 2019/10/02 إلى 2019/10/04
05 أيام	Les approches par problèmes				من 2019/10/07 إلى 2019/10/11
05 أيام	La conception d'une formation				من 2019/09/09 إلى 2019/09/13
03 أيام	l'évaluation des acquis de la formation				من 2019/09/16 إلى 2019/09/18
02 أيام	la culture professionnelle				من 2019/09/19 إلى 2019/09/20
05 أيام	l'animation d'une formation	مكونون	17	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/09/23 إلى 2019/09/27
02 أيام	La communication pédagogique				من 2019/09/30 إلى 2019/10/01
05 أيام	l'animation d'une formation				من 2019/10/02 إلى 2019/10/08
03 أيام	les pratiques réflexives				من 2019/10/09 إلى 2019/10/11
05 أيام	La conception d'une formation				من 2019/09/09 إلى 2019/09/13
03 أيام	l'évaluation des acquis de la formation				من 2019/09/16 إلى 2019/09/18
02 أيام	la culture professionnelle				من 2019/09/19 إلى 2019/09/20
05 أيام	Les approches par problèmes	مكونون	16	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/09/23 إلى 2019/09/27
02 أيام	La communication pédagogique				من 2019/09/30 إلى 2019/10/01
03 أيام	les pratiques réflexives				من 2019/10/02 إلى 2019/10/04
05 أيام	Les approches par problèmes				من 2019/10/07 إلى 2019/10/11
05 أيام	La conception d'une formation				من 2019/09/09 إلى 2019/09/13
03 أيام	l'évaluation des acquis de la formation				من 2019/09/16 إلى 2019/09/18
02 أيام	La communication pédagogique	مكونون	16	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/09/19 إلى 2019/09/20
05 أيام	Les approches par problèmes				من 2019/09/23 إلى 2019/09/27
02 أيام	la culture professionnelle				من 2019/09/30 إلى 2019/10/01
05 أيام	L'animation d'une formation				من 2019/10/02 إلى 2019/10/08
03 أيام	les pratiques réflexives				من 2019/10/09 إلى 2019/10/11
03 أيام	Conception d'une formation				من 2019/10/16 إلى 2019/10/18
02 أيام	L'évaluation des acquis de la formation				من 2019/10/21 إلى 2019/10/22
05 أيام	L'animation d'une formation	مكونون	15	الإدارة العامة للسجون والإصلاح	من 2019/10/23 إلى 2019/10/29
05 أيام	la communication non violente				من 2019/10/30 إلى 2019/11/05

03 أيام	La conception d'une formation				من 2019/10/16 الى 2019/10/18
02 أيام	L'évaluation des acquis de la formation		14	الإدارة العامة للسجون والإصلاح	من 2019/10/21 الى 2019/10/22
05 أيام	la communication non violente				من 2019/10/23 الى 2019/10/29
05 أيام	Animation d'une formation				من 2019/10/30 الى 2019/11/05
05 أيام	Conception d'une formation				من 2019/10/21 الى 2019/10/25
02 أيام	Evaluation des acquis de la formation				من 2019/10/28 الى 2019/10/29
03 أيام	Communication non violente				من 2019/10/30 الى 2019/11/01
05 أيام	Animation d'une formation	إطارات	16	الإدارة العامة للسجون والإصلاح/	من 2019/11/04 الى 2019/11/08
05 أيام	Coaching et pratiques gagnantes d'équipes				من 2019/11/11 الى 2019/11/15
04 أيام	MOS –Word 2013				من 2019/11/18 الى 2019/11/21
04 أيام	MOS Powerpoint 2013				من 2019/11/22 الى 2019/11/27
05 أيام	Conception d'une Formation				من 2019/11/04 الى 2019/11/08
03 أيام	Evaluation des Acquis de la Formation	مكونون	16	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/11/11 الى 2019/11/13
02 أيام	Communication Pédagogique				من 2019/11/14 الى 2019/11/15
05 أيام	Approches par Problèmes				من 2019/11/18 الى 2019/11/22
02 أيام	Culture Professionnelle				من 2019/11/25 الى 2019/11/26
03 أيام	Pratiques Réflexives	مكونون		الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/11/27 الى 2019/11/29
05 أيام	Animer une formation				من 2019/12/02 الى 2019/12/06
05 أيام	Conception d'une Formation				من 2019/11/04 الى 2019/11/08
03 أيام	Evaluation des Acquis de la Formation				من 2019/11/11 الى 2019/11/13
03 أيام	Pratiques Réflexives				من 2019/11/14 الى 2019/11/18
02 أيام	Culture Professionnelle	مكونون	16	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/11/19 الى 2019/11/20
02 أيام	Communication Pédagogique				من 2019/11/21 الى 2019/11/22
05 أيام	Approches par Problèmes				من 2019/11/25 الى 2019/11/29
05 أيام	Animer une formation				من 2019/12/02 الى 2019/12/06
05 أيام	Conception d'une Formation				من 2019/11/04 الى 2019/11/08
03 أيام	Evaluation des Acquis de la Formation	مكونون	16	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/11/11 الى 2019/11/13
02 أيام	Communication Pédagogique				من 2019/11/14 الى 2019/11/15

