

# تقرير النشاط السنوي

للمركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين

2018

# الفهرس

3	تقديم المركز
4	مهام المركز
5	مقدمة
6	النشاط البيداغوجي والتقني
7	تطوير كفاءات أطر التكوين
12	هندسة التكوين
16	الهندسة التعليمية
17	مشاريع التنمية
18	البرامج والمشاريع
26	تطوير خدمات المركز
27	البحث والتجديد
27	الإعلامية ونظم المعلومات
29	التعاون الدولي
30	الإعلام والتواصل والمشاركة في الملتقيات والدورات التكوينية
31	أنشطة الدعم والتسيير
32	التسيير والتصرف
37	الملاحق
38	ملحق عدد 1: توزيع التكوين حسب الوحدات التكوينية
44	ملحق عدد 2: توزيع برامج التكوين المنجزة حسب اختصاصات التكوين
47	ملحق عدد 3: توزيع مواصفات التكوين والمراجع المرافقة لها حسب اختصاصات التكوين

## تقديم المركز

الهيكل

الوزارة

الصبغة القانونية

قانون الإحداث

المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين

وزارة التكوين المهني والتشغيل

مؤسسة عمومية لا تكتسي صبغة إدارية

القانون عدد 12 لسنة 1993 المؤرخ في 17 فيفري 1993:

مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية كما تم تنقيحه بالقانون عدد 77

لسنة 2003 المؤرخ في 11 ديسمبر 2003 المتعلق بتغيير صبغته

من مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية إلى مؤسسة عمومية لا

تكتسي صبغة إدارية على معنى القانون عدد 9 لسنة 1989

المؤرخ في أول فيفري 1989.

الأمر عدد 49 لسنة 2005 المؤرخ في 10 جانفي 2005.

تكوين المكونين وهندسة التكوين

000NN608147 T

06 نهج فرنسا، رادس 2040

71443994

71441375

[Direction.generale@cenaffif.nat.tn](mailto:Direction.generale@cenaffif.nat.tn)

[www.cenaffif.nat.tn](http://www.cenaffif.nat.tn)

مرجع التنظيم الإداري والمالي

ميدان النشاط

رقم المعرف الجبائي

المقر الاجتماعي

الهاتف

الفاكس

البريد الإلكتروني

موقع الواب

## مهام المركز

المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين أحد الهياكل الراجعة بالنظر لوزارة التكوين المهني والتشغيل، يعنى بأنشطة هندسة التكوين وتكوين إطارات التكوين في جميع المجالات. وتتمثل مهام المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين في ما يلي :

- ❖ ضبط وتطوير المنهجيات المتعلقة بمختلف مجالات الهندسة التكوينية وإنجاز الوسائل التعليمية،
- ❖ إعداد مخططات التكوين التقني، البيداغوجي والوظيفي الرامية إلى تأهيل ورسكلة إطارات التكوين التابعة إلى القطاعين العمومي والخاص وإنجاز هذه المخططات وتقييم نتائجها،
- ❖ إعداد برامج التكوين بجميع مكوناتها والمساعدة على تركيزها بالمؤسسات التكوينية والتعهد بالتحيين وإنجاز الدراسات اللازمة لهذا الغرض،
- ❖ وضع المنهجيات الرامية إلى تقييم نظام التكوين،
- ❖ السهر على إنتاج الوسائل البيداغوجية والتعليمية اللازمة لحسن تطبيق برامج التكوين،
- ❖ التعاون مع مؤسسات البحث المختصة من أجل تطوير البحث التطبيقي في الهندسة والتجديد البيداغوجي في مجال التكوين ومساعدة المؤسسات التكوينية على تركيز التنظيمات والأنماط الجديدة،
- ❖ تنمية علاقات التعاون والشراكة وتبادل الخبرات مع الهياكل المعنية بمجالات نشاطه وذلك على الصعيدين الوطني والدولي.

## مقدمة

عمل المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين خلال سنة 2018 على مزيد تحقيق الأهداف المرسومة من خلال تكريس استراتيجية تساهم في الرفع من جودة التكوين لإعداد يد عاملة كفنة ومؤهلة تساهم بدورها في تطوير الاقتصاد الوطني ودفع التنمية بمختلف جهات البلاد.

وفي هذا الصدد تم التركيز خلال سنة 2018 على تنمية الوظائف الأساسية للمركز من خلال :

- مواصلة العمل على تنمية كفاءات الأطارات المتدخلة في عملية التكوين بالقطاع العام والخاص،
- العمل على ربط شراكات نشطة مع المهنيين في مجال هندسة التكوين،
- مواصلة إعداد وتحيين برامج التكوين المهني والشروع في تفعيل مواصفات التكوين والمراجع المرافقة لها،
- المساهمة في تنفيذ مشاريع خطة إصلاح المنظومة الوطنية للتكوين المهني،
- الشروع في إنتاج وتوفير موارد تعليمية لتزويد الإطار البيداغوجي بها بهدف الإرتقاء بعملية تكوين المتكويين بمراكز التكوين المهني،
- مواصلة إرساء تمشي الجودة بالمركز بعد الحصول على مواصفة الجودة خلال سنة 2018 لتحسين جودة خدمات المركز.

هذا، وقد شهد نشاط المركز خلال سنة 2018 تحسنا على مستوى حوكمة التصرف لتفادي الانعكاسات السلبية التي تحد من نجاعة مصالح المؤسسة ومردوديتها. وفي هذا السياق عمل المركز على تحسين أساليب العمل والتصرف من خلال :

- تحسين نجاعة عمل مختلف مصالح المركز،
- تفعيل نشاط خلية الحوكمة بالمركز.

ويتضمن التقرير الموالي تفاصيل عن كافة الإنجازات المحققة في المجالات المذكورة.

# النشاط البيداغوجي والتقني

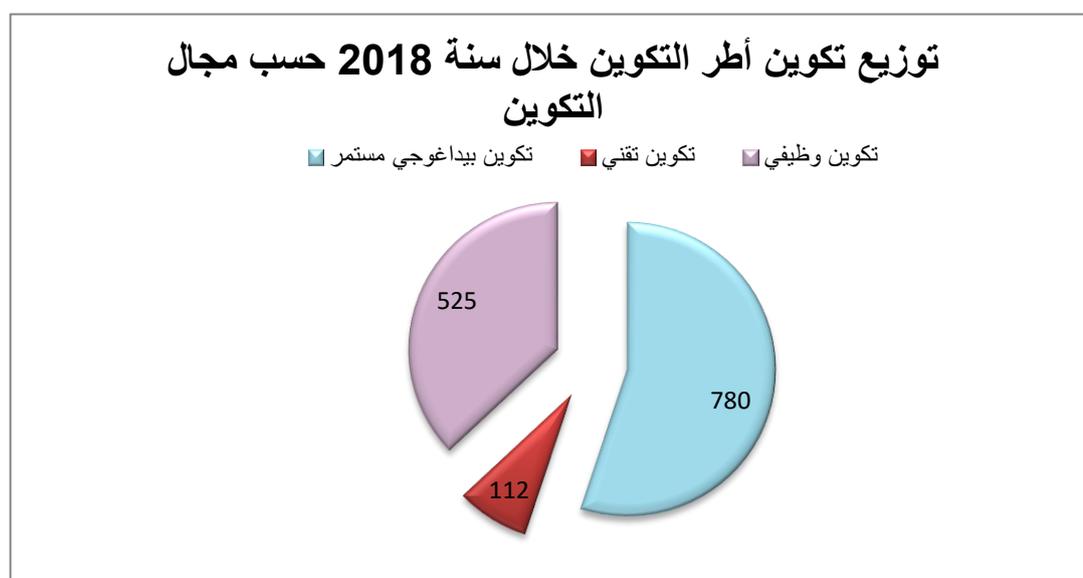
---

## تطوير كفاءات أطر التكوين

في إطار تأهيل الإطارات المتدخلة في عملية التكوين (من القطاعين العمومي والخاص)، واصل المركز نشاطاته الساعية للرفع من كفاءات إطارات التكوين في جميع المجالات، من خلال إعداد مخططات التكوين الملائمة لمتطلباتهم المهنية ثم إنجازها وتقييم نتائجها. ويشمل هذا التكوين ثلاث مجالات أساسية وهي المجال البيداغوجي، المجال التقني والمجال الوظيفي وكذلك مجالات أخرى مثل مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال والإعلامية...إلخ. وقد تم خلال سنة 2018 تنفيذ دورات تكوين لفائدة إطارات التكوين شملت عدة مجالات حيث توزعت حسب مجال التكوين، صفة المنتفعين، المؤسسات المنتفعة والوحدات التكوينية وفق ما تبينه الجداول التالية.

### توزيع التكوين حسب مجال التكوين

عدد أيام التكوين	عدد المنتفعين	مجال التكوين
6463	780	تكوين بيداغوجي مستمر
668	112	تكوين تقني
2587	525	تكوين وظيفي
<b>9718</b>	<b>1417</b>	<b>المجموع</b>

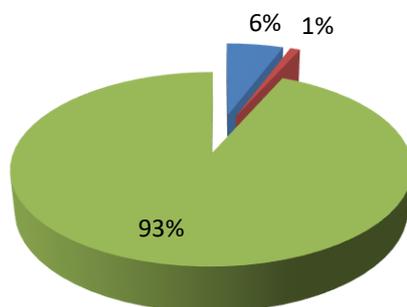


## توزيع التكوين حسب صفة المنتفعين

المنتفعون	عدد المنتفعين	عدد أيام التكوين
مكوني ومستشاري التدريب	80	430
مديري مراكز التكوين المهني	14	140
إطارات	1323	9148
<b>المجموع</b>	<b>1417</b>	<b>9718</b>

### توزيع تكوين أطر التكوين خلال سنة 2018 حسب صفة المنتفعين

■ إطارات ■ مديري مراكز التكوين المهني ■ مكوني ومستشاري التدريب



## توزيع التكوين حسب الهياكل والمؤسسات المنتفعة

عدد أيام التكوين	عدد المنتفعين	المؤسسة المنتفعة
570	94	الوكالة التونسية للتكوين المهني
1034	221	الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل
239	99	المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين
255	33	مؤسسات التكوين الخاص
795	96	الإدارة العامة لأمن رئيس الدولة والشخصيات الرسمية
120	24	مكوني الأكاديمية البحرية منزل بورقيبة
440	88	وزارة المرأة والأسرة والطفولة والمسنين
150	20	المدرسة الوطنية للمالية
100	20	الإدارة العامة للديوانة
270	18	شركة نقل تونس
230	46	جمعية "Humanité et Inclusion"
140	20	شركة أوريدو
1768	190	وزارة الدفاع الوطني
225	45	مركز التكوين ودعم اللامركزية
210	22	الوكالة الفنية للنقل البري
1103	95	وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي
420	45	الحرس الوطني
540	36	الإدارة العامة للسجون والإصلاح
312	23	شركة خدمات "صوفيا أكاديمي"
159	53	جهاز التكوين المهني
117	26	الأرشيف الوطني التونسي
104	08	وكالة التكوين في مهن السياحة
49	49	المركز المندمج للطفولة بالمنستير
368	46	مكتب دراسات " أكتيس "
<b>9718</b>	<b>1417</b>	<b>المجموع</b>

ويبين الملحق عدد 1 توزيع التكوين حسب وحدات التكوين.

وبالاعتماد على القيمة المستهدفة التي تم تحديدها لمؤشر الأداء الخاص بنشاط تطوير كفاءات أطر التكوين بالنسبة لسنة 2018 فقد تم تحقيق النتائج المبينة كالتالي :

### نتائج مؤشر الأداء المتعلق بتكوين أطر التكوين خلال سنة 2018

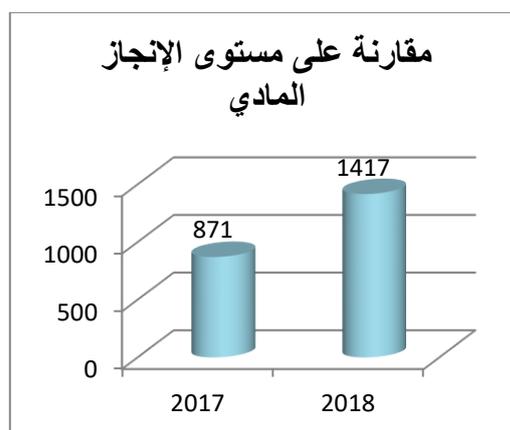
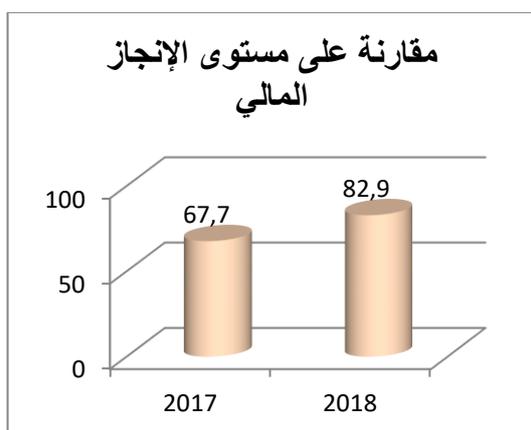
المؤشر	تقديرات سنة 2018	المنجز خلال سنة 2018	نسبة الإنجاز مقارنة بالتقديرات
مؤشر عدد 5.1.1 : عدد المنتفعين بالتكوين	1100	1417	%128.82

بلغت نتائج مؤشر الأداء خلال سنة 2018 نسبة إنجاز تساوي %128.8 مقارنة بالتقديرات المرجوة (1100 منتفع بالتكوين) كما سجلت نسبة ارتفاع في الإنجازات تقدر % 62.6 مقارنة بإنجازات سنة 2017.