05 أيام	Animation d'une formation				من 2019/11/18 إلى 2019/11/22
02 أيام	Culture Professionnelle				من 2019/11/25 إلى 2019/11/26
03 أيام	Pratiques Réflexives				من 2019/11/27 إلى 2019/11/29
05 أيام	Approches par Problèmes				من 2019/12/02 إلى 2019/12/06
02 أيام	Animation d'une formation à l'aide de MS PowerPoint		10	Swisscontact	من 2019/11/04 إلى 2019/11/05
02 أيام	Animation d'une formation à l'aide de MS PowerPoint		10		من 2019/11/06 إلى 2019/11/07
03 أيام	Conception d'une Formation				من 2019/11/11 إلى 2019/11/13
02 أيام	Evaluation des Acquis de la Formation		10		من 2019/11/14 إلى 2019/11/15
05 أيام	Animation d'une formation	مكونون			من 2019/11/18 إلى 2019/11/22
05 أيام	Coaching et pratiques gagnantes d'équipes		07	المدرسة الوطنية للمالية	من 2019/12/02 إلى 2019/12/06
04 أيام	Communication pédagogique		10		من 2019/12/09 إلى 2019/12/12
05 أيام	Coaching et pratiques gagnantes d'équipes		07		من 2019/12/02 إلى 2019/12/06
03 أيام	Préparation évaluation et Animation d'une formation		08		من 2019/12/09 إلى 2019/12/12
03 أيام	Mind Mapping		15	وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي	من 2019/11/26 إلى 2019/11/28
05 أيام	Conception d'une Formation	مكونون			من 2019/11/25 إلى 2019/11/29
03 أيام	Evaluation des Acquis de la Formation		15	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/12/02 إلى 2019/12/04
02 أيام	Communication Pédagogique				من 2019/12/05 إلى 2019/12/06
03 أيام	Pratiques Réflexives				من 2019/12/09 إلى 2019/12/11
02 أيام	Culture Professionnelle				من 2019/12/12 إلى 2019/12/13
05 أيام	Approches par Problèmes				من 2019/12/16 إلى 2019/12/20
05 أيام	Animation d'une formation				من 2019/12/23 إلى 2019/12/27
05 أيام	Conception d'une Formation				من 2019/11/25 إلى 2019/11/29
03 أيام	Evaluation des Acquis de la Formation	مكونون	15	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/12/02 إلى 2019/12/04
02 أيام	Culture Professionnelle				من 2019/12/05 إلى 2019/12/06
05 أيام	Approches par Problème				من 2019/12/09 إلى 2019/12/13
03 أيام	Pratiques Réflexive				من 2019/12/16 إلى 2019/12/18
02 أيام	Communication Pédagogique				من 2019/12/19 إلى 2019/12/20
05 أيام	Animation d'une formation				من 2019/12/23 إلى 2019/12/27

المدة	الوحدة التكوينية	صفة المنتفعين	عدد المنتفعين	الهيكل المستفيد	الدورة التكوينية من وإلى.....
05 أيام	La commercialisation des produits primaires de l'aviculture	مكونون	06	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/03/11 إلى 2019/03/15
05 أيام	Les chaines de valeurs de production et de transformation des produits primaires avicoles				من 2019/03/25 إلى 2019/03/29
05 أيام	Les conserves et les semi-conserves : la technologie alimentaire		04		من 2019/09/16 إلى 2019/09/20
05 أيام	Les conserves et les semi-conserves : le conditionnement et l'emballage				من 2019/09/23 إلى 2019/09/27
05 أيام	Fabrication et conditionnement du fromage				من 2019/09/02 إلى 2019/09/06
05 أيام	Fabrication et conditionnement des autres produits dérivés du lait (beurre, crème, yaourt)				من 2019/09/09 إلى 2019/09/13
05 أيام	Fabrication et conditionnement des crèmes glacées				من 2019/09/30 إلى 2019/10/04
05 أيام	Conception des plans assistée par ordinateur (AUTOCAD)	مكونون	11	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/12/17 إلى 2019/12/21
05 أيام	Les techniques d'implantation				من 2019/01/07 إلى 2019/01/11
05 أيام	Les techniques de maçonnerie				من 2019/02/25 إلى 2019/03/01
05 أيام	Les techniques de coffrage				من 2019/01/28 إلى 2019/02/01
05 أيام	Les techniques de ferrailage				من 2019/02/11 إلى 2019/02/15
05 أيام	Les matériaux de constructions				من 2019/10/21 إلى 2019/10/25
05 أيام	Calcul assisté par ordinateur CAO (GRAITEC ARCHE)				من 2019/12/24 إلى 2019/12/28
05 أيام	Présentation des outils	مكونون	07	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/04/01 إلى 2019/04/05
05 أيام	Utilisation des outils				من 2019/04/15 إلى 2019/04/19
05 أيام	Les principes de fonctionnement des circuits en électricité et électronique	مكونون	27	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/01/21 إلى 2019/01/25
05 أيام	Les matériaux conducteurs, semi-conducteurs, isolants et les composants électroniques				من 2019/02/11 إلى 2019/02/15
05 أيام	Application technique de l'électricité				من 2019/02/18 إلى 2019/02/22
05 أيام	Mise en application des notions d'électronique				من 2019/03/04 إلى 2019/03/08
05 أيام	Transmissions analogique et numérique des signaux				من 2019/01/15 إلى 2020/01/19
05 أيام	Analyse et traitement des signaux				من 2019/01/28 إلى 2019/02/01
05 أيام	Etude et pilotage des systèmes				من 2019/02/04 إلى 2019/02/08
05 أيام	Habilitation et sécurité				من 2019/10/21 إلى 2019/10/25
05 أيام	Etude technique et pratique d'une installation électrique				من 2019/01/07 إلى 2019/01/11

05 أيام	Les systèmes de sécurité et de détection				من 2019/02/01 إلى 2019/01/28
05 أيام	La gestion technique des bâtiments				من 2019/03/08 إلى 2019/03/04
05 أيام	Connaissances de base des machines, des matériaux à usiner et des matériaux des outils de coupe				من 2019/01/25 إلى 2019/01/21
05 أيام	Techniques de base de l'usinage conventionnel				من 2019/04/12 إلى 2019/04/08
05 أيام	Caractéristiques métallurgiques et propriétés des aciers				من 2019/04/19 إلى 2019/04/15
04 أيام	Les assemblages amovibles et inamovibles entre éléments de structures				من 2019/05/04 إلى 2019/04/29
05 أيام	Les assemblages amovibles et inamovibles entre éléments de tuyauterie				من 2019/04/05 إلى 2019/04/01
05 أيام	Les organes et techniques d'assemblage des structures métalliques				من 2019/09/20 إلى 2019/09/16
05 أيام	Conception d'une installation d'air comprimé				من 2019/05/10 إلى 2019/05/06
05 أيام	Conception de la charpente d'un bâtiment industriel				من 2019/06/14 إلى 2019/06/10
05 أيام	Conception d'un dispositif de poinçonnage d'el éléments de liaison en charpente métallique				من 2019/09/13 إلى 2019/09/09
05 أيام	Initiation au tournage en commande numérique				من 2019/02/08 إلى 2019/02/04
05 أيام	Initiation au fraisage en commande numérique				من 2019/02/15 إلى 2019/02/11
05 أيام	Elaboration de pièces en tournage et fraisage à commande numérique	مكونون	27	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/02/22 إلى 2019/02/18
05 أيام	Les opérations nécessaires pour réaliser une pièce par fraisage : préparation mise en œuvre et contrôle				من 2019/04/19 إلى 2019/04/15
05 أيام	Les opérations nécessaires pour réaliser une pièce par tournage : préparation mise en œuvre et contrôle				من 2019/04/26 إلى 2019/04/22
05 أيام	Construction d'un ouvrage de tuyauterie industrielle				من 2019/03/15 إلى 2019/03/11
05 أيام	Construction d'un élément de structure métallique				من 2019/03/29 إلى 2019/03/25
05 أيام	Fabrication d'un ensemble mécanique fonctionnel				من 2019/06/28 إلى 2019/06/24
05 أيام	Le soudage oxyacétylénique				من 2019/02/08 إلى 2019/02/04
05 أيام	La soudure sous atmosphère gazeuse				من 2019/02/15 إلى 2019/02/11
05 أيام	La technologie du soudage sous flux à l'arc submergé				من 2019/02/22 إلى 2019/02/18
05 أيام	Préparation du dossier de fabrication d'un ouvrage de construction métallique				من 2019/03/01 إلى 2019/02/25
05 أيام	Fabrication des éléments d'un ouvrage de construction métallique				من 2019/09/06 إلى 2019/09/02
05 أيام	Manutention et montage d'un ouvrage de construction métallique sur site				من 2019/06/21 إلى 2019/06/17