وقد سجل نشاط تكوين إطارات التكوين إلى موفى ديسمبر 2018 عدد 9718 أيام تكوين. كما تطلب هذا النشاط المبالغ المتعهد من ميزانية التنمية للمركز والتي بلغت حوالي 82.9 ألف دينار.

### المقارنة بالسنة الفارطة على مستوى الإنجازات المتعلقة بنشاط تكوين أطر التكوين

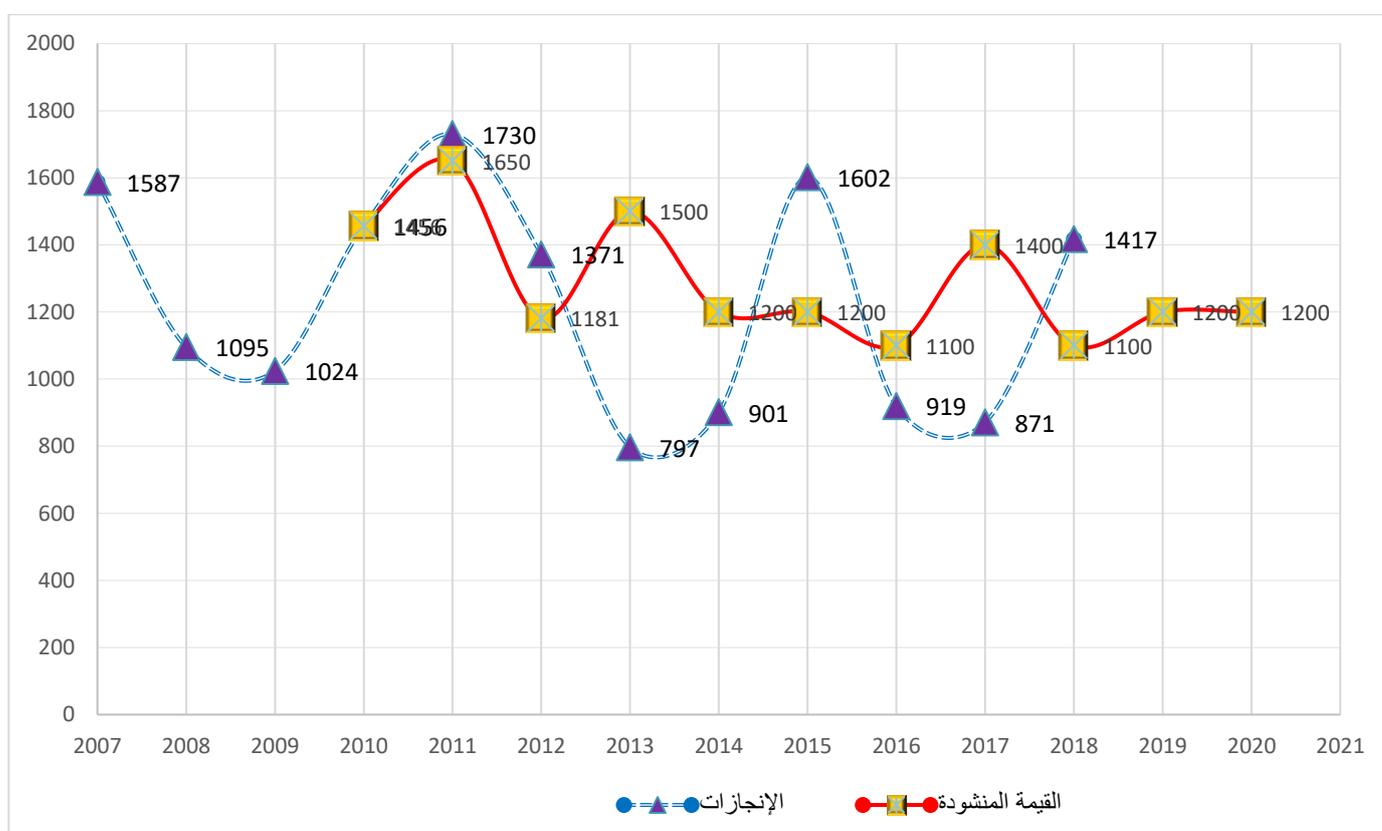
السنة	عدد المنتفعين بتكوين	المبالغ المتعهد (بحساب الألف دينار)
2017	871	67.7
2018	1417	82.9



### مدى تطور نتائج مؤشر الأداء

## المتعلق بنشاط تكوين أطر التكوين مقارنة بالتقديرات

2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنة
		1417	871	919	1602	901	797	1371	1730	1456	1024	1095	1587	الإجازات
1200	1200	1100	1400	1100	1200	1200	1500	1181	1650	1400				القيمة المنشودة



## هندسة التكوين

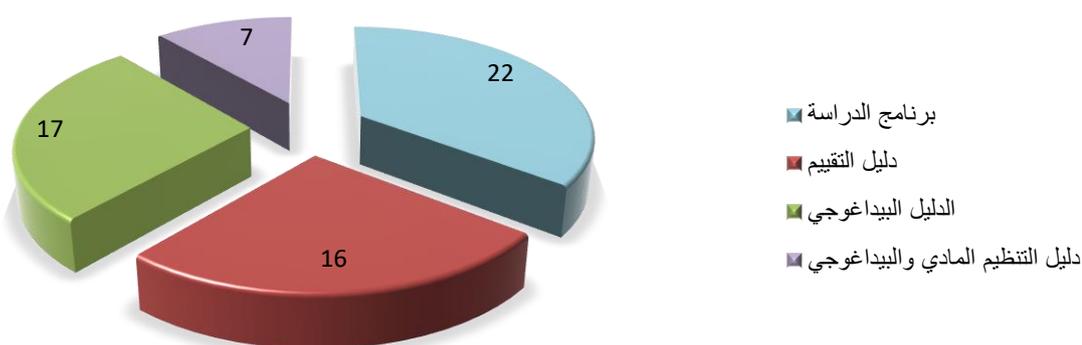
### 1- إعداد وتحيين برامج التكوين

في إطار إعداد وتحيين برامج التكوين بما يتلاءم مع حاجيات المؤسسات الاقتصادية من المهارات، واصل المركز وإلى غاية موفى شهر ديسمبر 2018 نشاطه في المجال حيث تم تحقيق النتائج التالية :

### ملخص إنجازات المركز بخصوص إنجاز وتحيين برامج التكوين خلال سنة 2018

العدد المنجز	مكونات برنامج التكوين
22	برنامج الدراسة
16	دليل التقييم
17	الدليل البيداغوجي
07	دليل التنظيم المادي والبيداغوجي

### توزيع الوثائق المكونة لبرنامج التكوين والمنجزة خلال سنة 2018



## 2- إعداد مواصفات التكوين والمراجع المرافقة لها

في إطار تنفيذ خطة إصلاح المنظومة الوطنية للتكوين المهني، تم تحسين سيرورة إعداد برامج التكوين المهني ومراجعة محتوياتها للتلاؤم مع الحاجيات الحقيقية لسوق الشغل بهدف ترسيخ الشراكة بين المنظومة الوطنية للتكوين المهني وقطاع الإنتاج على المستويين الوطني والجهوي من خلال التوجه نحو تركيز منظومة تقييم وإشهاد مكتسبات المتكويين. وكننتيجة لهذه المراجعة تم تفعيل مواصفة التكوين والمراجع المرافقة لها عوضاً عن برامج التكوين ومكوناتها. علماً وأن مواصفة التكوين تتضمن 3 مراجع وهي مرجع الإشهاد، مرجع التكوين ومرجع تنظيم الموارد.

وقد انطلق المركز خلال سنة 2018 في الإنجاز حيث تم تحقيق النتائج التالية :

البيان	العدد المنجز
تحليل وضعية العمل	09
مرجع الإشهاد	09
مرجع التكوين	03
دليل تنظيم الموارد	01
مواصفة التكوين	00

ويبين الملحق عدد 2 توزيع برامج التكوين المنجزة حسب اختصاصات التكوين. والملحق عدد 3 توزيع مواصفات التكوين والمراجع المرافقة لها المنجزة حسب اختصاصات التكوين.

وبالاعتماد على القيمة المستهدفة التي تم تحديدها لمؤشر الأداء لسنة 2018 بالنسبة لنشاط تأليف مراجع التكوين فقد تم تحقيق النتائج، المبينة كالتالي :

### نتائج مؤشر الأداء المتعلق بنشاط تأليف مراجع التكوين خلال سنة 2018

مؤشر الأداء	تقديرات سنة 2018	المنجز خلال سنة 2018	نسبة الإنجاز مقارنة بالتقديرات
عدد برامج التكوين (برنامج الدراسة/مرجع التكوين)	20	25	125%

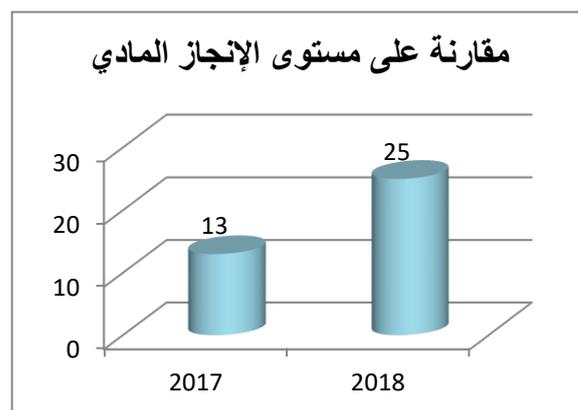
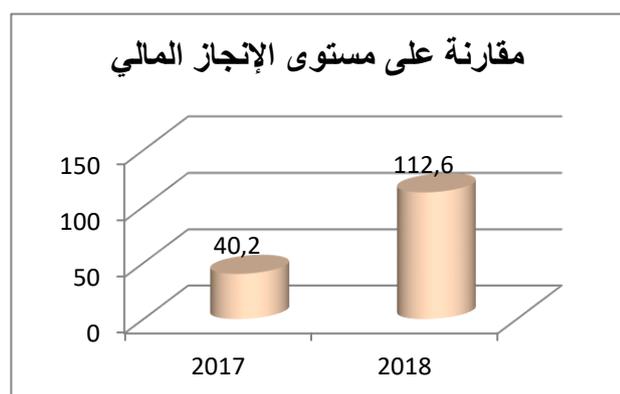
بلغت نسبة الإنجاز بالنسبة لنشاط تأليف مراجع التكوين (تحديدا على مستوى (برنامج الدراسة/مرجع التكوين)، نسبة 125 % مقارنة بالتقديرات المرجوة. كما سجل نسبة ارتفاع في الإنجازات تقدر 92 % مقارنة بإنجازات سنة 2017.