04 أيام	Etapas de préparation	مكونون	17	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/10/16 إلى 2019/10/19
05 أيام	Etude des plans de chantier				من 2019/10/21 إلى 2019/10/25
05 أيام	Préparation du matériel et du budget				من 2019/10/28 إلى 2019/11/01
05 أيام	Organisation du chantier à l'atelier				من 2019/04/08 إلى 2019/04/12
05 أيام	Mise en fabrication				من 2019/04/15 إلى 2019/04/19
05 أيام	Mise en œuvre sur chantier	مكونون	11	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/04/22 إلى 2019/04/26
04 أيام	Le chantier de réparation				من 2019/04/29 إلى 2019/05/04
05 أيام	Le chantier de fabrication				من 2019/09/09 إلى 2019/09/13
05 أيام	La pose sur chantier				من 2019/09/16 إلى 2019/09/20
05 أيام	Le montage du pantalon				من 2019/04/08 إلى 2019/04/12
05 أيام	Le montage de la chemise				من 2019/04/22 إلى 2019/04/26
05 أيام	Les méthodes de production				من 2019/06/10 إلى 2019/06/14
05 أيام	Diagnostic et méthodes de dépannage d'un système de freinage sur un véhicule				من 2019/09/02 إلى 2019/09/06
05 أيام	Diagnostic et méthodes de dépannage du système de climatisation sur un véhicule				من 2019/09/09 إلى 2019/09/16
05 أيام	Puissance et transmission de puissance dans un système électromécanique				من 2019/09/30 إلى 2019/10/04
05 أيام	Electromécanique des systèmes automatisés de production				من 2019/09/23 إلى 2019/09/27
05 أيام	Réparation des véhicules au sein d'une entreprise de réparation	مكونون	16	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/09/16 إلى 2019/09/20
05 أيام	Réparation des véhicules et engins de TP sur chantier				من 2019/09/23 إلى 2019/09/27
05 أيام	Préparation des machines agricoles en atelier				من 2019/09/30 إلى 2019/10/04
05 أيام	Réparation des machines agricoles sur terrain agricole				من 2019/10/07 إلى 2019/10/11
05 أيام	Constitution d'un véhicule : fonctionnement et rôles des éléments qui le composent				من 2019/08/19 إلى 2019/08/23
05 أيام	Techniques de fabrication				من 2019/03/11 إلى 2019/03/15
05 أيام	Evolution de l'offre de produits en vannerie				من 2019/04/01 إلى 2019/04/05
05 أيام	L'organisation de la cuisine				من 2019/09/23 إلى 2019/09/27
05 أيام	Les préparations de base en cuisine				من 2019/10/14 إلى 2019/10/18
05 أيام	Les cuissons				من 2019/10/28 إلى 2019/11/01
05 أيام	La connaissance des produits de pâtisserie				من 2019/10/07 إلى 2019/10/11

05 أيام	Les pâtes de base en pâtisserie	مكونون	18	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/10/04 إلى 2019/09/30	المجال التقني		
05 أيام	La chocolaterie				من 2019/10/19 إلى 2019/10/14			
05 أيام	La relation client				من 2019/03/01 إلى 2019/02/25			
05 أيام	Le développement à travers les activités ludiques				من 2019/03/29 إلى 2019/03/25			
05 أيام	Opérations de fabrication d'une chaussure				من 2019/10/18 إلى 2019/10/14			
05 أيام	Etapas et techniques de fabrication des chaussures sur mesure				من 2019/10/25 إلى 2019/10/21			
04 أيام	Analyse de l'installation à réaliser entre la production et les récepteurs				من 2019/01/18 إلى 2019/01/15			
08 أيام	Réalisation d'une installation électrique dans les règles de l'art demandé				07		الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/05/02 إلى 2019/04/22
	Dimensionnement d'une installation photovoltaïque							من 2019/04/12 إلى 2019/04/01
10 أيام	Réalisation et entretien d'une installation photovoltaïque				03		الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/03/15 إلى 2019/03/11
05 أيام	Technologie de la charpente marine		من 2019/04/19 إلى 2019/04/15					
05 أيام	Traçage de plan de forme d'un navire		من 2019/05/24 إلى 2019/05/20					
05 أيام	Assemblage des éléments constitutifs d'un bateau		02	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/10/11 إلى 2019/10/07			
05 أيام	Techniques d'analyse dans les IAA				من 2019/10/18 إلى 2019/10/14			
04 أيام	Techniques de production et de fabrication dans les IAA		02	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/10/25 إلى 2019/10/21			
05 أيام	Conduite de ligne de production dans les IAA				من 2019/10/11 إلى 2019/10/07			
05 أيام	Organisation d'une activité de transformation du lait				من 2019/10/18 إلى 2019/10/14			
04 أيام	Les différents types de fabrication fromagères		02	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/10/25 إلى 2019/10/21			
05 أيام	Fabrication et conditionnement d'autres produits dérivés du lait				من 2019/09/07 إلى 2019/09/02			
05 أيام	Confection d'ouvrages de menuiserie battante et coulissante en aluminium		08	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/10/04 إلى 2019/09/30			
05 أيام	Confection d'ouvrages de menuiserie battante et coulissante en PVC	من 2019/10/11 إلى 2019/10/07						
05 أيام	Confection de façades continues	من 2019/09/27 إلى 2019/09/23						
05 أيام	Connaissance de la matière et des équipements	03	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/10/11 إلى 2019/10/07				
05 أيام	Fabrication de produits d'habillement			من 2019/10/25 إلى 2019/10/21				
05 أيام	Technique de fabrication en série	12	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/07/19 إلى 2019/07/15				
05 أيام	Transmission mécanique et hydraulique			من 2019/07/27 إلى 2019/07/22				
05 أيام	Maintenance du matériel de préparation du sol et de semence			من 2019/08/02 إلى 2019/07/29				
05 أيام	Maintenance et réparation des matériels de récoltes	10	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/10/11 إلى 2019/10/07				
05 أيام	Domotique KNX ETS			من 2019/10/18 إلى 2019/10/14				
05 أيام	Domotique bus propriétaire							