وقد تطلب نشاط تأليف مراجع التكوين المهني المبالغ المتعددة من ميزانية التنمية للمركز والتي بلغت حوالي

112.6 ألف دينار

### المقارنة بالسنة الفارطة على مستوى الإنجازات المتعلقة بنشاط تأليف مراجع التكوين (برنامج الدراسة بالنسبة لبرنامج التكوين/مرجع التكوين بالنسبة لمواصفة التكوين)

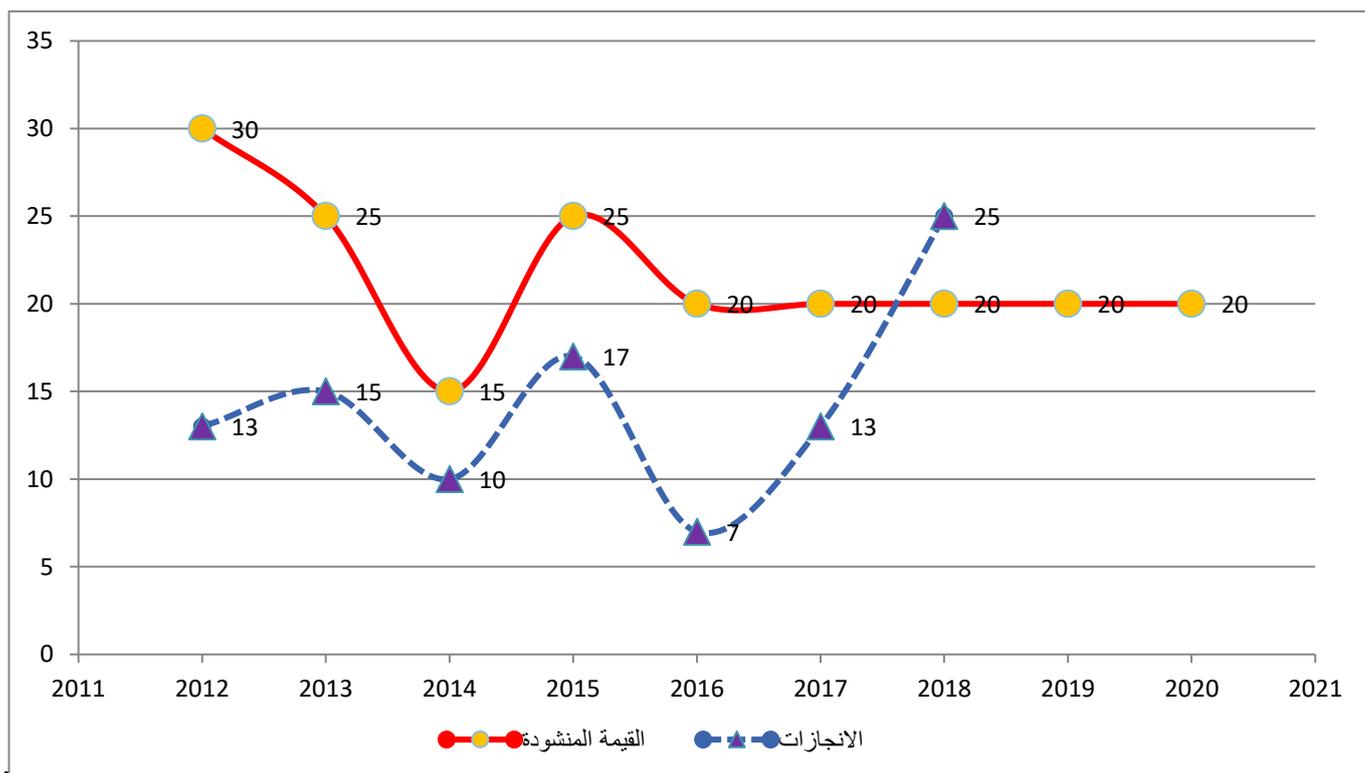
السنة	عدد برامج الدراسات /مراجع التكوين المنجزة	المبالغ المتعددة (بحساب الألف دينار)
2017	13	40.2
2018	25	112.6



### مدى تطور نتائج مؤشر الأداء المتعلق بنشاط تأليف مراجع التكوين

تقرير النشاط السنوي للمركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة بعنوان سنة 2018

السنة	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
الانجازات	256	311	325	47	10	13	15	10	17	7	13	25	20	20
القيمة المنشودة				363	385	30	25	25	15	20	20	20	20	20



## الهندسة التعليمية

انطلق المركز خلال سنة 2018 في إنتاج وسائل التدريب والموارد التعليمية لتزويد المكونين بها من أجل الارتقاء بعملية تكوين المتكونين بمراكز التكوين المهني إلى أعلى المستويات. حيث يساهم المركز من خلال هذا النشاط وإلى جانب أنشطة هندسة التكوين وتكوين إطارات التكوين في تحقيق الهدف الاستراتيجي لبرنامج التكوين المهني المتعلق بضمان النجاعة والمردودية في مختلف مراحل التكوين.

وقد تم خلال سنة 2018 وكتجربة أولى إعداد 2 معينات تعليمية بنسبة 100 % والمبينة كالتالي :

البيان	نسبة الإنجاز
إنتاج مورد تعليمي "Support didactique" حول استغلال برمجيات التصميم بمساعدة الحاسوب للإلكترونيات الصناعية	100 %
إنتاج مورد تعليمي "Support didactique" حول Notion de résistance des matériaux	100 %

# مشاريع التنمية

---

## البرامج والمشاريع

I. برنامج تطوير منظومة التكوين المهني والتدريب المهني بالجهات الغربية والجنوبية للبلاد التونسية من أجل التشغيل.

1- مشروع اقتناء وتركيز برامج تكوين وتأمين تكوين تقني لمستشاري التدريب والمكونين بمراكز التكوين المهني المعنية  
■ معطيات عامة حول المشروع

التمويل : قرض حسن من البنك الإسلامي للتنمية حسب اتفاقية التمويل المبرمة بتاريخ 2012/09/21 بين حكومة الجمهورية التونسية والبنك الإسلامي للتنمية في إطار التعاون العربي الإسلامي لتنفيذ برنامج تطوير منظومة التكوين المهني والتدريب المهني بالجهات الغربية والجنوبية للبلاد التونسية من أجل التشغيل.  
المستفيد : وزارة التكوين المهني والتشغيل.  
قيمة القرض : 1.22 مليون دولار أمريكي،  
المنفذ : المركز الوطني لتكوين المكونين و هندسة التكوين،  
كيفية الإنجاز : صفقة عمومية للدراسات بعد الإعلان عن طلب عروض دولي مضيق مسبق بانتهاء،

مدة الصفقة : 11 شهرا،

مبلغ عقد الصفقة : (EUR) 844 250.00

■ مدى تقدم الإنجاز قبل إبرام الصفقة العمومية

سنة الإنجاز	الإنجازات المسجلة
2015	إعداد ملف إبداء الرغبة في المشاركة وكراس الشروط والمصادقة عليهما من قبل ممول المشروع
2015	الإعلان عن الرغبة في المشاركة طبقا لكراس العناصر المرجعية للانتقاء
2015	تقييم العروض وإعداد تقرير الانتقاء الأولي لمكاتب الدراسات والمصادقة عليه من قبل ممول المشروع ولجنة الصفقات ذات النظر
2016	دعوة العارضين الذين تم انتقاؤهم إلى تقديم عروضهم وتسليمهم كراسات الشروط
2016	استلام العروض وإعداد التقرير الفني للعروض والمصادقة عليه من قبل ممول المشروع ولجنة الصفقات ذات النظر
2017	إعداد التقرير النهائي للعروض والمصادقة عليه من قبل لجنة الصفقات ذات النظر
2017	مناقشة مشروع العقد مع مكتب الدراسات
2018	إسناد الصفقة لصاحبها وإبرام عقد الصفقة والشروع في الإنجاز

■ مدى تقدم الإنجاز المادي بعد إبرام الصفقة

مكونات المشروع	المحتوى المادي	الإنجازات خلال سنة 2018
----------------	----------------	-------------------------

<p>تم الإنجاز بنسبة 100 %</p>	<p>- تقييم مهني للكفاءات لكل مكون، - مخطط تكوين فردي لكل مكون، - مخطط تكوين إجمالي للمكونين، - مخطط تكوين إجمالي لإطارات الدعم، - جدول زمني تقديري لتنفيذ مخططات التكوين، - تحيين الجدول الزمني لتنفيذ الأشغال بالرجوع للجدول الزمني التقديري، - كراسات الشروط الخاصة بالتريصات بالخارج، -إعداد بطاقات الوحدات التكوينية، وآليات متابعة الخدمات.</p>	<p>مرحلة التشخيص</p>
<p>تم الإنجاز بنسبة 100 %</p>	<p>- إعداد 5 برامج دراسة، 5 أدلة تقييم، 5 أدلة بيداغوجية، 5 أدلة تنظيم مادي وبيداغوجي في الاختصاصات المطلوبة،</p>	<p>توفير برامج تكوين في عدد 5 اختصاصات جديدة</p>
<p>الشروع في التكوين التقني للمكونين ومستشاري التدريب بتونس حيث تم تكوين المكونين على منصة التكوين الخاصة بـ «Bâtiment»</p>	<p>-إعداد مخططات التكوين بتونس وبالخارج وتنفيذها، - إعداد تقرير متابعة وتقييم للتكوين، - توفير محتوى التكوين، - توفير المعينات التعليمية، - إعداد تقرير تحليل لتقييمات خدمات التكوين لكل وحدة تكوينية بمشاركة المنتفعين بالتكوين، - تقييم نهائي وفردي للمهارات المكتسبة من التكوين لدى المتكون، - تقييم تقني بيداغوجي للتكوين المنجز بالخارج.</p>	<p>تطوير المهارات التقنية للمكونين ومستشاري التدريب في المنصات المحددة</p>
<p>الشروع في تكوين المكونين بمراكز التكوين المهني المعنية لتركيز برامج التكوين وتطوير محتويات وموارد التكوين حيث تم التكوين والمرافقة لتركيز برامج التكوين لاختصاص « Peintre en bâtiment ».</p>	<p>-إعداد مخطط مرافقة لتركيز برامج التكوين مصادق عليه من قبل CENAFFIF، -تكوين المكونين حول استعمال واستغلال برامج التكوين حسب المقاربة بالكفايات وحسب نمط التكوين مع المؤسسة، إعداد محتويات التكوين والمحتويات التعليمية في نسخة رقمية وورقية -إعداد آليات ومحتويات لتقييم مكتسبات التكوين لدى المتكونين المعقدة بجميع البرامج التي سيقع تركيزها.</p>	<p>تكوين ومرافقة لتركيز عدد 11 برنامج تكوين وتطوير محتويات وموارد التكوين</p>
<p>التصرف البيداغوجي له ومن جانب التقييم، والإستعمال الأمثل لموارده البيداغوجية، - تطوير الشراكة بين مركز التكوين والمحيط الاقتصادي وربط علاقات مع مؤسسات تكوين مماثلة له، - تكوين إطارات الدعم حول التصرف والتنظيم البيداغوجي.</p>	<p>- تأهيل المركز من الجانب التنظيمي له ومن جانب التصرف البيداغوجي له بواسطة آليات وطرق التخطيط، التقييم، والإستعمال الأمثل لموارده البيداغوجية، - تطوير الشراكة بين مركز التكوين والمحيط الاقتصادي وربط علاقات مع مؤسسات تكوين مماثلة له، - تكوين إطارات الدعم حول التصرف والتنظيم البيداغوجي.</p>	<p>تكوين ومرافقة لإطارات التأطير الفني والدعم بمراكز التكوين المهني المعنية حول الآثار التنظيمية والبيداغوجية لتركيز البرامج</p>
<p>إعداد تقرير تآلفي إجمالي حول نتائج الخدمات المسداة حسب مراحل الإنجاز يتضمن نقاط القوة والضعف، مسارات التحسين والتوصيات.</p>	<p>إعداد تقرير تآلفي إجمالي حول نتائج الخدمات المسداة حسب مراحل الإنجاز يتضمن نقاط القوة والضعف، مسارات التحسين والتوصيات.</p>	<p>ختم المشروع</p>

### ■ مدى تقدم الإنجاز المالي خلال سنة 2018

- خلاص الدفعة الأولى من قبل البنك الإسلامي للتنمية لفائدة صاحب الصفقة المتمثلة في تسبقة بنسبة 20 % من مبلغ الصفقة، والمقدرة بما يساوي (EUR) 168 850.00، أي ما يعادل تقريبا مبلغ 370 ألف دينار بالدينار التونسي.

### II. برنامج دعم التكوين والإدماج المهني « PAFIP »

## • معطيات عامة حول البرنامج :

المستفيد وزارة التكوين المهني والتشغيل

مكونات البرنامج : 4 مكونات وهي :

**المكونة عدد 1 :** دعم انفتاح مراكز التكوين المهني على محيطها الاقتصادي والاجتماعي (جانبا مادي وجانب لامادي) وفقا لمقاربة جديدة تركز على أحواض التشغيل لضمان التكامل بين مصالح التكوين المهني ومصالح التشغيل من خلال توفير الكفاءات اللازمة لدعم الاستثمار والتشغيل بأحواض التشغيل،

**المكونة عدد 2 :** تنفيذ برنامج تكوين متكامل يعتمد على المعايير المتعارف عليه دوليا لتكوين المكونين يأخذ بعين الاعتبار حركية التشغيل والحاجيات من الكفاءات بأحواض التشغيل،

**المكونة عدد 3 :** دعم قدرات الهياكل المركزية والجهوية بوزارة التكوين المهني والتشغيل ومعاودة مجهوداتها لإنجاز ومتابعة عملية الإصلاح بهدف تحسين حوكمة منظومة التكوين المهني على المستويين الوطني والجهوي،

**المكونة عدد 4 :** دعم قدرات الشركاء الاجتماعيين على المستويين الوطني والجهوي في مجال الشراكة داخل منظومة التكوين المهني.