05 أيام	ImmotiqueUrbatique		07		من 2019/10/25 إلى 2019/10/21
05 أيام	Conception assisté par ordinateur (AUTOCAD)				من 2019/05/03 إلى 2019/04/29
05 أيام	Planification et organisation des travaux de Bâtiment				من 2019/06/14 إلى 2019/06/10
05 أيام	Méthodologie de dimensionnement et de calcul des éléments d'une structure de bâtiment				من 2019/09/27 إلى 2019/09/23
05 أيام	Préparation des supports, application des produits, élaboration d'un mode opératoire				من 2019/01/11 إلى 2019/01/07
05 أيام	Montage, démontage et utilisation des échafaudages				من 2019/12/21 إلى 2019/12/17
05 أيام	Pose des revêtements souples				من 2019/01/25 إلى 2019/01/21
05 أيام	Technologie de génération, transformation, conversion, et distribution de l'énergie solaire photovoltaïque				من 2019/09/13 إلى 2019/09/09
05 أيام	Interprétation d'un plan et établissement d'un devis				من 2019/09/20 إلى 2019/09/16
05 أيام	Maintenance et monitoring des systèmes solaires				من 2019/10/11 إلى 2019/10/07
05 أيام	Composants hydrauliques des engins de chantier				من 2019/10/11 إلى 2019/10/07
04 أيام	Diagnostic moteur et réparation				من 2019/10/18 إلى 2019/10/14
05 أيام	Préparation des interventions sur site				من 2019/10/25 إلى 2019/10/21
10 أيام	Maitrise de la production oléicole du verger à la commercialisation				من 2019/03/08 إلى 2019/02/25
10 أيام	Maîtrise des technologies laitières	من 2019/04/12 إلى 2019/04/01			
10 أيام	Plan côté, plan parcellaire, plan de lotissement	من 2019/03/29 إلى 2019/03/18			
10 أيام	Pose des maçonneries de parpaings, de briques pleines et scellements sur des supports avec des liants et mortiers divers	من 2019/04/12 إلى 2019/04/01			
10 أيام	Les outils de base en charpente marine	من 2019/02/08 إلى 2019/01/28			
10 أيام	Principes fondamentaux de l'électricité et de l'électronique	من 2019/03/29 إلى 2019/03/18			
10 أيام	Logiciels de saisie et de simulation, logiciels de CAO et DAO,	من 2019/03/29 إلى 2019/03/18			
10 أيام	Automatisme du bâtiment, sécurité incendie et détection de gaz	من 2019/03/29 إلى 2019/03/18			
10 أيام	Ajustage et assemblage d'un outillage mécaniques	من 2019/03/29 إلى 2019/03/18			
10 أيام	Réalisation et assemblage d'ouvrages chaudronnés	من 2019/03/29 إلى 2019/03/18			
10 أيام	Conception d'un outil type par moulage et découpage	من 2019/06/28 إلى 2019/06/17			
10 أيام	Conception et fabrication assistée par ordinateur	من 2019/06/28 إلى 2019/06/17			
10 أيام	Réalisation d'ouvrage de chaudronnerie	من 2019/09/27 إلى 2019/09/16			
10 أيام	Principaux procédés de soudure	من 2019/04/05 إلى 2019/03/25			
10 أيام	Techniques de base en traçage et développement	من 2019/09/27 إلى 2019/09/16			
		مكونون		الوكالة التونسية للتكوين المهني	