**التمويل :** 27.7 مليون أورو موزعة كالتالي :

- قرض بقيمة 24 مليون من الوكالة الفرنسية للتنمية لتمويل المكونة عدد 1،

- هبة بقيمة 0.7 مليون أورو من الوكالة الفرنسية للتنمية لتمويل المكونة عدد 4،

- هبة بقيمة 3 مليون أورو من الاتحاد الأوروبي لتمويل المكونة عدد 2 وعدد 3.

**تولى المركز إلى جانب الأطراف المتدخلة الإشراف على إنجاز المكونة عدد 1 (الجانب اللامادي) والمكونة عدد 3 من خلال برمجة إنجاز 4 مشاريع .**

وتضم المكونة عدد 1 : مشروعين هما :

- 1. مشروع دعم انفتاح مراكز التكوين المهني على محيطها الاقتصادي والاجتماعي (في الجانب اللامادي)

- 2. مشروع تكوين المكونين ومستشاري التدريب بمراكز التكوين المهني المعنية

وتضم المكونة عدد 3 مشروعين هما :

- 1. مشروع دعم التكوين وجودته لتوجيه هندسة التكوين نحو سيرورة الإسهاد،

- 2. مشروع مساندة المركز لإعداد 25 مواصفة تكوين في قطاع الصناعة.

وقد إنطلق المركز خلال سنة 2018 في إنجاز مشروعين من ضمن الأربعة مشاريع المبرمجة للإنجاز.

## II.1. مشروع دعم انفتاح عدد 17 مركز تكوين مهني قاطرة على أحواضها

### الاقتصادية والاجتماعية

#### • معطيات عامة حول المشروع

**التمويل :** قرض من الوكالة الفرنسية للتنمية حسب اتفاقية التمويل عدد CTN 1181 01D المبرمة

بين حكومة الجمهورية التونسية والوكالة الفرنسية للتنمية لتنفيذ برنامج PAFIP،

قيمة القرض المخصصة للمشروع : 1.5 مليون أورو،

المنفذ : المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين،

**كيفية الإنجاز :** صفقة عمومية للدراسات بعد الإعلان عن طلب عروض دولي مضيق مسبق بانتقاء وسيتم على مرحلتين، القيمة التقديرية للخدمات الاستشارية : 1.5 مليون أورو.

**■ مدى تقدم الإنجاز قبل إبرام الصفقة العمومية**

سنة الإنجاز	الإنجازات المسجلة
2017	إعداد ملف إبداء الرغبة في المشاركة وكراس الشروط والمصادقة عليهما من قبل ممول المشروع
2018	الإعلان عن الرغبة في المشاركة طبقا لكراس العناصر المرجعية للانتقاء
2018	تقييم العروض وإعداد تقرير الانتقاء لمكاتب الدراسات
2018	عرض تقرير الانتقاء على أنظار لجنة الصفقات العمومية ذات النظر للحصول على مصادقتها

هذا وسيطلق المركز في إتمام المرحلة الثانية لطلب العروض إثر حصوله على رأي لجنة الصفقات العمومية ذات النظر بخصوص تقرير الانتقاء.

**2.II. مشروع دعم تدعيم منظومة التكوين وجودته**

**■ معطيات عامة حول المشروع**

**محتوى المشروع :**

- دعم قدرات مستشاري هندسة التكوين بالمركز حول إعداد وتركيز مواصفات التكوين،
  - مساندة المركز لتكوين المكونين ومستشاري التدريب حول الإشهاد وإعداد محتويات التكوين،
  - مساندة المركز على تركيز "قاعدة بيداغوجية" لتبادل الموارد البيداغوجية بين المكونين.
- مبلغ الهبة المخصصة للمشروع :** 185 ألف أورو من الاتحاد الأوروبي حسب اتفاقية التمويل عدد CTN 1181 04G

**كيفية الإنجاز :** صفقة عمومية للدراسات بعد الإعلان عن طلب عروض دولي مضيق مسبق بانتقاء وستتم على مرحلتين،

**■ مدى تقدم الإنجاز قبل إبرام الصفقة العمومية**

سنة الإنجاز	الإنجازات المسجلة
2018	إعداد ملف إبداء الرغبة في المشاركة وكراس الشروط والمصادقة عليهما من قبل ممول المشروع
2018	الإعلان عن الرغبة في المشاركة طبقا لكراس العناصر المرجعية للانتقاء

2018	تقييم العروض وإعداد تقرير الانتقاء لمكاتب الدراسات
2018	عرض تقرير الانتقاء على أنظار لجنة الصفقات العمومية ذات النظر والحصول على مصادقتها
2018	دعوة العارضين الذين تم انتقاؤهم إلى تقديم عروضهم وتسليمهم كراسات الشروط
2018	استلام العروض وإعداد التقرير الفني للعروض
2018	عرض التقرير الفني للعروض على أنظار لجنة الصفقات ذات النظر للحصول على مصادقتها

هذا وسيطلق المركز في إتمام التقرير النهائي لطلب العروض إثر حصوله على رأي لجنة الصفقات العمومية ذات النظر بخصوص التقرير الفني للعروض.

### III. تركيز تمشي الجودة بالمركز طبقا لمواصفات الإيزو والحصول على الإشهاد بمواصفة الإيزو نسخة 2015

#### المرحلة الأولى : تركيز تمشي الجودة بالمركز

انطلق المركز في تنفيذ مشروع تركيز تمشي الجودة بالمركز طبقا لمواصفات الإيزو نسخة 2015 في مرحلة أولى

بعد اختيار مكتب دراسات مختص والتعاقد معه لتنفيذ المهام المطلوبة والمبينة ضمن الجدول الموالي:.

سنة الإنجاز	المحتوى المادي
2016	تشخيص الجودة للمركز وتحديد مخطط العمل ومخطط التكوين.
2017	تنفيذ مخطط التكوين، تصميم نظام إدارة الجودة وتفعيله.
2018	إنجاز التدقيق الداخلي لنظام إدارة الجودة وتنفيذ العمليات التصحيحية و/أو الوقائية بعد التدقيق الداخلي للجودة.

2018	القيام بالإجتماعات الخاصة بمراجعة سيرورات العمل وتحضير مكونات مراجعة الإدارة
2018	دعم المركز لإعداد الخطوط المرجعية لكراس الشروط المتعلق بتعيين مكتب مختص لإجراء التدقيق الإشهادي لنظام إدارة الجودة للحصول على مواصفة الجودة.
2018	الإحاطة بالمركز أثناء تنفيذ العمليات التصحيحية و/أو الوقائية بعد التدقيق الإشهادي للجودة
2018	إنجاز التدقيق التجريبي للجودة استعدادا للتدقيق الإشهادي والقيام بالتعديلات اللازمة

#### المرحلة الثانية : الحصول على الإشهاد بمواصفة الجودة

شرع المركز في إنجاز التدقيق الإشهادي لنظام إدارة الجودة بعد اختيار مكتب مختص والتعاقد معه لإنجاز المهام المطلوبة. حيث تم الحصول على الإشهاد بمواصفة الجودة لنظام إدارة الجودة بالمركز

سنة الإنجاز	المحتوى المادي
2018	إنجاز التدقيق الإشهادي لنظام إدارة الجودة بالمركز (مراجعة الوثائق وسيرورات العمل)
2018	إقرار لجنة الإشهاد بحصول المركز على شهادة نظام إدارة الجودة حسب مواصفة الإيزو 9001 نسخة 2015.
2018	تسلم المركز للشهادة المذكورة.

#### IV. خطة إصلاح المنظومة الوطنية للتكوين المهني

1- تطوير هندسة التكوين والهندسة البيداغوجية في المنظومة الوطنية للتكوين المهني  
مشروع إدماج المهارات اللينة والحياتية ضمن سيرورة إعداد برامج التكوين وتكوين

##### مكوني المكونين

##### ■ معطيات عامة حول المشروع

##### محتوى المشروع

- دعم قدرات مستشاري هندسة التكوين بالمركز حول إعداد وتركيز مواصفات التكوين،  
- مساندة المركز لتكوين المكونين ومستشاري التدريب حول الإشهاد وإعداد محتويات التكوين،  
- مساندة المركز على تركيز "قاعدة بيداغوجية" لتبادل الموارد البيداغوجية بين المكونين.

القيمة التقديرية : 800 ألف دينار،

التمويل : على حساب صندوق التكوين المهني،

كيفية الإنجاز : صفقة عمومية للدراسات بعد الإعلان عن طلب عروض دولي مفتوح.

##### ■ الإنجازات خلال سنة 2018

- الإعلان عن طلب عروض دولي أول نتيجته غير مثمرة بسبب عدم احترام مكاتب الدراسات

لإجراءات TUNEPSK

-مراسلة اللجنة العليا للصفقات ذات النظر للحصول على ترخيص للإعلان عن طلب عروض دولي ثاني.

### مشروع تطوير الهندسة البيداغوجية

#### ■ معطيات عامة حول المشروع

#### محتوى المشروع

- إعداد الأدلة المنهجية لإنتاج الوسائل البيداغوجية والتعليمية،
  - تركيز منصة لتبادل الوسائل البيداغوجية والتعليمية وتفعيلها،
  - إنتاج الوسائل البيداغوجية والتعليمية وإدماجها ضمن المنصة المركزية،
  - تكوين مستشاري هندسة التكوين حول الهندسة التعليمية.
- التمويل : على حساب صندوق التكوين المهني،  
القيمة التقديرية : 350 ألف دينار،  
كيفية الإنجاز : صفقة عمومية للدراسات بعد الإعلان عن طلب عروض دولي مفتوح.

#### ■ الإنجازات خلال سنة 2018

- إعداد كراس الشروط والخطوط المرجعية،
- الإعلان عن طلب عروض دولي أول نتيجته غير مثمرة بسبب عدم احترام مكاتب الدراسات لإجراءات TUNEPS،
- مراسلة اللجنة العليا للصفقات ذات النظر للحصول على ترخيص للإعلان عن طلب عروض دولي ثاني.

2- إرساء نظام معلوماتي مندمج تكوين مهني -تشغيل (الجانب الخاص بالمركز في المشروع عدد 11 من خطة إصلاح المنظومة الوطنية للتكوين المهني)

### مشروع Migration Réseaux Datacenter

#### ■ معطيات عامة حول المشروع

#### محتوى المشروع

- دراسة ومرافقة فنية لتمير الشبكة الإعلامية للمركز من تكنولوجيا ATM إلى تكنولوجيا ETHERNETK،
  - دراسة واستشارة لإعداد الخطوط المرجعية لاقتناء une solution informatique.
- التمويل : على حساب صندوق التكوين المهني،  
كيفية الإنجاز : صفقة عمومية خاضعة للإجراءات المبسطة،  
مبلغ عقد الصفقة : 39 ألف دينار.

#### ■ مدى تقدم الإنجاز خلال سنة 2018

- الإعلان عن طلب العروض،
- فتح العروض وتقييمها،
- إبرام عقد الصفقة والشروع في إنجاز المهام.

### V. مشروع تهيئة وتجهيز فضاء الأرشيف

#### ■ المحتوى المادي :

- تهيئة فضاء مخصص لأرشيف المركز،
- تجهيزه بالأثاث.

التمويل : ميزانية التنمية للمركز على حساب منحة الدولة،  
القيمة : 150 ألف دينار.  
■ الإنجازات خلال سنة 2018  
- تم الإنجاز المادي والمالي للمشروع بنسبة 100 %.