10 أيام	Fabrication et installation des ouvrages en PVC		11		من 2019/09/27 إلى 2019/09/16	المجال التقني
10 أيام	Fabrication, installation maintenance des ouvrages en aluminium				من 2019/06/28 إلى 2019/06/16	
10 أيام	Les procédés de fabrication de produits d'habillement				من 2019/06/28 إلى 2019/06/16	
10 أيام	La recherche de l'origine d'un dysfonctionnement sur des véhicules, des engins de TP et des engins agricoles				من 2019/03/29 إلى 2019/03/18	
10 أيام	La mise en sécurité des réservoirs pour requalification périodique ainsi que la vérification HP des circuits avant remise en service.				من 2019/03/15 إلى 2019/03/04	
10 أيام	La mise en sécurité des réservoirs pour requalification périodique ainsi que la vérification HP des circuits avant remise en service.				من 2019/03/15 إلى 2019/03/04	
10 أيام	Les opérations de réparation de la prise en charge à la restitution				من 2019/03/29 إلى 2019/03/18	
10 أيام	Maîtrise des techniques de base de cuisine				مكونون	
10 أيام	Maîtrise des techniques de base de pâtisserie	من 2019/03/28 إلى 2019/03/25				
10 أيام	Accompagnement de l'enfant dans les actes de la vie quotidienne et dans son éducation	من 2019/03/27 إلى 2019/03/19				
10 أيام	Pose de la descente des câbles électriques, des onduleurs (systèmes de courants alternatifs), des éléments de sécurité (parafoudre, sectionneur, disjoncteur) et enfin des deux compteurs (un pour le comptage et un pour la non-consommation)	من 2019/04/05 إلى 2019/03/25				
10 أيام	Maîtrise de l'environnement technique sur le plan des énergies complémentaires (gaz, fioul, électricité, etc.), intervention sur l'ensemble des points de l'installation thermique de chauffage et de production d'eau chaude sanitaire ou de production délocalisée d'électricité	من 2019/04/05 إلى 2019/03/25				
05 أيام	Diagnostic automobile (niveau avancé)	من 2019/03/15 إلى 2019/03/11				
05 أيام	Réparation du système de sécurité automobile	من 2019/04/26 إلى 2019/04/22				
10 أيام	automatisme	من 2019/10/11 إلى 2019/9/30				
10 أيام	automatisme	من 2019/10/14 إلى 2019/10/25				
10 أيام	automatisme	من 2019/11/15 إلى 2019/11/04				
10 أيام	automatisme	من 2019/11/29 إلى 2019/11/18				
10 أيام	automatisme	من 2019/12/13 إلى 2019/12/02				

المدة	الوحدة التكوينية	صفة المتفيعين	عدد المتفيعين	الهيكل المستفيد	الدورة التكوينية من إلى	
04 أيام	EXCEL	حافظ مغارة	16	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/03/11 إلى 2019/03/14	
04 أيام	EXCEL		14			
04 أيام	EXCEL		16			
04 أيام	EXCEL		14			من 2019/03/25 إلى 2019/03/28
02 أيام	Usage des TIC	إطارات	14	وزارة التكوين المهني بموريطانيا	من 2019/03/04 إلى 2019/03/05	
04 أيام	MOS Excel					من 2019/03/06 إلى 2019/03/09
03 أيام	MOS Word					من 2019/03/11 إلى 2019/03/13
03 أيام	MOS Power point					من 2019/03/14 إلى 2019/03/16
04 أيام	MOS	حافظ مغارة	13	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/04/01 إلى 2019/04/04	
04 أيام			08		من 2019/04/01 إلى 2019/04/04	
04 أيام			10		من 2019/04/22 إلى 2019/04/25	
04 أيام	Mos-word	مكونون	16	الأمن الرناسي	من 2019/04/22 إلى 2019/04/25	
04 أيام	MOS Excel				من 2019/04/26 إلى 2019/04/30	
04 أيام	MOS Power point				من 2019/05/01 إلى 2019/05/04	
05 أيام	MOS	حافظ مغارة	10	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/06/10 إلى 2019/06/14	
06 أيام			07		من 2019/06/10 إلى 2019/06/14	
					من 2019/06/26 إلى 2019/06/26	
03 أيام	Accompagnement à l'élaboration d'un RMC Responsable de Formation	إطارات	18	رئاسة الحكومة	من 2019/01/08 إلى 2019/01/10	
02 أيام			54		من 2019/01/15 إلى 2019/01/16	
15 يوما	التصرف الإداري	مسؤول إداري ومالي	19	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/01/28 إلى 2019/02/01	
	التصرف المالي	مسؤول إداري ومالي	19		من 2019/02/11 إلى 2019/02/15	
05 أيام	التصرف المالي				من 2019/02/25 إلى 2019/03/01	
					من 2019/03/04 إلى 2019/03/08	
04 أيام	Culture environnementale	مكونون	03	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/02/05 إلى 2019/02/08	
			04	المركز الوطني لتكوين المكونين		
			03	وكالة التكوين في مهن السياحة		
07 أيام	Gestion Financière	المفوض بالميزانية	15	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/04/01 إلى 2019/04/10	
02 أيام	Culture du travail				من 2019/04/11 إلى 2019/04/12	