## تطوير خدمات المركز

في إطار مواصلة تطوير إشعاع المنظومة الوطنية للتكوين المهني على المستوى الوطني والدولي، واصل المركز في تقديم وإنجاز خدمات في مجال هندسة التكوين وتكوين أطر التكوين لفائدة مؤسسات وطنية وبلدان إفريقية حيث تم خلال سنة 2018 إنجاز ما يلي :

### 1- تطوير الخدمات على المستوى الوطني

- ❖ على مستوى تطوير خدمات المركز على الصعيد الوطني تم إنجاز ما يلي :
- ❖ تشخيص الحاجيات من التكوين في المجال البيداغوجي اعتمادا على محادثة وتقييم لفائدة 32 مكون من شركة SAGEMCOM"،
- ❖ إبرام اتفاقية تعاون لتقديم خدمات في مجال تكوين المكونين مع الإدارة العامة لأمن رئيس الدولة والشخصيات الرسمية،
- ❖ إبرام اتفاقية تعاون لتقديم خدمات في مجال تكوين المكونين مع الإدارة العامة للديوانة التونسية،
- ❖ مناقشة مشروع اتفاقية لتقديم خدمات في مجال تكوين المكونين مع شركة Tunisie Télécom،
- ❖ إبرام اتفاقية تقديم خدمات في مجال تكوين المكونين مع شركة أوريدو،
- ❖ امضاء اتفاقية مع «La jeune chambre internationale de Radés» لتنظيم ملتقى دولي حول «Franco-Formation Tunisie 2018»،
- ❖ إبرام اتفاقية تعاون تهدف إلى تحديد مستويات ومجالات التعاون بين المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين ومركز التكوين ودعم اللامركزية « CFAD » وضبط طرق إنجازها والإجراءات العملية المطلوبة لضمان حسن تنفيذها،
- ❖ إبرام اتفاقية تعاون بين المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين وكنفدرالية المؤسسات المواطنة التونسية وذلك تبعا للاتفاق الإطاري للشراكة المبرم بين وزارة التكوين المهني والتشغيل وكنفدرالية المؤسسات المواطنة التونسية من أجل تحديد إطار مشترك في جميع مجالات تدخلهما وخاصة تفعيل دور المؤسسات المنخرطة لدى الكنفدرالية في مجالي تكوين المكونين وهندسة التكوين،
- ❖ إبرام اتفاقية تعاون بين المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين والوكالة الفنية للنقل البري بهدف ضمان تنسيق الأنشطة التي يعترزم كل منهما إنجازها معا في إطار السياسة الوطنية لتنمية الموارد البشرية بصفة عامة وتكوين إطارات الوكالة بصفة خاصة في مجالي تكوين المكونين وهندسة التكوين إلى جانب تبادل الخبرات،
- ❖ إبرام اتفاقية لتقديم خدمات في مجال تكوين المكونين مع المركز الإفريقي لتدريب الصحافيين والاتصالين.

### 2- تطوير الخدمات على المستوى الدولي

- ❖ إبرام عقد خدمات في إطار شراكة بين CEMEQ/CENAFFIF/ATFP ووزارة التعليم الابتدائي والثانوي والمهني بجمهورية الكونغو الديمقراطية لتقديم مرافقة فنية في مجالي تكوين المكونين وهندسة التكوين،

- ❖ إبرام عقد خدمات في إطار شراكة بين CEMEQ/CENAFFIF/ATFP ووزارة التعليم التقني والمهني بجمهورية الغابون لتقديم مرافقة فنية في مجال تكوين المكونين وهندسة التكوين،
- ❖ متابعة وتقييم إنجاز مهام موضوع العقد المبرم بين المركز ووزارة التعليم المهني والتقني بجمهورية النيجر لتقديم مرافقة فنية في مجال تكوين المكونين.

## البحث والتجديد

- قام المركز خلال سنة 2018 في إطار تطوير البحث والتجديد بما يلي :
- ❖ إحالة محتويات التعلّمات العامة المعدة من قبل المركز إلى هياكل التكوين العمومية التالية : الوكالة التونسية للتكوين المهني، وكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي ووكالة التكوين في مهن السياحة،
  - ❖ إعداد هندسة بيداغوجية جديدة تعتمد على تقاطع الوحدات التكوينية (croisement des modules) بين التعلّمات العامة فيما بينها بهدف :
    - إعطاء معنى حقيقي للتعلّم،
    - توفير الوقت وموارد التكوين،
    - تطوير تقييم متعدد الأبعاد يمكن من قياس، إتقان المحتويات وقياس صورة المتكون وكذلك قياس مدى الإلتزام بالتكوين،
  - ❖ إعداد وحدات تكوين تخص المقاربات البيداغوجية النشيطة،
  - ❖ إنجاز دراسة متعلّقة بقياس مدى الرضاء على جودة برامج التكوين المنجزة من قبل المركز،
  - ❖ تنظيم ملتقى وطني حول التجديد البيداغوجي من أجل تشغيلية اجتماعية تضامنية.

## الإعلامية ونظم المعلومات

### 1- تطوير نظم المعلومات

- تم خلال سنة 2018 إنجاز ما يلي :
- ❖ مواصلة تحيين وتعديل تطبيقات التصرف بالمركز بواسطة كفاءاته الذاتية،
  - ❖ استغلال المنظومة الخاصة بالتصرف في أجور الأعوان بالمركز،
  - ❖ تدقيق الحاجيات للارتباط بالمنظومة الوطنية للتصرف في المراسلات،
  - ❖ تطوير منظومة إعلامية تتعلق بفوترة الخدمات المسداة من قبل المركز،
  - ❖ تطوير منظومة إعلامية تتعلق بالتصرف في عطل الاستراحة السنوية ورخص الخروج أثناء العمل الخاصة بأعوان المركز،

- ❖ تطوير واستغلال منظومة إعلامية تتعلق بالتصرف في المعدات ومتابعة الصيانة،
- ❖ تطوير منظومة للتحكم في السيرورات المهنية الخاصة بأنشطة إنتاج مراجع التكوين وتطوير كفاءات أطر التكوين، ووضع نظام للولوج حسب الصفة للمنظومة حماية للمعطيات والمراجع *Systeme d'habilitation* وعلى هامش أنشطة التطوير تقع رقمنة وإيواء جميع المراجع البيداغوجية المنتجة من قبل المركز،
- ❖ تطوير منظومة للعمل التشاركي. *Intranet d'entreprise.*

## 2- البنية التحتية الإعلامية والتغطية السمعية البصرية

- و على مستوى تعزيز البنية التحتية الإعلامية تم خلال سنة 2018 إنجاز ما يلي :
  - ❖ تركيز تجهيزات جديدة بفضاء التكوين في الإعلامية وبمركز الموارد التوثيقية حيث تم ربطها بالإنترنات وبالمنظومة الخاصة بالتصرف في الموارد التوثيقية،
  - ❖ إعداد كراس شروط يتعلق بانجاز دراسة فنية حول *Datacenter et migration infrastructure réseaux*
  - ❖ إعداد فضاء *WIFI* يغطي مبنى الإدارة العامة ومبنى قاعة الاجتماعات،
  - ❖ إنجاز محامل سمعية بصرية للتعريف بنظم إعلامية لفائدة وزارة الصحة،
  - ❖ إنجاز محامل سمعية بصرية للتعريف بأنشطة المركز،
  - ❖ تغطية سمعية بصرية لأنشطة وتظاهرات بالمركز وخارجه.
- وفي إطار إرساء منظومة للتكوين الإشهادي في مجال تكنولوجيا المعلومات التي تم إبرامها مع المؤسسة العالمية المختصة في مجال تكنولوجيا المعلومات *Microsoft* تم إنجاز تكوين إشهادي في مجال الإعلامية لعدد من المنتفعين من الوكالة التونسية للتكون المهني والوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل حسب ما يبينه الجدول الموالي :

MCE	MTA Infrastructure et Développement	Microsoft Office	التعريف
—	—	03	عدد دورات التدريب
—	—	55	عدد المنتفعين
—	—	55	عدد اختبارات الإشهاد
—	—	32	عدد عمليات الإشهاد الناجحة

## التعاون الدولي

تم خلال سنة 2018 إنجاز ما يلي :

- ❖ المشاركة ضمن لجنة القيادة لإعداد وتنظيم الملتقى الوزاري الإفريقي حول الكفاءات الشبابية،
- ❖ المشاركة ضمن لجنة القيادة لإعداد وتنظيم المؤتمر الثاني للوزراء والقيادات المسؤولة عن التعليم الفني والمهني في الوطن العربي،
- ❖ المشاركة في إعداد جذاذات حول الكفايات اللينة والاتصال المزمع تمويلها من قبل منظمة اليونسكو،
- ❖ المشاركة في اجتماعات حول متابعة تنفيذ إتفاقية التوأمة بين المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين والمعهد الوطني للتعليم والتكوين المهني بالجزائر،
- ❖ مواكبة الندوة العربية حول " سياسات التعليم الفني والتقني والتدريب المهني ودورها في تعزيز القدرة التنافسية " بالشراكة بين وزارة التكوين المهني والتشغيل ومنظمة العمل،
- ❖ المشاركة في اجتماعات اللجنة التوجيهية للمشروع التونسي الألماني "شراكة للتكوين المهني في تونس"،
- ❖ المشاركة في فعاليات الملتقى التونسي الإفريقي للتمكين،
- ❖ دراسة ملف آليات التمويل من بنك التنمية الألماني لتنمية المهارات وإعداد ملخص لدليل التعليمات للمترشحين،
- ❖ المشاركة في اجتماعات حول التعاون مع اليابان والصين في مجال التكوين المهني والتشغيل،
- ❖ المشاركة في اجتماعات الإعداد لانطلاق برنامج التعاون الجديد التونسي الأمريكي .JOBS،
- ❖ في إطار التعاون التونسي الألماني مع منظمة GIZ تمت مشاركة إطارين من المركز في مهمة دراسية بمدينة فريبورغ الألمانية حول "سلاسل القيمة، نهج إينولوجي ومبتكر للشبكات الغذائية والزراعية الإقليمية،
- ❖ مشاركة إطارين من المركز في فعاليات ورشة عمل بمدينة باريس حول إدراج الكفاءات الرقمية في برامج التكوين المهني بدول المغرب العربي في إطار مشروع YouthEmployment in the Mediterranean YEM الممول من الإتحاد الأوروبي والذي تتولى الإشراف على إنجازه منظمة اليونسكو لفائدة البحر الأبيض المتوسط بهدف تحسين منظومات استشراف المهارات وتعزيز دور منظومات التكوين المهني والتعليم التقني لدفع التشغيل وزيادة الأعمال بحوض البحر الأبيض المتوسط،
- ❖ في إطار التعاون التونسي الألماني مع مؤسسة GIZ تمت مشاركة إطارين من المركز في زيارة ميدانية خاصة بقطاع السياحة بألمانيا،
- ❖ مشاركة إطارات من المركز في دورة تكوينية حول « Méthodes et pratiques de la gestion des projets »

## الإعلام والتواصل والمشاركة في الملتقيات والدورات التكوينية

تم خلال سنة 2018 إنجاز ما يلي:

- ❖ إعداد المجلة الدورية الخاصة بالمركز "فضاؤنا" ،
- ❖ التحيين الدائم والمستمر لصفحة «Face Book» الخاصة بالمركز،
- ❖ التحيين الدائم لموقع الواب الخاص بالمركز،
- ❖ بعث قناة « CENAFFIF TV » You Tube
- ❖ مشاركة المركز في فعاليات الملتقى التونسي الإفريقي للتمكين " Tunisian African Empowerment Forum".
- ❖ مشاركة المركز في فعاليات ملتقى حول " Compétences numériques pour la jeunesse africaine".
- ❖ مشاركة المركز في الأيام الوطنية حول دعم قطاعي النسيج والملابس والأحذية المنظمة من قبل وكالة النهوض بالصناعة والتجديد،
- ❖ المشاركة في ورشة عمل حول إدماج الشباب والتشغيلية في قطاع النسيج والإكساء في إطار مشروع GTEX،
- ❖ حضور الندوة الوطنية لإصلاح وتطوير منظومة السلامة المرورية،
- ❖ مشاركة 4 إطارات من المركز في دورة تكوينية حول تبني تمشي خاص وإنتاج موارد تعليمية للمواد الغير لغوية تم تنظيمها من قبل مكتب تعليم اللغة والحضارة الفرنسية بالخارج BELC بالتعاون مع المركز الدولي للدراسات البيداغوجية،
- ❖ مشاركة 3 إطارات من المركز في دورة تكوينية بوزارة التكوين المهني والتشغيل حول الحوكمة المفتوحة والإدارة الإلكترونية،
- ❖ مشاركة 3 إطارات من المركز في 3 دورات تكوينية بوزارة التكوين المهني والتشغيل حول منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف،
- ❖ مشاركة إطار من المركز في دورة تكوينية بالمركز القطاعي للتكوين في مهن النقل ببرج السدرية حول السياقة الاقتصادية،
- ❖ مشاركة 3 إطارات من المركز في دورة تكوينية حول الصفقات العمومية بالمعهد العربي لرؤساء المؤسسات وذلك في إطار برنامج دعم التكوين والإدماج المهني PAFIP.