07 أيام	Gestion Financière	المفوض بالميزانية	15	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/04/05 إلى 2019/04/01
					من 2019/04/12 إلى 2019/04/11
02 أيام	Culture du travail				من 2019/04/10 إلى 2019/04/08
04 أيام	Gestion Financière	حافظ مغازة	13	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/04/22 إلى 2019/04/22
					من 2019/04/26 إلى 2019/04/24
01 أيام	Culture du travail				من 2019/04/23 إلى 2019/04/23
01 أيام	Gestion Financière	حافظ مغازة	11	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/04/22 إلى 2019/04/22
					من 2019/04/26 إلى 2019/04/23
04 أيام	Culture du travail				
03 أيام	Culture environnementale	إطارات	06	المركز الوطني لتكوين المكونين	من 2019/05/09 إلى 2019/05/07
01 يوم	Accompagnement Prép éval animé	مكونون	15	الإدارة العامة للسجون والإصلاح	من 2019/02/22 إلى 2019/02/22
01 يوم			15		من 2019/03/04 إلى 2019/03/04
05 أيام	LES APPROCHES PAR PROBLEMES	إطارات	11	الوكالة التونسية للتكوين المهني/ Projet de partenariat pour la formation professionnelle en photovoltaïque et énergie renouvelable	من 2019/09/27 إلى 2019/09/23
05 أيام	Conduite des établissements	إطارات	10	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/09/27 إلى 2019/09/23
05 أيام	Les établissements de la formation professionnelle au service du développement local	إطارات	26	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/10/11 إلى 2019/10/07
06 أيام	MOS : excel, word, power point	مكونون	16	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2019/12/14 إلى 2019/12/02
06 أيام	MOS : excel, word, power point		16		من 2019/12/14 إلى 2019/12/02
06 أيام	MOS : excel, word, power point		13		من 2019/12/14 إلى 2019/12/02
01 يوم	Accompagnement Prép éval animé		مكونون		15

ملحق عدد 2: توزيع برامج التكوين المهني المنجزة حسب اختصاصات التكوين

الإختصاص	مستوى الشهادة	تحليل وضعية العمل	مشروع التكوين/مرجع المهنة والكفايات	برنامج الدراسة	دليل التقييم	الدليل البيداغوجي	دليل التنظيم المادي والبيداغوجي
تقني في تجارة التوزيع	مؤهل التقني المهني	X	X	X			
عون في صناعة نماذج وقوالب في الخزف	شهادة الكفاءة المهنية				X		X
تقني سام في المطبخ	مؤهل التقني السامي				X	X	X
تقني سام في المطعم والحانة	مؤهل التقني السامي				X		
تقني في الطباعة	مؤهل التقني المهني				X	X	
عون في الطباعة	شهادة الكفاءة المهنية				X	X	
تقني سام في التصميم والابتكار في صناعة الملابس	مؤهل التقني السامي					X	
تقني سام في أساليب صناعة الملابس	مؤهل التقني السامي				X	X	X
تقني معدل في صناعة البلاستيك	مؤهل التقني المهني	X	X	X			
تقني سام في الجودة في صناعة الملابس	مؤهل التقني السامي					X	X
مساعد مركب تجهيزات الغاز بالسيارات	شهادة الكفاءة المهنية				X		
نحات نقاش على البلور	شهادة الكفاءة المهنية					X	
تقني سام في التجارة	مؤهل التقني السامي				X		
خراط في الخزف	شهادة الكفاءة المهنية				X	X	X
تقني في المهن الفنية في الخزف	مؤهل التقني المهني				X	X	X