# أنشطة الدعم والتسيير

---

## التسيير والتصرف

### 1- التسيير والتنظيم العام

- ❖ تم خلال سنة 2018 إنجاز مايلي :
- ❖ الحصول على شهادة المطابقة لنظام إدارة الجودة بالمركز حسب مواصفة الإيزو 9001 نسخة 2015 بعد تركيز تمشي الجودة بالمركز وتفعيله،
- ❖ عقد ثلاثة اجتماعات لمجلس المؤسسة الخاص بالمركز،
- ❖ تعيين مراجع حسابات وتكليفه بمهمة المراجعة القانونية لحسابات المركز للفترة النيابية 2014-2015،
- ❖ عرض تقرير الرقابة الداخلية للمركز بخصوص السنوات المحاسبية 2014-2015-2016 على أنظار مجلس المؤسسة للمركز،
- ❖ إعداد القوائم المالية للسنتين المحاسبتين المختومتين في 2014/12/31 و 2015/12/31 والمصادقة عليها من قبل مجلس المؤسسة، ووزارة الإشراف،
- ❖ تحيين مشروع الهيكل التنظيمي للمركز وعرضه على أنظار مجلس المؤسسة وإحالته إلى المصالح المعنية لاستكمال إجراءات المصادقة عليه،
- ❖ إعداد مشروع أمر حكومي يتعلق بضبط الأحكام الخاصة بتأليف مراجع التكوين المهني ووسائلها التعليمية وعرضه على أنظار سلطة الإشراف للمصادقة عليه واستكمال إجراءات النشر،
- ❖ تفعيل نشاط خلية الحوكمة وتكليف إطار بمهامها حيث أنجزت ما يلي :
  - ضبط قائمة الأشخاص المعنية بواجب التصريح بالمكاسب ودعوتهم للقيام بهذا الواجب،
  - إعداد مشروع استراتيجية للحوكمة الرشيدة بالمركز ستترجم لاحقا إل خطة عمل تنفيذية،
  - الشروع في نشر ثقافة الحوكمة والشفافية وقيم النزاهة بالمركز،
- ❖ تكليف المسؤول عن الشؤون القانونية بالمركز بمهمة النفاذ إلى المعلومة حيث تم على إثر ذلك :
- إعداد محتوى المعلومات التي سيدرجها المركز بموقع الواب الخاص به،
- إعداد دليل إجراءات النفاذ إلى المعلومة،

### 2-التصرف في الموارد البشرية

- ❖ إنجاز المناظرات الداخلية الخاصة بترقية أعوان وإطارات المركز في الأصناف والرتب بعنوان سنة 2018،
- ❖ تنظيم دورات تكوينية لفائدة أعوان وإطارات المركز،
- ❖ التعاقد مع خمسة مهندسين في إطار تسوية وضعية المساعدين التكنولوجيين التي تعهدت بها وزارة التكوين المهني والتشغيل،
- إسداء الخدمات الاجتماعية لفائدة أعوانه وذلك من خلال توفير ملابس الشغل بمناسبة عيد الشغل بالنسبة للأعوان المنتمين لسلك العملة.

### 3-تطوير التجهيزات والبنية التحتية

- ❖ تم خلال سنة 2018 :
- ❖ تهيئة فضاء الأرشيف وتجهيزه،

- ❖ تهيئة وتجهيز فضاء خصص لقااعة اجتماعات،
- ❖ تهيئة وترميم الطابق السفلي لمبيت المركز والفضاء المخصص لأسطول السيارات،

#### 4- تنفيذ الميزانية

تعتبر هذه المعطيات أولية إلى أن يتم ختم الميزانية.

#### ■ موارد ومصاريف ميزانية التصرف

بلغت الاعتمادات المرسمة لميزانية التصرف بعنوان سنة 2018 ما قيمته 4953.7 ألف دينار، في حين بلغت التعهدات والدفوعات المالية إل غاية 31 ديسمبر 2018 ما قيمته 5723.7 ألف دينار وهو ما يمثل نسبة إنجاز تساوي 115.5 % مقارنة بالميزانية المرسمة.

وفي ما يلي توزيع للموارد والمصاريف

#### - على حساب الموارد العامة للميزانية

المصاريف إلى غاية 31 ديسمبر 2018		الموارد إلى غاية 31 ديسمبر 2018			البيانات
نسبة الإنجاز مقارنة بالإ اعتمادات المتوفرة	التعهدات الدفوعات	الإ اعتمادات المتوفرة	الإ اعتمادات التكميلية المرخص فيها	الميزانية المرسمة	
99.95 %	4878.5	4880.7	500	4380.7	نفقات التأجير
99.75 %	358.1	359	-	359	نفقات التسيير
100 %	14	14	-	14	نفقات التدخل
<b>99.94 %</b>	<b>5250.6</b>	<b>5253.7</b>	<b>500</b>	<b>4753.7</b>	<b>المجموع</b>

#### - على حساب الموارد الذاتية للمؤسسة

المصاريف إلى غاية 31 ديسمبر 2018		الموارد إلى غاية 31 ديسمبر 2018		البيانات
نسبة الإنجاز مقارنة بالإ اعتمادات المرسمة	التعهدات/الدفوعات	الميزانية المرسمة		
	-	-		نفقات التأجير
236.5 %	473.1	200		نفقات التسيير
	-	-		نفقات التدخل
<b>236.5 %</b>	<b>473.1</b>	<b>200</b>		<b>المجموع</b>

#### ■ تحليل مصاريف ميزانية التصرف

بلغ مجموع تعهدات نفقات التصرف إلى غاية 31 ديسمبر 2018 ما قيمته 5723.7 ألف دينار أي بنسبة إنجاز بلغت

120.4 % مقارنة بالاعتمادات المرسمة وبنسبة إنجاز بلغت 104.9 مقارنة بالميزانية المتوفرة (5453.7 أ.د) وهي موزعة كالتالي :

#### • نفقات التأجير

بلغت نفقات التأجير المتعده والمدفوعة خلال سنة 2018 ما قيمته 4878.5 ألف دينار أي بنسبة إنجاز بلغت 111.4 % مقارنة بالإ اعتمادات المرسمة وبنسبة إنجاز بلغت 99.95 % مقارنة بالميزانية المتوفرة حيث تم منح المركز اعتمادات تكميلية بقيمة 500 ألف دينار إلى جانب الإ اعتمادات المرسمة لتغطية نفقات التأجير.

#### • نفقات المعدات والوسائل

بلغت التعهدات في 31 ديسمبر 2018 ما قدره 831.2 ألف دينار أي بنسبة إنجاز بلغت 148.7 % مقارنة بالميزانية المرسمة حيث تم التعهد على حساب منحة الدولة با اعتمادات مثلت تقريبا نسبة 100 % من

الاعتمادات المرسمة. كما تم التعهد على حساب الموارد الذاتية للمركز بمبالغ مثلت نسبة 236.5 % من الميزانية المرسمة لمجابهة نفقات التصرف للمركز.

#### • نفقات التدخلات

بلغت تعهدات ودفوعات نفقات التدخلات في 31 ديسمبر 2017 ما قدره 14 ألف دينار وهو ما يعادل نسبة إنجاز

100 % مقارنة بالاعتمادات المرسمة.

#### ■ موارد ومصاريف ميزانية التنمية

بلغت الاعتمادات المرسمة (دفعاً) لميزانية التنمية بعنوان سنة 2018 ما قيمته 1900 ألف دينار، موزعة بين اعتمادات مرسمة على حساب الموارد العامة للميزانية بقيمة 400 ألف دينار واعتمادات بقيمة 1500 على حساب القروض الخارجية الموظفة في حين بلغت التعهدات المالية للمركز وإلى غاية 31 ديسمبر 2018 ما قيمته **2218.6 ألف دينار** من الميزانية المرسمة وبلغت الإعتمادات المدفوعة ما يقدر بـ 719.6 ألف دينار.

كما تم التعهد ودفع ما قيمته 112.9 ألف دينار على حساب الموارد الذاتية للمركز وذلك من مجمل إعتمادات قيمتها

175 ألف دينار مرخص فيها من وزارة المالية. وفي ما يلي توزيع لموارد ومصاريف ميزانية التنمية :

#### - على حساب : موارد الميزانية/القروض الخارجية

المصاريف إلى غاية 31 ديسمبر 2018		الموارد إلى غاية 31 ديسمبر 2018					البيانات
نسبة الإنجاز (دفعاً) مقارنة بالإعتمادات المتوفرة	التعهدات	الاعتمادات المتوفرة (المفتوحة على ميزانية 2018 والمتبقية من السنة الفارطة)	الميزانية المرسمة (دفعاً)		الإعتمادات المتبقية من السنة الفارطة		
			على حساب موارد القروض الخارجية	على حساب الموارد العامة للميزانية			
74 %	82.9	82.9	111.9	80	31.9	تكوين إطارات التكوين	
93.8 %	112.6	112.6	.120	120	-	إعداد وتحسين برامج التكوين	
99.4 %	149.1	149.1	150	150	-	وظائف تطوير المركز (مشروع تهيئة وتجهيز فضاء الأرشيف بالمركز)	
0 %	-	-	50	50	-	الأداء على القيمة المضافة بخصوص المشاريع الممولة بقروض خارجية	
25 %	375	1874	1500	1500	-	اقتناء وتركيب برامج تكوين وإنجاز تكوين تقني بمراكز التكوين المهني بالجهات الغربية والجنوبية للبلاد التونسية	
<b>37.24 %</b>	<b>719.6</b>	<b>2218.6</b>	<b>1931.9</b>	<b>1500</b>	<b>400</b>	<b>المجموع</b>	

#### - على حساب الموارد الذاتية للمؤسسة

المصاريف إلى غاية 31 ديسمبر 2018		الموارد إلى غاية 31 ديسمبر 2018		البيانات
نسبة الإنجاز مقارنة بالإعتمادات المرخص فيها	التعهدات/الدفوعات	الإعتمادات المرخص فيها		
64.5 %	112.9	175		تهيئة وتجهيزات
<b>64.5 %</b>	<b>112.9</b>	<b>175</b>		<b>المجموع</b>

### ■ تحليل مصاريف ميزانية التنمية

بلغت التعهدات المالية للمركز وإلى غاية 31 ديسمبر 2018 ما قيمته 2218.6 ألف دينار وهو ما يمثل نسبة إنجاز تساوي 116.7 % مقارنة بالميزانية المرسمة. في حين بلغت الدفعات ما قيمته تقريبا 719.6 ألف دينار أي بنسبة إنجاز تساوي 37.87 % مقارنة بالميزانية المرسمة. وهي موزعة كالتالي :

#### ✓ على حساب موارد الميزانية

بلغت التعهدات والدفعات على حساب موارد الميزانية إلى غاية تاريخ 31 ديسمبر 2018 ما قيمته 344.6 ألف دينار أي بنسبة إنجاز بلغت 86 % مقارنة بالاعتمادات المرسمة والموزعة على نفقات المشاريع التالية :

#### • إعداد وتعيين برامج التكوين

بلغت التعهدات والدفعات في 31 ديسمبر 2018 ما قيمته 112.6 ألف دينار أي بنسبة إنجاز بلغت 93.8 % مقارنة بالميزانية المتوفرة والمرسمة،

#### • تكوين إطارات التكوين

بلغت التعهدات والدفعات إلى غاية 31 ديسمبر 2018 ما قدره 82.9 ألف دينار وهو ما يعادل نسبة إنجاز تساوي 74.2 % من مبلغ الاعتمادات المتوفرة وما يمثل نسبة 103.6 مقارنة بالميزانية المرسمة لسنة 2018،

#### • وظائف تطوير المركز : تهيئة وتجهيز فضاء فضاء للأرشيف

بلغت الاعتمادات المتعهددة والمدفوعة إلى غاية 31 ديسمبر 2018 ما قيمته 149.1 ألف دينار أي بنسبة إنجاز تساوي 99.4 % مقارنة بالميزانية المرسمة.

#### ✓ على حساب موارد القروض الخارجية

تعهد المركز خلال سنة 2018 بما يمثل تقريبا بالدينار التونسي ما قيمته 1874 ألف دينار، حيث أبرمت صفقة عمومية للدراسات مع مكتب دراسات في إطار طلب عروض دولي مسبق بانتقاء بقيمة 844.250.00 أورو لإنجاز المشروع المتعلق باقتناء وتركيز برامج تكوين وإنجاز تكوين تقني بمراكز التكوين المهني بالجهات الغربية والجنوبية للبلاد التونسية والممول من البنك الإسلامي للتنمية. كما تم إلى غاية 31 ديسمبر 2018 دفع اعتمادات بنسبة 20 % من قيمة الصفقة من قبل البنك الإسلامي للتنمية أي بقيمة 168.850.00 أورو وهو يعادل تقريبا ما قيمته 375 ألف دينار تونسي.

#### ✓ على حساب الموارد الذاتية للمركز

بلغت الإعتمادات المرخص فيها من وزارة المالية على حساب الموارد الذاتية 175 ألف دينار وبلغت التعهدات والدفعات في 31 ديسمبر 2018 ما قدره 112.9 ألف دينار حيث تم استعمال هذه الإعتمادات لتهيئة وتجهيز قاعة الاجتماعات الخاصة بالإدارة العامة وكذلك لترميم الطابق السفلي للمبني.

#### أما بخصوص المشاريع المتواصلة والمرسمة على ميزانيات سابقة

• تركيز تمشي الجودة بالمركز طبقا لمواصفات الإيزو : (مشروع مرسم على ميزانية سنة

(2016

تبلغ الميزانية المتوفرة 34.3 ألف دينار وبلغت الدفعات في 31 ديسمبر 2018 ما قدره 34.3 ألف دينار حيث تم الإنتهاء من تركيز نظام إدارة الجودة بالمركز وتفعيله مع الحصول على الإشهاد بمواصفة الجودة للسنة الأولى للإشهاد.

• **اقتناء منظومة للتصرف في الأجور :** (مشروع مرسوم على ميزانية سنة 2017)

تبلغ الميزانية المتوفرة 7.6 ألف دينار وبلغت الدفعات في 31 ديسمبر 2018 ما قدره 1.2 ألف دينار.

# الملاحق

## ملحق عدد 1: توزيع التكوين حسب الوحدات التكوينية

المدة	الوحدة التكوينية	صفة المنتفعين	عدد المنتفعين	الهيكل المستفيد	الدورة التكوينية من ..... وإلى.....	المجال البيداغوجي
05 أيام	Elaboration des outils d'évaluation	مكونون	09	شركة نقل تونس	من 2018/01/08 الى 2018/01/12	المجال البيداغوجي
05 أيام	Les Techniques d'animation en formation					
05 أيام	Power point					
05 أيام	Elaboration des Outils d'évaluation	مكونون	09		من 2018/02/05 الى 2018/02/09	
05 أيام	Les Techniques d'animation en Formation					
05 أيام	Power point					
05 أيام	Elaboration des outils d'évaluation	مكونون	22	الأمن الرئاسي	من 2018/01/08 الى 2018/01/12	
05 أيام	Les Techniques d'animation en formation					
05 أيام	Elaboration des outils d'évaluation					
05 أيام	Les techniques d'animation en formation	مكونون	22		من 2018/01/15 الى 2018/01/19	
05 أيام	Elaboration des outils d'évaluation					
05 أيام	Les Techniques d'animation en formation					
05 أيام	Coaching	مكونون	10	المدرسة الوطنية للمالية	من 2018/01/15 الى 2018/01/19	
03 أيام	Planification et préparation de la formation					
02 أيام	Elaboration des outils d'évaluation					
05 أيام	Les Techniques d'animation en Formation	مكونون	12		من 2018/02/19 الى 2018/02/21	
05 أيام	Préparation, évaluation et animation					
05 أيام	Préparation, évaluation et animation					
05 أيام	Les Techniques d'Animationen Formation	مكونون	14	الأكاديمية البحرية	من 2018/02/22 الى 2018/02/23	
05 أيام	Les Techniques d'Animationen Formation					
05 أيام	Les Techniques d'Animationen Formation					
05 أيام	Les Techniques d'Animationen Formation	مكونون	15		الأكاديمية البحرية	من 2018/02/26 الى 2018/03/02
05 أيام	Préparation, évaluation et animation					
05 أيام	Préparation, évaluation et animation					
05 أيام	Les Techniques d'Animationen Formation	مكونون	17	Humanité et Inclusion		من 2018/02/19 الى 2018/02/23
05 أيام	Les Techniques d'Animationen Formation					
05 أيام	Les Techniques d'Animationen Formation					
05 أيام	Animation d'uneséquence de formation	إطارات	20		الإدارة العامة للديوانة	من 2018/02/19 الى 2018/02/23
05 أيام	Animation d'uneséquence de formation					
05 أيام	Animation d'uneséquence de formation					

تقرير النشاط السنوي للمركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة بعنوان سنة 2018

	Outils pédagogiques innovants en animation				
01 يوم	Initiation a l'ingénierie de formation	إطارات	48	وزارة المرأة والأسرة والطفولة والمسنين	من 2018/04/23 إلى 2018/04/23
04 أيام	Préparer, évaluer et animer		15		من 2018/04/27 إلى 2018/04/24
04 أيام	Préparer, évaluer et animer		15		من 2018/04/27 إلى 2018/04/24
04 أيام	Préparer, évaluer et animer		18		من 2018/04/27 إلى 2018/04/24
02 أيام	Elaboration d'un plan de déroulement d'un module « PDM » et des outils et instruments d'évaluation dans une approche par compétences	مكونين	10	أوريدو	من 2018/05/16 إلى 2018/05/15
02 أيام					من 2018/05/23 إلى 2018/05/22
02 أيام					من 2018/06/06 إلى 2018/06/05
01 يوم	Les techniques d'animation				من 2018/06/19 إلى 2018/06/19
02 أيام	Elaboration d'un plan de déroulement d'un module « PDM » et des outils et instruments d'évaluation dans une approche par compétences	مكونين	10	أوريدو	من 2018/05/18 إلى 2018/05/17
02 أيام					من 2018/05/25 إلى 2018/05/24
02 أيام					من 2018/06/08 إلى 2018/06/07
01 يوم					من 2018/06/20 إلى 2017/06/20
03 أيام	Conception et évaluation	مكونين	15	مؤسسات التكوين الخاص	من 2018/06/20 إلى 2018/06/18
02 أيام	Les techniques d'animation				من 2018/06/22 إلى 2018/06/21
05 أيام	Conception et évaluation d'une formation	مكونين	18	مؤسسات التكوين الخاص	من 2018/09/07 إلى 2018/09/03
05 أيام	Les techniques d'animation				من 2018/09/21 إلى 2018/09/17
05 أيام	Outils d'animation et Initiation à la pédagogie active	إطارات	14	المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين	من 2018/06/29 إلى 2018/06/25
05 أيام	Préparation, Evaluation et Animation		12		من 2018/10/05 إلى 2018/10/01
05 أيام	Planification et Préparation	مكونين	18	وزارة الدفاع الوطني	من 2018/07/06 إلى 2018/07/02
05 أيام	Les techniques d'animation				من 2018/07/13 إلى 2018/07/09
05 أيام	Planification et Préparation	مكونين	18	وزارة الدفاع الوطني	من 2018/07/06 إلى 2018/07/02
05 أيام	Les techniques d'animation				من 2018/07/13 إلى 2018/07/09
05 أيام	Les techniques d'animation	مكونين	20	وزارة الدفاع الوطني	من 2018/08/10 إلى 2018/08/06
05 أيام	Les techniques d'animation				من 2018/08/15 إلى 2018/08/14
02 أيام	Conception d'une formation	مكونين	20	وزارة الدفاع الوطني	من 2018/08/17 إلى 2018/08/16
02 أيام	Evaluation d'une formation				من 2018/08/10 إلى 2018/08/06
05 أيام	Conception et évaluation d'une formation	مكونين	20	وزارة الدفاع الوطني	من 2018/08/10 إلى 2018/08/06
04 أيام	Les techniques d'animation				من 2018/08/17 إلى 2018/08/14
05 أيام	Conception et évaluation d'une formation dans une approche par compétences	مكونين	18	وزارة الدفاع الوطني	من 2018/11/09 إلى 2018/11/05

تقرير النشاط السنوي للمركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة بعنوان سنة 2018

	Les techniques d'animation				من 2018/11/12 الى 2018/11/16
05 أيام	Conception et évaluation d'une formation dans une approche par compétences	مكونين	18	وزارة الدفاع الوطني	من 2018/11/05 الى 2018/11/09
	Les techniques d'animation				من 2018/11/12 الى 2018/11/16
04 أيام	Conception et évaluation d'une formation dans une approche par compétences	مكونين	18	وزارة الدفاع الوطني	من 2018/11/19 الى 2018/11/23
05 أيام	Les techniques d'animation				من 2018/11/26 الى 2018/11/30
04 أيام	Conception et évaluation d'une formation dans une approche par compétences	مكونين	19	وزارة الدفاع الوطني	من 2018/11/19 الى 2018/11/23
05 أيام	Les techniques d'animation				من 2018/11/26 الى 2018/11/30
05 أيام	Préparation et évaluation de la formation selon l' APC	مكونين	15	مركز التكوين ودعم اللامركزية	من 2018/07/09 الى 2018/07/13
05 أيام	Préparation, évaluation et animation d'une séquence de formation	مكونين	15	مركز التكوين ودعم اللامركزية	من 2018/11/05 الى 2018/11/09
05 أيام	Préparation, évaluation et animation d'une séquence de formation	مكونين	15	مركز التكوين ودعم اللامركزية	من 2018/11/12 الى 2018/11/16
05 أيام	Conception, préparation et évaluation	مكونين	12	الوكالة الفنية للنقل البري	من 2018/07/02 الى 2018/07/06
05 أيام	Les techniques d'animation et de communication				من 2018/07/09 الى 2018/07/13
05 أيام	Conception, préparation et évaluation	مكونين	10	الوكالة الفنية للنقل البري	من 2018/07/16 الى 2018/07/20
01 يوم	La communication en formation				2018/07/23
03 أيام	Conception, préparation et évaluation	مكونين	20	وكالة التكوين والإرشاد الفلاحي	من 2018/07/24 الى 2018/07/27
03 أيام	Pratiques réflexives				من 2018/07/04 الى 2018/07/06
05 أيام	Pratiques gagnantes d'une équipe	مكونين	18	وكالة التكوين والإرشاد الفلاحي	من 2018/07/09 الى 2018/07/13
05 أيام	Approches par problème				من 2018/07/16 الى 2018/07/20
05 أيام	Pratiques gagnantes d'une équipe	مكونين	18	وكالة التكوين والإرشاد الفلاحي	من 2018/07/02 الى 2018/07/06
05 أيام	Approches par problème				من 2018/07/09 الى 2018/07/13
03 أيام	Pratiques réflexives				من 2018/07/16 الى 2018/07/18
05 أيام	Pratiques gagnantes d'une équipe	مكونين	20	وكالة التكوين والإرشاد الفلاحي	من 2018/10/01 الى 2018/10/05
03 أيام	Pratiques réflexives				من 2018/10/16 الى 2018/10/18
05 أيام	Approches par problème				من 2018/10/22 الى 2018/10/26
02 أيام	Pratiques gagnantes d'une équipe	مكونين	12	وكالة التكوين والإرشاد الفلاحي	من 2018/10/22 الى 2018/10/23
05 أيام	Approches par problème	مكونين	25	وكالة التكوين والإرشاد الفلاحي	من 2018/11/05 الى 2018/11/09
03 أيام	Pratiques réflexives				من 2018/11/21 الى 2018/11/23



تقرير النشاط السنوي للمركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة بعنوان سنة 2018

05 أيام	Coaching et pratiques gagnantes d'équipe				من 2018/12/03 الى 2018/12/07
04 أيام	Initiation à l'ingénierie de formation	إطارات	15	الحرس الوطني	من 2018/08/14 الى 2018/08/17
05 أيام	Les techniques d'animation	إطارات	15	الحرس الوطني	من 2018/09/03 الى 2018/09/07
	Conception et évaluation d'une formation				من 2018/08/27 إلى 2018/08/31
05 أيام	Conception et évaluation d'une formation	مكونين	19	الإدارة العامة للسجون والإصلاح	من 2018/09/17 الى 2018/09/21
05 أيام	La communication non violente				من 2018/09/24 الى 2018/09/28
05 أيام	Les techniques d'animation				من 2018/10/01 الى 2018/10/05
05 أيام	Conception et évaluation d'une formation	مكونين	17	الإدارة العامة للسجون والإصلاح	من 2018/09/17 الى 2018/09/21
05 أيام	Les techniques d'animation				من 2018/09/24 الى 2018/09/28
05 أيام	La communication non violente				من 2018/10/01 الى 2018/10/05
04 أيام	Conception et évaluation d'une formation	مكونين	16	صوفيا أكاديمي	من 2018/09/24 إلى 2018/09/28
04 أيام	Conception et évaluation d'une formation				من 2018/10/01 إلى 2018/10/05
08 أيام	Les techniques d'animation				من 2018/10/22 الى 2018/11/02
03 أيام	Développement de l'esprit entrepreneurial	مكونين	20	جهاز التكوين المهني (ATFP.AFMT)	من 2018/10/16 الى 2018/10/18
03 أيام	Développement de l'esprit entrepreneurial	إطارات	11	جهاز التكوين المهني (ATFP.AFMT)	من 2018/11/27 إلى 2018/11/29
03 أيام			11		
02 أيام			11		
المدة	الوحدة التكوينية	صفة المنتفعين	عدد المنتفعين	الهيكل المستفيد	الدورة التكوينية من ..... إلى.....
10 أيام	Plaques en plâtre	مكونون	06	الوكالة التونسية للتكوين المهني	من 2018/01/15 الى 2018/01/26

تقرير النشاط السنوي للمركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة بعنوان سنة 2018