دليل التنظيم المادي والبيداغوجي	الدليل البيداغوجي	دليل التقييم	برنامج الدراسة	مشروع التكوين/ مرجع المهنة والكفايات	تحليل وضعية العمل	مستوى الشهادة	الإختصاص
	x					مؤهل التقني السامي	تقني سام في تصميم وصناعة القوالب وأدوات الدقيق
		x				مؤهل التقني المهني	تقني صيانة في تكييف الهواء
x	x					مؤهل التقني المهني	رسام مصمم في تكييف الهواء
x	x					مؤهل التقني السامي	تقني سام في التجارة الدولية
x						شهادة الكفاءة المهنية	عون في التفريز
x		x				مؤهل التقني السامي	تقني سام في المحاسبة والمالية
x						شهادة الكفاءة المهنية	المصوغ
x						مؤهل التقني السامي	تقني سام في صيانة ومصالحة ما بعد البيع للسيارات
x		x				شهادة الكفاءة المهنية	المجوهرات
	x					مؤهل التقني المهني	تقني في فنون وتقنيات البلور إختيار البلور البارد
x	x	x				مؤهل التقني المهني	تقني غواص مستوى 2 تأهيل ب في تربية الأحياء المائية
x	x	x				مؤهل التقني المهني	تقني غواص مستوى 3 تأهيل ب إختصاص صيد المرجان والإسفنج
			x			شهادة مهارة	حرفي في تقطير النباتات
x	x	x				مؤهل التقني السامي	تقني سام في المرطبات
x						مؤهل التقني المهني	تقني في الطبخ

دليل التنظيم المادي والبيداغوجي	الدليل البيداغوجي	دليل التقييم	برنامج الدراسة	مشروع التكوين/مرجع المهنة والكفايات	تحليل وضعية العمل	مستوى الشهادة	الإختصاص
x	x	x				مؤهل التقني المهني	تقني محترف في الأشغال تحت المائبة
		x				مؤهل التقني السامي	مسير أشغال عمومية
x						مؤهل التقني المهني	تقني في المصوغ والمجوهرات
			x	x	x	شهادة الكفاءة المهنية	ميكانيكي محركات ديزيل شاحنات ثقيلة
19	17	17	05	02	02	المجموع	

ملحق عدد 3: توزيع مواصفات الشهادات والمراجع المرافقة لها المنجزة حسب اختصاصات التكوين

الوثائق المنجزة					المستوى	الإختصاص
مرجع التكوين	مواصفة الشهادة	دليل تنظيم الموارد	مرجع الإسهاد	تحليل وضعية العمل		
	x	x			شهادة مهارة	عامل طوابق
	x	x			شهادة مهارة	عامل تعهد وتنظيف
x	x	x			شهادة الكفاءة المهنية	عون تعهد وتنظيف
x	x	x	x	x	مؤهل التقني السامي	تقني سام في الفندقية والإيواء
x	x		x	x	مؤهل التقني السامي	تقني سام في صيانة المعدات البيوطبية
x	x		x	x	مؤهل التقني المهني	تقني في صيانة المعدات البيوطبية
			x	x	شهادة الكفاءة المهنية	صانع زجاجيات
			x	x	شهادة الكفاءة المهنية	مغلف أثاث
x	x	x			شهادة الكفاءة المهنية	عون مطعم وحانة
x	x	x			شهادة الكفاءة المهنية	عون مطبخ
			x	x	مؤهل التقني المهني	تقني في التصرف الفني المركزي
x	x	x	x	x	مؤهل التقني السامي	تقني سام في الدوموتيك
x	x				مؤهل التقني السامي	تقني سام في تقنيات الاتصال إختيار تحضير أشغال الطباعة
x	x	x			مؤهل التقني المهني	تقني في تحضير أشغال الطباعة
			x	x	مؤهل التقني المهني	تقني في صيانة معدات الحضائر
			x	x	شهادة الكفاءة المهنية	ميكانيكي مصلىح معدات الحضائر
x	x	x			مؤهل التقني المهني	تقني مرطبات

x	x	x			شهادة الكفاءة المهنية	عون مرطبات
			x	x	مؤهل التقني المهني	تقني في المعاملات الديوانية
x	x	x	x	x	مؤهل التقني المهني	تقني في الصيانة الصناعية إختيار آلات الخياطة
			x	x	مؤهل التقني المهني	تقني في الطباعة
			x	x	شهادة الكفاءة المهنية	عون في الطباعة
			x	x	شهادة الكفاءة المهنية	صقال أثاث
			x	x	مؤهل التقني السامي	تقني سام في التبريد الصناعي
			x	x	مؤهل التقني السامي	تقني سام في الدراسة والتصميم لتغليف البناءات
			x	x	مؤهل التقني المهني	تقني مصنع هياكل المباني من الألومنيوم الزجاج والمواد الإصطناعية
			x	x	مؤهل التقني المهني	تقني في إنهاء أشغال الطباعة
			x	x	مؤهل التقني السامي	تقني سام في تربية الحيوانات
12	14	11	19	19	المجموع	