03 أيام	Elaboration d'un cahier de charge	مكونين	12		من 2018/04/02 إلى 2018/04/04
03 أيام	Elaboration d'un cahier de charge	مكونين	08		من 2018/04/23 إلى 2018/04/25
05 أيام	Réparation des injecteurs diesel à commande électrique	مكونين	12		من 2018/10/08 إلى 2018/10/12
05 أيام	Conduite économique	مكونين	12		من 2018/10/22 إلى 2018/10/26
05 أيام	Réseaux et sécurité	إطارات	20	وزارة الدفاع الوطني	من 2018/09/24 إلى 2018/09/28
05 أيام	Dépannage informatique	إطارات	10		من 2018/10/08 إلى 2018/10/12
04 أيام	Dépannage informatique	إطارات	10		من 2018/10/16 إلى 2018/10/19
05 أيام	Techniques de Pizza	مكونين	06		من 2018/10/01 إلى 2018/10/05
03 أيام	Viennoiserie	مكونين	06		من 2018/10/08 إلى 2018/10/10
10 أيام	Diagnostic automobile	مكونين	08		الوكالة التونسية للتكوين المهني
05 أيام	CAO Auto cade		06	من 2018/12/17 إلى 2018/12/21	
05 أيام	Échafaudage		06	من 2018/12/17 إلى 2018/12/21	
05 أيام	CAO Arche		10	من 2018/12/24 إلى 2018/12/28	

02 أيام	Ingénierie de formation	إطارات	17	وزارة المرأة والأسرة والطفولة والمسنين	من 2018/06/25 إلى 2018/06/26
03 أيام	Culture professionnelle				من 2018/06/27 إلى 2018/06/29

تقرير النشاط السنوي للمركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة بعنوان سنة 2018

05 أيام	Pratiques gagnantes d'une équipe (techniques de médiation)	إطارات	23		من 2018/06/25 إلى 2018/06/29
01 يوم	Gestion Budgétaire et Financière	إطارات تسيير	09	وزارة الدفاع الوطني	من 2018/07/03 إلى 2018/07/03
01 يوم	Gestion du Patrimoine				من 2018/07/04 إلى 2018/07/04
01 يوم	Formation Continue				من 2018/07/05 إلى 2018/07/05
02 أيام	Gestion technico-pédagogique				من 2018/07/11 إلى 2018/07/10
01 يوم	Initiation à l'accueil, l'orientation et l'accompagnement				من 2018/07/16 إلى 2018/07/16
03 أيام	Coaching et communication d'un Manager		08	وكالة التكوين في مهن السياحة	من 2018/07/19 إلى 2018/07/17
02 أيام	Elaboration et mise en œuvre d'un contrat objectif				من 2018/07/24 إلى 2018/07/23
02 أيام	Management d'un établissement				من 2018/07/27 إلى 2018/07/26
01 يوم	Culture du travail				من 2018/07/27 إلى 2018/07/27
05 أيام	Entrepreneuriat sociale		إطارات	15	الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل
		04		المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين	
05 أيام	Entrepreneuriat sociale	إطارات	15	الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل	من 2018/08/27 إلى 2018/08/31
			05	المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين	
05 أيام	Insertion professionnelle	إطارات	20	الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل	من 2018/11/02 إلى 2018/10/29
			20		
			20		
			20		
05 أيام	Insertion professionnelle	إطارات	20	المركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة التكوين	من 2018/11/09 إلى 2018/11/05
			20		
01 يوم	تطوير الحس الأمني في المركز	إطارات	64		من 2018/11/16 إلى 2018/11/12
02 أيام	Fondement de l'Approche par Compétence dans le Contexte Tunisien	إطارات	15	الحرس الوطني	من 2018/11/30 إلى 2018/11/30
02 أيام	Identification et Analyse Des Besoins				من 2018/10/17 إلى 2018/10/16
03 أيام	Analyse de la Situation de Travail				من 2018/10/19 إلى 2018/10/18
03 أيام	Élaboration d'un Projet de Formation				من 2018/10/31 إلى 2018/10/29
04 أيام	Élaboration d'un Programme d'études				من 2018/11/07 إلى 2018/11/05
02 أيام	Identification des besoins en formation	إطارات	15	AKTIS	من 2018/11/23 إلى 2018/11/19
02 أيام	Elaboration d'un plan de formation				من 2018/10/10 إلى 2018/10/09
02 أيام	Mise en œuvre et gestion de la formation				من 2018/10/24 إلى 2018/10/23
02 أيام					من 2018/11/07 إلى 2018/11/06

المجال التقني

تقرير النشاط السنوي للمركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة بعنوان سنة 2018

02 أيام	Évaluation des actions de formation				من 2018/11/15 إلى 2018/11/16
02 أيام	Identification des besoins formation	إطارات	15	AKTIS	من 2018/10/02 إلى 2018/10/03
02 أيام	Elaboration d'un plan de formation				من 2018/10/17 إلى 2018/10/18
02 أيام	Mise en œuvre et gestion de la formation				من 2018/10/30 إلى 2018/10/31
02 أيام	Évaluation des actions de formation				من 2018/11/13 إلى 2018/11/14
02 أيام	Identification des besoins				من 2018/12/04 إلى 2018/12/05
03 أيام	Analyse de situation de travail	إطارات	16	AKTIS	من 2018/12/11 إلى 2018/12/13
03 أيام	Elaboration de Projet de Formation				من 2018/12/17 إلى 2018/12/19
04 أيام	Pratiques gagnantes d'équipes				من 2018/10/29 إلى 2018/11/02
05 أيام	Pratiques gagnantes d'équipes	إطارات	15	الإدارة العامة للأمن الرئاسي	من 2018/11/26 إلى 2018/11/30
01 يوم	Fondement de l'APC	مكونين	07	SOFIA ACADEMIE	من 2018/12/10 إلى 2018/12/10
01 يوم	Analyse des besoins				من 2018/12/11 إلى 2018/12/11
02 أيام	Analyse de situation de travail				من 2018/12/13 إلى 2018/12/14
02 أيام	Elaboration de Projet de Formation				من 2018/12/17 إلى 2018/12/18
02 أيام	Elaboration du Programme d'étude				من 2018/12/20 إلى 2018/12/21
05 أيام	Ingénierie de la formation				مكونين
04 أيام	Excel	إطارات	11	الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل	من 2018/01/22 إلى 2018/01/25
04 أيام	Excel Niv 2		15		من 2018/02/19 إلى 2018/02/22
04 أيام	Excel Niv 2		15		من 2018/02/19 إلى 2018/02/22
04 أيام	Access	إطارات	15		من 2018/02/26 إلى 2018/03/01
04 أيام	Access	إطارات	15		من 2018/03/05 إلى 2018/03/08
03 أيام	Initiation aux TIC	إطارات	14		الوكالة التونسية للتكوين المهني
07 أيام	MOS			من 2017/03/08 إلى 2017/03/16	

## ملحق عدد 2: توزيع برامج التكوين المنجزة حسب اختصاصات التكوين

الوثائق المنجزة						
الاختصاص	مستوى الشهادة	تحليل وضعية العمل	مشروع التكوين/مرجع المهنة والكفايات	برنامج الدراسة	دليل التقييم	الدليل البيداغوجي
						دليل التنظيم المادي والبيداغوجي

تقرير النشاط السنوي للمركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة بعنوان سنة 2018

الوثائق المنجزة							
الاختصاص	مستوى الشهادة	تحليل وضعية العمل	مشروع التكوين/مرجع المهنة والكفايات	برنامج الدراسة	دليل التقييم	الدليل البيداغوجي	دليل التنظيم المادي والبيداغوجي
مسير أشغال عمومية	مؤهل التقني السامي					X	
تقني صيانة في تكييف الهواء	مؤهل التقني المهني					X	
تقني سام في صيانة ومصلحة بعد البيع	مؤهل التقني السامي				X		
عون في صناعة نماذج وقوالب في الخزف	شهادة الكفاءة المهنية	X	X	X		X	
اسكافي	شهادة الكفاءة المهنية						X
تقني مرطبات	مؤهل تقني مهني				X	X	X
المجوهرات	شهادة الكفاءة المهنية					X	
تقني مطعم وحادنة	مؤهل تقني مهني				X	X	
تقني في إنهاء أشغال الطباعة	مؤهل التقني المهني				X		
عون في إنهاء أشغال الطباعة	شهادة الكفاءة المهنية				X		
تقني في الطبخ	مؤهل التقني المهني				X		
رسام مصمم في تكييف الهواء	مؤهل تقني مهني		X		X		
نحات نقاش على البلور	شهادة الكفاءة المهنية	X	X				
تقني إستقبال	مؤهل التقني المهني				X	X	
مزوق على الزجاج	شهادة الكفاءة المهنية	X	X				
تقني في المهن الفنية في الخزف	مؤهل التقني المهني	X	X				
المصوغ	شهادة الكفاءة المهنية					X	
خراط في الخزف		X	X				
مساعد مركب تجهيزات الغاز بالسيارات	شهادة الكفاءة المهنية					X	
تقني سام في التجارة	مؤهل التقني السامي	X	X				
تقني في المصوغ والمجوهرات	مؤهل التقني المهني	X	X				
تقني في الحدادة الفنية	مؤهل التقني المهني	X	X				
تقني في فنون وتقنيات البلور	مؤهل التقني المهني	X	X				
إختيار البلور البارد				X			

تقرير النشاط السنوي للمركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة بعنوان سنة 2018

الوثائق المنجزة							
الاختصاص	مستوى الشهادة	تحليل وضعية العمل	مشروع التكوين/مرجع المهنة والكفايات	برنامج الدراسة	دليل التقييم	الدليل البيداغوجي	دليل التنظيم المادي والبيداغوجي
مزوق على الخزف	شهادة الكفاءة المهنية			X			
عون في الطباعة	شهادة الكفاءة المهنية	X	X	X			
تقني في الطباعة	مؤهل التقني المهني	X	X	X			
تقني سام تصميم إبتكار صناعة الملابس	مؤهل التقني السامي	X	X	X			
تقني سام في جودة صناعة الملابس	مؤهل التقني السامي	X	X	X			
تقني سام في أساليب التصرف والإنتاج في صناعة الملابس	مؤهل التقني السامي	X	X	X			
دهان في البناء	شهادة الكفاءة المهنية	X	X	X	X	X	X
تقني سام في تركيب الأنظمة الشمسية	مؤهل التقني السامي	X	X	X	X	X	X
مسير أشغال بناء	مؤهل التقني السامي	X	X	X	X	X	X
تقني في النجارة البحرية	مؤهل التقني المهني	X	X	X	X	X	X
تقني سام في الدوموتيك	مؤهل التقني السامي	X	X	X	X	X	X
تقني سامي في تصميم وصناعة القوالب وأدوات التدقيق	مؤهل التقني السامي	X	X	X			
عون في التفريز	شهادة الكفاءة المهنية				X	X	
تقني غواص مستوى 2 تأهيل في تربية الأحياء المائية	مؤهل التقني المهني	X	X	X			
تقني في صيانة تجهيزات المطبخ والتنظيف	مؤهل التقني المهني				X		
عون في غسل وتشحيم وتغيير زيوت السيارات	شهادة مهارة				X		
تقني سام في المحاسبة والمالية	مؤهل التقني السامي					X	
تقني سامي مطعم وحانة	مؤهل التقني السامي					X	
<b>المجموع</b>		<b>21</b>	<b>21</b>	<b>22</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>07</b>

## ملحق عدد 3: توزيع مواصفات التكوين والمراجع المرافقة لها حسب اختصاصات التكوين

الوثائق المنجزة					المستوى	الإختصاص
دليل التكوين	مواصفة التكوين	دليل تنظيم الموارد	مرجع الإشهاد	تحليل وضعية العمل		
			X	X	مؤهل التقني المهني	تقني في تحضير أشغال الطباعة
		X	X	X	مؤهل تقني سامي	تقني سام في تقنيات الإتصال لإختبار تحضير أشغال الطباعة
X					شهادة الكفاءة المهنية	عون في الرسم على محامل مختلفة
			X	X	مؤهل التقني المهني	تقني مرطبات
			X	X	شهادة الكفاءة المهنية	عون مطبخ
			X	X	شهادة الكفاءة المهنية	عون مطعم وحانة

تقرير النشاط السنوي للمركز الوطني لتكوين المكونين وهندسة بعنوان سنة 2018

			X	X	شهادة الكفاءة المهنية	عون تعهد وتنظيف
X			X	X	شهادة مهارة	عامل تعهد وتنظيف
X			X	X	شهادة مهارة	عامل طوابق
			X	X	شهادة الكفاءة المهنية	عون مرطبات
03	00	01	09	09	المجموع	